

**PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO.
BERHAD (No. Syarikat: 12557 W)
(Diperbadankan di Malaysia)**

**Laporan Para Pengarah dan Penyata Kewangan Yang
Telah Diaudit Bagi Tahun Kewangan Berakhir 30
September 2008**

No. Syarikat: 12557 W

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD

No. Syarikat: 12557 W
(Diperbadankan di Malaysia)

KANDUNGAN

	<u>MUKASURAT</u>
LAPORAN PARA PENGARAH	1-13
PENYATA PARA PENGARAH	14
AKUAN BERKANUN	14
LAPORAN JURUAUDIT	15-16
LEMBARAN IMBANGAN	17
PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI	18
PENYATA PENDAPATAN	19
AKAUN HASIL INSURANS AM	20
PENYATA ALIRAN TUNAI	21-22
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN	23-63

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

LAPORAN PARA PENGARAH

Para Pengarah dengan ini membentangkan laporan mereka berserta dengan penyata kewangan ringkas Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2008.

AKTIVITI UTAMA

Syarikat terlibat terutamanya dalam pengunderaitan semua kelas perniagaan insurans am.

Tidak terdapat sebarang perubahan penting dalam aktiviti ini sepanjang tahun kewangan.

KEPUTUSAN

	RM'000
Kerugian bersih bagi tahun	<u>(17,363)</u>

DIVIDEN

Sejak 30 September 2007, Syarikat telah membayar dividen interim kedua pada 5 Disember 2008 sebanyak 10.81 sen sesaham ditolak cukai sebanyak 26% yang berjumlah RM 8,000,000 bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2007.

Para Pengarah tidak mengesyorkan sebarang pembayaran dividen bagi tahun kewangan semasa.

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tiada apa-apa pindahan matan kepada atau daripada rizab atau peruntukan sepanjang tahun kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

PERUNTUKAN BAGI TUNTUTAN BELUM DIBAYAR

Sebelum penyata pendapatan dan lembaran imbangan Syarikat disediakan, Para Pengarah telah mengambil tindakan yang sewajarnya untuk memastikan bahawa peruntukan secukupnya telah dibuat bagi tuntutan kena dibayar, termasuk Tuntutan yang Ditanggung Tetapi Tidak Dilaporkan (IBNR).

HUTANG LAPUK DAN HUTANG RAGU

Sebelum penyata pendapatan dan lembaran imbangan Syarikat disediakan, Para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa tindakan sepatutnya telah diambil berkaitan dengan penghapusan hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan mereka berpuas hati bahawa tiada hutang lapuk yang diketahui dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu.

Pada tarikh laporan ini, Para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang memerlukan sebarang amaun yang perlu dihapuskan sebagai hutang lapuk atau menyebabkan peruntukan yang diambil kira untuk hutang ragu dalam penyata kewangan Syarikat tidak mencukupi dengan ketara.

ASET SEMASA

Sebelum penyata pendapatan dan lembaran imbangan Syarikat disediakan, Para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa aset semasa yang nilainya mungkin tidak dapat direalisasi mengikut nilai di dalam rekod perakaunan dalam urusan biasa perniagaan telah dikurangkan nilainya kepada amaun yang dianggap boleh direalisasikan.

Pada tarikh laporan ini, Para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang boleh menyebabkan nilai berkaitan aset semasa dalam penyata kewangan Syarikat mengelirukan.

KAEDAH PENILAIAN

Pada tarikh laporan ini, Para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang telah timbul yang boleh menyebabkan kepatuhan kepada kaedah penilaian yang sedia ada ke atas aset atau liabiliti Syarikat mengelirukan atau tidak bersesuaian.

LIABILITI BERSYARAT DAN LIABILITI LAIN

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud :

- (a) sebarang cagaran ke atas aset Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti pihak lain; atau
- (b) sebarang liabiliti bersyarat berhubung dengan Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan.

Tiada liabiliti bersyarat atau liabiliti lain yang telah dikuatkuasakan atau berkemungkinan akan dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan, yang pada pendapat Para Pengarah, akan atau mungkin akan menjejaskan secara berkesan keupayaan Syarikat untuk melaksanakan tanggungjawabnya apabila tiba masanya kelak.

Bagi tujuan perenggan ini, liabiliti bersyarat atau liabiliti lain tidak termasuk liabiliti yang timbul daripada kontrak pengunderaitan insurans dalam perjalanan urusan biasa Syarikat.

PERUBAHAN KEADAAN

Pada tarikh laporan ini, Para Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang tidak dinyatakan dalam laporan ini atau penyata kewangan Syarikat yang akan menyebabkan mana-mana jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.

BUTIRAN YANG BERSIFAT LUAR BIASA

Pada pendapat Para Pengarah, keputusan kendalian Syarikat sepanjang tahun kewangan semasa tidak terjejas secara ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan luarbiasa selain daripada yang dibentangkan dalam penyata kewangan.

Tiada sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan luar biasa yang telah timbul sepanjang tempoh di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini, yang pada pendapat Para Pengarah, berkemungkinan menjejaskan keputusan kendalian Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

PARA PENGARAH

Para Pengarah yang berkhidmat sejak tarikh laporan terakhir ialah :

Y. Bhg. Gen (B) Tan Sri Dato' Mohd Ghazali Bin Dato' Mohd Seth
En. Chan Thye Seng
En. Michael Yee Kim Shing
Y. Bhg. Dato' Abu Hanifah Bin Noordin
En. Abdul Rahman Bin Talib
En. Ong Eng Soon

Menurut Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965, Y. Bhg. Gen (B) Tan Sri Dato' Mohd Ghazali Bin Dato' Mohd Seth dan En. Michael Yee Kim Shing bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, oleh sebab layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula.

Menurut Tataurusan 75 Tataurusan Persatuan Syarikat, En. Chan Thye Seng bersara daripada Lembaga Pengarah mengikut giliran pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, oleh sebab layak, menawarkan dirinya untuk dilantik semula.

MANFAAT PARA PENGARAH

Sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tidak wujud sebarang pengaturan di mana Syarikat menjadi pihak yang matlamatnya ialah untuk membolehkan Para Pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat, selain daripada opsyen saham yang diberikan kepada Para Pengarah yang layak menurut Skim Opsyen Saham Pekerja (ESOS) syarikat induk.

MANFAAT PARA PENGARAH (Samb.)

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tiada Pengarah yang telah menerima atau berhak menerima manfaat (selain daripada manfaat yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen diterima atau akan diterima dan belum diterima oleh Para Pengarah seperti yang dinyatakan dalam Nota 21 dan 22 kepada penyata kewangan) akibat daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat perbadanan berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma di mana ianya adalah ahli, atau dengan syarikat di mana ia mempunyai kepentingan kewangan yang nyata.

KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Menurut daftar pegangan saham Para Pengarah, kepentingan Para Pengarah yang berkhidmat pada akhir tahun kewangan dalam saham Syarikat dan syarikat-syarikat yang berkaitan sepanjang tahun kewangan adalah seperti yang berikut :

Bilangan Saham Biasa Pada RM1.00 Setiap Satu

<u>Syarikat</u>	<u>Pada</u> <u>1 Oktober</u> <u>2007</u>	<u>Belian</u>	<u>Dividen</u> <u>Saham*</u>	<u>Jualan</u>	<u>Pada</u> <u>30 September</u> <u>2008</u>
En. Chan Thye Seng - Kepentingan tidak langsung	100,000,000	-	-	-	100,000,000
<u>Pacific & Orient</u> <u>Berhad (Syarikat</u> <u>Induk)</u>					
En. Chan Thye Seng - Kepentingan langsung	10,213,413	908,000	317,755	-	11,439,168
- Kepentingan tidak langsung	54,238,090**	631,200	1,529,840	2,027,000	54,372,130
En. Michael Yee Kim Shing - Kepentingan tidak langsung	963,098	-	25,803	60,000	928,901
Y. Bhg. Dato' Abu Hanifah Bin Noordin - Kepentingan tidak langsung	2,283,279	-	65,237	-	2,348,516

* Ini merupakan dua pengagihan saham khazanah oleh syarikat induk sebagai dividen saham berasaskan 1 saham khazanah untuk setiap 35 saham biasa yang sedia ada berbayar penuh pada harga RM1.00 setiap satu, dipegang pada 7 Januari 2008.

KEPENTINGAN PARA PENGARAH (Samb.)

** Ini merupakan satu penyetaraan mengikut Seksyen 134 (12) (c) Akta Syarikat, 1965.

Tambahan kepada di atas, Para Pengarah berikut dianggap mempunyai kepentingan di dalam saham Syarikat sehingga tahap ESOS yang telah diberikan kepada mereka oleh syarikat induk pada 5 April 2003:

Bilangan Opsyen Saham Dibawah ESOS Pada RM1.00 Setiap Satu

<u>Nama para pemegang opsyen</u>	<u>Harga Laksana RM</u>	<u>Pada 1 Oktober 2007</u>	<u>Diberikan</u>	<u>Dilaksanakan</u>	<u>Pada 30 September 2008</u>
En. Chan Thye Seng	1.27	900,000	-	-	900,000
En. Abdul Rahman Bin Talib	1.27	850,000	-	-	850,000
En. Ong Eng Soon	1.27	850,000	-	-	850,000

En. Chan Thye Seng, oleh kerana kepentingannya di dalam syarikat induk, adalah dianggap mempunyai kepentingan di dalam saham semua syarikat subsidiari di dalam Kumpulan Pacific & Orient Berhad sehingga tahap dimana syarikat induk mempunyai kepentingan.

Selain daripada ternyata diatas, Para Pengarah lain yang berkhidmat pada akhir tahun kewangan tidak mempunyai sebarang kepentingan dalam saham Syarikat atau syarikat berkaitannya sepanjang tahun kewangan.

URUS TADBIR KORPORAT

Lembaga Pengarah dan pihak pengurusan telah mempertimbangkan ‘Rangka Kerja Berhemat Urus Tadbir Korporat bagi Penanggung Insurans’ (“Rangka Kerja”) [(JPI/GPI 25) (Disatukan)] yang telah dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia (BNM) dan telah mengkaji semua keadaan struktur dan prosedur urus tadbir korporat Syarikat. Mereka berpendapat bahawa Syarikat secara amnya telah mematuhi kesemua aplikasi preskriptif dalam Rangka Kerja tersebut.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah mempunyai tanggungjawab keatas urus tadbir keseluruhan Syarikat dan melaksanakan tanggungjawab ini menerusi pematuhan kepada Akta Insurans 1996, Peraturan Insurans 1996 dan garis panduan BNM JPI/GPI 1 (Disatukan) Piawaian Minimum untuk Pengurusan Syarikat Insurans yang Berhemat Disatukan dan JPI/GPI 25 (Disatukan) serta direktif-direktif lain, tambahan kepada mengambilguna amalan-amalan terbaik dalam urus tadbir korporat.

Komposisi Lembaga, Kehadiran dan Mesyuarat-mesyuarat

Pada 30 September 2008, Lembaga Pengarah terdiri daripada enam Pengarah dengan pelbagai kemahiran dan pengalaman. Terdapat keseimbangan dalam Lembaga diwakili oleh kehadiran dua Pengarah Eksekutif dan Bukan Bebas, tiga Pengarah Bebas dan Bukan Eksekutif dan satu Pengarah Bukan Bebas dan Bukan Eksekutif. Pada tahun kewangan semasa, kehadiran Pengarah di mesyuarat-mesyuarat Lembaga adalah seperti berikut:

Komposisi Lembaga, Kehadiran dan Mesyuarat-mesyuarat (Samb.)

	<u>Kehadiran</u>
Y. Bhg. Gen (B) Tan Sri Dato' Mohd Ghazali Bin Dato' Mohd Seth (Pengerusi) Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif	8/8
En. Chan Thye Seng Pengarah Bukan Bebas, Bukan Eksekutif	8/8
En. Michael Yee Kim Shing Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif	8/8
Y. Bhg. Dato' Abu Hanifah Bin Noordin Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif	8/8
En. Abdul Rahman Bin Talib Pengarah Bukan Bebas, Ketua Pegawai Eksekutif	8/8
En. Ong Eng Soon Pengarah Bukan Bebas, Eksekutif	8/8

Sebagai melanjutkan peranannya, Lembaga Pengarah telah menugaskan tanggungjawab tertentu kepada empat Jawatankuasa Lembaga:

- (a) Jawatankuasa Audit
- (b) Jawatankuasa Pencalonan
- (c) Jawatankuasa Imbuhan
- (d) Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Jawatankuasa-jawatankuasa di atas mempunyai kuasa untuk memeriksa isu-isu penting dan membuat laporan kepada Lembaga Pengarah dengan cadangan-cadangan mereka. Tanggungjawab muktamad untuk keputusan terakhir bagi semua usul terletak dengan pihak Lembaga.

Kenyataan Tanggungjawab Pengarah

Para Pengarah dikehendaki oleh Akta Syarikat, 1965 untuk menyediakan penyata kewangan untuk setiap tahun yang telah disediakan menurut Piawai Pelaporan Kewangan di Malaysia dan memberi gambaran benar dan saksama ke atas kedudukan kewangan Syarikat pada akhir tahun kewangan dan keputusan serta aliran tunai Syarikat untuk tahun kewangan tersebut.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab untuk memastikan bahawa Syarikat menyimpan rekod-rekod perakaunan yang mendedahkan dengan ketepatan yang munasabah, kedudukan kewangan Syarikat dan yang membolehkan mereka untuk memastikan bahawa penyata kewangan mematuhi Akta Syarikat, 1965, Akta Insurans, 1996 dan Garis Paduan / Surat Pekeliling yang dikeluarkan oleh BNM.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab keseluruhan untuk mengambil langkah-langkah wajar yang berpatutan untuk menjaga aset Syarikat dan untuk mencegah dan mengenalpasti penipuan dan ketaknalaran lain.

Kebertanggungjawaban Pengurusan

Syarikat mempunyai struktur organisasi yang telah didokumenkan dan dikemaskinikan, dengan garis pelaporan yang jelas dan deskripsi kerja untuk pekerja-pekerja pengurusan dan eksekutif. Tambahan kepada itu, terdapat juga polisi-polisi dan prosedur-prosedur yang telah dicatatkan dengan sebaiknya di dalam buku-buku kendalian untuk kesemua fungsi penting Syarikat.

Kebebasan Korporat

Urusniaga-urusniaga dengan pihak berkaitan, sekiranya ada, akan didedahkan kepada Lembaga dan ianya adalah berdasarkan terma dan syarat yang tiada kelebihan daripada yang tersedia ada bagi urusniaga yang sama dengan pelanggan-pelanggan Syarikat yang lain.

Kawalan Dalaman dan Pengurusan Risiko Perusahaan

Lembaga mengiktirafkan tanggungjawabnya ke atas sistem kawalan dalaman termasuk kawalan kewangan, kawalan kendalian dan pematuhan yang diselenggarakan oleh Syarikat untuk memberi jaminan munasabah yang efektif dan operasi efisien, pematuhan kepada undang-undang dan peraturan, dan juga peraturan dalaman dan garis panduan. Lembaga dibantu oleh Jawatankuasa Audit untuk menyemak semula isu audit yang berkaitan tentang kawalan dalaman yang dikenalpasti oleh Jabatan Audit Dalaman, juruaudit luar dan pemeriksa peraturan untuk mengawasi proses dan kualiti pelaporan kewangan Syarikat. Semua aspek sistem kawalan dalaman adalah tertakluk kepada kajian semula berterusan untuk memastikan kecukupan dan keberkesanannya.

Lembaga menganggap pengurusan risiko sebagai sebahagian daripada operasi perniagaan Syarikat dan telah melaksanakan pengurusan risiko perusahaan Syarikat. Dalam aspek ini, Syarikat telah menubuhkan satu rangka pengurusan risiko dan sedang mendirikan proses mengenalpasti, menilai, mengurus dan melaporkan risiko ketara yang boleh memberi kesan kepada pencapaian matlamat perniagaan sepanjang tahun kewangan di bawah kajian dan sehingga tarikh laporan ini.

Untuk mengukuhkan proses pengurusan risiko, Jawatankuasa Pengurusan Risiko telah ditubuhkan dan mengadakan mesyuarat tetap untuk menyelia perkembangan polisi dan prosedur pengurusan risiko, mengawasi dan menilai risiko-risiko lain yang berpunca daripada aktiviti perniagaan. Satu Jawatankuasa Kerja Kajian Semula Risiko juga ditubuhkan bagi membantu Jawatankuasa Pengurusan Risiko untuk melaksanakan tugasnya. Jawatankuasa Pengurusan Risiko menerima laporan tetap daripada Jawatankuasa Kerja Kajian Semula Risiko, yang mana mereka menerima informasi risiko berterusan daripada pemegang risiko masing-masing.

Jawantankuasa-jawatankuasa Lembaga

1. Jawatankuasa Audit (“AC”)

Kehadiran ahli-ahli di mesyuarat-mesyuarat AC adalah seperti berikut:

Keahlian:

	<u>Kehadiran</u>
En. Michael Yee Kim Shing (Pengerusi)	4/4
Y. Bhg. Gen (B) Tan Sri Dato’ Mohd Ghazali Bin Dato’ Mohd Seth	4/4
Y. Bhg. Dato’ Abu Hanifah Bin Noordin	3/4

Pengurusan Risiko, Kawalan, dan Sistem Urus Tadbir

Pihak Pengurusan telah menubuhkan pengurusan risiko, kawalan, sistem urus tadbir untuk mengurus risiko-risiko dan mencapai matlamat perniagaan. AC melaporkan kepada Lembaga Pengarah atas keberkesanan bagi sistem-sistem yang ditubuhkan oleh pengurusan.

Fungsi dan Tugas

- (i) Mengkaji semula dan membuat cadangan untuk kelulusan Lembaga, Piagam Audit Dalaman yang mentakrifkan kebebasan, tujuan, kuasa, ruang lingkup dan tanggungjawab fungsi audit dalaman Syarikat.
- (ii) Mengkaji semula dan melaporkan kepada Lembaga mengenai perkara-perkara berikut:
 - (a) Koordinasi dengan Juruaudit Luar, termasuk perkara-perkara mengenai pelan audit, yuran, laporan juruaudit, surat pengurusan dan perhubungan dengan Audit Dalaman.
 - (b) Pelan program kerja audit dalaman, termasuk kesesuaian penggunaan metodologi pengurusan risiko untuk menentukan kekerapan dan lingkungan audit.
 - (c) Kebebasan dan hubungan pelaporan bagi fungsi audit dalaman, termasuk juga kecukupan dan kesesuaian untuk lingkungan, fungsi, sumber-sumber dan hak-hak yang melaksanakan tugasnya. AC memastikan bahawa kualiti tertinggi dan pematuhan kepada piawaian-piawaian audit dalaman diikuti dan segala penemuan, termasuk penemuan dari penyiasatan khusus diselesaikan dalam masa yang berpatutan.

Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga (Samb.)

1. Jawatankuasa Audit (Samb.)

Fungsi dan Tugas (Samb.)

- (d) Keputusan suku tahun dan tahunan Syarikat sebelum dikemukakan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan. AC juga mengkaji semula pendedahan dalam Laporan Pengarah yang tertakluk dalam JPI/GPI 25 (Disatukan) menerusi segala keperluan preskriptif dan amalan terbaik yang ditetapkan telah dipatuhi.
- (e) Kesesuaian apa-apa urusan dengan pihak berkaitan dan potensi untuk kewujudan situasi konflik kepentingan, termasuk apa-apa urusan, prosedur dan jalan kelakuan yang boleh menimbulkan keraguan mengenai integriti pihak pengurusan.
- (iii) Menyediakan Laporan AC untuk diserahkan kepada BNM, tidak lewat dari 31 Januari setiap tahun merangkumi komposisi Jawatankuasa, bilangan mesyuarat yang diadakan dan kehadiran ahli, serta juga aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh AC dan fungsi Audit Dalaman sepanjang tahun.
- (iv) Menjalankan sebarang kerja-kerja lain yang ditetapkan atau dikuasakan oleh undang-undang berkanun atau garis panduan yang diterbitkan oleh pihak berkuasa kerajaan atau badan berkuasa berperaturan yang berkenaan.

AC telah mengkaji semula 19 laporan audit dalaman, pengurusan risiko dan urus tadbir koporat sepanjang tahun serta juga keputusan suku tahun kewangan yang belum diaudit dan keputusan audit tahunan termasuk laporan juruaudit luar dan surat pengurusan.

2. Jawatankuasa Pencalonan (“NC”)

Kehadiran ahli-ahli di mesyuarat-mesyuarat NC adalah seperti berikut:

Keahlian:

	<u>Kehadiran</u>
Y. Bhg. Dato’ Abu Hanifah Bin Noordin (Pengerusi)	3/3
Y. Bhg. Gen (B) Tan Sri Dato’ Mohd Ghazali Bin Dato’ Mohd Seth	3/3
En. Chan Thye Seng	3/3
En. Michael Yee Kim Shing	3/3
En. Abdul Rahman Bin Talib	3/3

Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga (Samb.)

2. Jawatankuasa Pencalonan (“NC”) (Samb.)

Polisi dan Prosedur untuk Pelantikan Baru, Pelantikan semula Pengarah, Penilaian Keberkesanan Lembaga, Jawatankuasa jawatankuasa Lembaga dan Pengarah individu dan Penilaian Kesesuaian dan kelakuan

Polisi dan prosedur yang berkenaan di atas telah ditubuhkan untuk membimbing NC dalam melaksanakan fungsi dan tugas.

Fungsi dan Tugas

- (i) Menyeliakan, melalui satu proses penilaian tahunan, komposisi menyeluruh Lembaga berkenaan bilangan pengarah, keseimbangan diantara Pengarah Eksekutif, Bukan Eksekutif dan Bebas, campuran kemahiran, kepakaran dan pengalaman serta kecekapan-kecekapan lain yang diperlukan.
- (ii) Mencadangkan dan menilai calon-calon untuk menjadi Pengarah Syarikat, Para Pengarah untuk memenuhi Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga serta calon-calon untuk jawatan Ketua Pegawai Eksekutif.
- (iii) Menubuhkan mekanisma bagi penilaian formal akan keberkesanan Lembaga secara menyeluruh, sumbangan setiap Pengarah terhadap keberkesanan Lembaga, serta juga sumbangan pelbagai jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga dan prestasi Ketua Pegawai Eksekutif. Kesemua penilaian ini dilaksanakan pada setiap tahun.
- (iv) Mencadangkan kepada Lembaga, pelucutan Pengarah/Ketua Pegawai Eksekutif sekiranya beliau didapati tidak efektif, menyeleweng atau lalai dalam melaksanakan tanggungjawabnya.
- (v) Mengenalpasti dan mencadangkan program-program yang sesuai untuk memastikan Para Pengarah yang sedia ada menerima latihan berterusan atau peningkatan pengetahuan terutamanya berkaitan dengan perkembangan peraturan dari masa ke masa.
- (vi) Menyeliakan pelantikan, perancangan penggantian pengurusan dan penilaian prestasi pegawai-pegawai kanan utama, dan mencadangkan pelucutan pegawai-pegawai kanan utama kepada Lembaga sekiranya mereka didapati tidak efektif, menyeleweng atau lalai dalam melaksanakan tanggungjawab mereka.

Di sepanjang tahun ini, NC telah mengendalikan satu penilaian tahunan mengenai prestasi Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Eksekutif serta juga penilaian prestasi kesemua Pengarah sebelum pelantikan semula, tertakluk pada kelulusan Bank Negara. Prestasi Jawatankuasa Audit pada keseluruhannya, seperti ahli Jawatankuasa dengan semua individu juga dinilai.

Pada pendapat Jawatankuasa, Lembaga Pengarah Syarikat mempunyai campuran kemahiran, pengalaman dan kualiti lain yang bersesuaian dengan keperluan Syarikat.

3. Jawatankuasa Imbuhan (“RC”)

Kehadiran ahli-ahli di mesyuarat-mesyuarat Jawatankuasa Imbuhan adalah seperti berikut:

Keahlian:

	<u>Kehadiran</u>
Y. Bhg. Dato’ Abu Hanifah Bin Noordin (Pengerusi)	1/1
Y. Bhg. Gen (B) Tan Sri Dato’ Mohd Ghazali Bin Dato’ Mohd Seth	1/1
En. Chan Thye Seng	1/1
En. Michael Yee Kim Shing	1/1

Polisi Imbuhan

Satu polisi Imbuhan telah ditubuhkan untuk mentadbir imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif, Ketua Pegawai Eksekutif, Pengarah Eksekutif dan Pegawai-Pegawai Kanan Utama.

Fungsi dan Tugas

- (i) Menentukan dan mencadangkan untuk kelulusan Lembaga, rangka kerja atau polisi luas berkenaan dengan syarat-syarat pekerjaan dan imbuhan bagi Pengarah Bukan Eksekutif, Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Eksekutif. Rangka kerja/polisi-polisi ini selaras dengan keperluan JPI/GPI 1 (Disatukan).
- (ii) Mencadangkan kepada Lembaga pakej-pakej imbuhan bagi Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Eksekutif. Pakej-pakej imbuhan bagi Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Eksekutif distrukturkan supaya dapat menghubungkan ganjaran kepada prestasi korporat dan individu untuk menggalakkan prestasi pencapaian yang tinggi.
- (iii) Mengkaji semula dan mencadangkan kepada Lembaga, imbuhan bagi Para Pengarah Bukan Eksekutif, menurut batasan yang ditetapkan oleh pemegang saham. Pengarah Bukan Eksekutif berkenaan mengecualikan diri daripada perbincangan mengenai imbuhan beliau. Imbuhan bagi Pengarah Bukan Eksekutif patut mencerminkan tahap tanggungjawabnya dan sumbangan yang dibuat terhadap keberkesanan Lembaga.

Dalam mesyuarat RC tahun ini Jawatankuasa telah mengkaji semula dan mengesyorkan imbuhan Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Eksekutif kepada Lembaga.

4. Jawatankuasa Pengurusan Risiko (“RMC”)

Kehadiran ahli-ahli di mesyuarat-mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah seperti berikut:

<u>Keahlian:</u>	<u>Kehadiran</u>
Y. Bhg. Dato’ Abu Hanifah Bin Noordin (Pengerusi)	3/4
Y. Bhg. Gen (B) Tan Sri Dato’ Mohd Ghazali Bin Dato’ Mohd Seth	4/4
En. Chan Thye Seng	4/4
En. Michael Yee Kim Shing	4/4

Rangka Kerja Pengurusan Risiko

Jawatankuasa Pengurusan Risiko ditubuhkan untuk menyeliaikan pembentukan rangka kerja pengurusan risiko perusahaan yang efektif dan untuk mengawasi aktiviti-aktiviti pengurusan risiko.

Menurut rangka kerja pengurusan risiko, satu Jawatankuasa Kerja Penilaian Risiko telah ditubuhkan untuk membantu Jawatankuasa Pengurusan Risiko dalam mengenalpasti, menaksir dan mengawasi risiko penting yang dihadapi oleh semua unit perniagaan, jabatan serta juga untuk memastikan bahawa proses pengurusan risiko berjalan seperti biasa dan berfungsi secara efektif sepanjang masa.

Fungsi dan Tugas

- (i) Mengkaji semula dan mencadangkan strategi dan polisi pengurusan risiko serta tahap toleransi risiko bagi kelulusan Lembaga.
- (ii) Mengkaji semula dan menaksir kecukupan polisi pengurusan risiko dan rangka kerja untuk mengenalpasti, mengukur, mengawas dan mengawal risiko serta juga memastikan setakat mana ianya beroperasi secara efektif.
- (iii) Memastikan terdapat infrastruktur, sumber dan sistem yang secukupnya bagi pengurusan risiko yang efektif iaitu menentukan kakitangan yang bertanggungjawab untuk melaksanakan sistem pengurusan risiko menjalankan tugas tersebut bebas daripada aktiviti pengambilan risiko penanggung insurans.
- (iv) Mengkaji semula laporan berkala pengurusan mengenai pendedahan kepada risiko, komposisi portfolio risiko dan aktiviti-aktiviti pengurusan risiko.

RMC telah menjalankan kajian risiko strategik syarikat dan juga semua risiko yang sedia maklum oleh unit-unit perniagaan individu dikenalpasti sepanjang tahun ini. Selain itu, risiko sumber perkhidmatan luar yang utama kepada sumber teras juga dikaji bagi memastikan risiko-risiko yang berkenaan diuruskan dengan betul di mana tindakan segera yang sesuai diambil.

No. Syarikat: 12557 W

SYARIKAT INDUK DAN SYARIKAT INDUK UTAMA

Para Pengarah menganggap Pacific & Orient Berhad, sebuah syarikat yang diperbadankan di Malaysia, sebagai syarikat induk dan syarikat induk utama.

JURUAUDIT

Ernst & Young bersara dan telah menyatakan kesanggupan mereka untuk menerima pelantikan semula.

Ditandatangani bagi pihak
Lembaga menurut resolusi
Para Pengarah

GEN (B) TAN SRI DATO'
MOHD GHAZALI BIN DATO'
MOHD SETH

ABDUL RAHMAN BIN TALIB

Kuala Lumpur
Bertarikh: 27 November 2008

No. Syarikat: 12557 W

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD

(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PARA PENGARAH

Kami, GEN (B) TAN SRI DATO' MOHD GHAZALI BIN DATO' MOHD SETH dan ABDUL RAHMAN BIN TALIB, selaku dua orang daripada Para Pengarah PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 17 hingga 63 telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Kewangan di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat, 1965 bagi memberi gambaran yang benar dan saksama berhubung kedudukan kewangan Syarikat pada 30 September 2008 dan keputusan serta aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak
Lembaga Pengarah menurut resolusi
Para Pengarah bertarikh 27 November 2008

GEN (B) TAN SRI DATO'
MOHD GHAZALI BIN DATO' MOHD SETH

ABDUL RAHMAN BIN TALIB

Kuala Lumpur

AKUAN BERKANUN

Saya, ABDUL RAHMAN BIN TALIB, selaku Pengarah yang bertanggungjawab terutamanya ke atas pengurusan kewangan PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya berikrar bahawa penyata kewangan yang dibentangkan dari mukasurat 17 hingga 63 sebaik-baik kepercayaan saya adalah betul, dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan bahawa ia adalah benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya oleh nama)
yang tersebut di atas ABDUL RAHMAN BIN TALIB)
di Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan)
pada 27 November 2008) ABDUL RAHMAN BIN TALIB

Di hadapan saya:

Pesuruhjaya Sumpah
Kuala Lumpur

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS KEPADA AHLI-AHLI
PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)**

Laporan penyata kewangan

Kami telah mengaudit penyata kewangan Pacific & Orient Insurance Co. Berhad, yang terdiri daripada lembaran imbangan Syarikat pada 30 September 2008, penyata pendapatan, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai Syarikat bagi tahun berakhir tersebut dan ringkasan polisi perakaunan yang penting serta nota penjelasan yang lain pada muka surat 17 hingga 63.

Tanggungjawab para Pengarah ke atas penyata kewangan

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab ke atas penyediaan dan pembentangan penyata-penyata kewangan ini dengan adil dan sejajar dengan Piawaian Laporan Kewangan serta Akta Syarikat, 1965 di Malaysia. Tanggungjawab ini termasuk: merangka, melaksana dan mengekalkan kawalan dalaman yang berkaitan dengan penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang adil dan bebas daripada salah nyata yang matan, tidak kira akibat penipuan ataupun kesilapan; memilih dan menggunakan polisi perakaunan yang sesuai; dan membuat anggaran perakaunan yang wajar untuk semua keadaan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab kami adalah menyatakan pendapat tentang penyata-penyata kewangan ini berdasarkan pengauditan kami. Kami menjalankan pengauditan kami berdasarkan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut mewajibkan kami mematuhi keperluan etika dan merancang serta menjalankan pengauditan untuk mendapat kepastian sewajarnya sama ada penyata-penyata kewangan itu bebas daripada salah nyata yang matan.

Pengauditan melibatkan pelaksanaan prosedur untuk mendapatkan bukti pengauditan tentang jumlah dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan kami, dan termasuk penilaian risiko tentang salah nyata yang matan dalam penyata kewangan, sama ada akibat penipuan ataupun kesilapan. Semasa penilaian risiko itu, kami mempertimbangkan kawalan dalaman yang berkaitan dengan penyediaan Syarikat dan pembentangan penyata-penyata kewangan yang adil untuk merangka prosedur pengauditan yang sesuai dengan keadaan, dan bukan untuk tujuan menyatakan pendapat tentang keberkesanan kawalan dalaman Syarikat. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang digunakan dan kewajaran jangkaan perakaunan yang dilakukan oleh para pengarah dan menilai pembentangan penyata-penyata kewangan secara keseluruhannya.

Kami percaya bahawa bukti pengauditan yang kami perolehi adalah mencukupi dan sesuai untuk memberi asas yang munasabah untuk pendapat kami.

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS KEPADA AHLI-AHLI
PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD (Samb.)
(Diperbadankan di Malaysia)**

Pendapat

Pada pendapat kami, penyata-penyata kewangan itu telah disediakan mengikut Piawaian Laporan Kewangan dengan segala pengubahsuaian dan pengecualian seperti yang ditentukan oleh Bank Negara Malaysia dan Akta Syarikat 1965 di Malaysia untuk memberikan pandangan yang benar dan adil tentang kedudukan kewangan Syarikat pada 30 September 2008 dan juga prestasi kewangan dan aliran tunai Syarikat bagi tahun berakhir tersebut.

Laporan tentang keperluan perundangan dan pengawalan lain

Mengikut keperluan dalam Akta Syarikat, 1965 di Malaysia, kami juga membuat laporan tentang perkara berikut:

Pada pendapat kami, rekod-rekod perakaunan dan lain-lain serta daftar-daftar yang diperlukan oleh Akta disimpan oleh Syarikat dengan baik menurut peruntukan Akta.

Perkara-perkara lain

Laporan ini hanya disediakan untuk ahli-ahli Syarikat, sebagai perbadanan, menurut Seksyen 174 dalam Akta Syarikat, 1965 di Malaysia dan bukannya untuk tujuan lain. Kami tidak bertanggungjawab ke atas sesiapa tentang kandungan laporan ini.

Ernst & Young
AF : 0039
Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur, Malaysia
27 November 2008

Habibah bte Abdul
No. 1210/05/10(J)
Akauntan Bertauliah

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

LEMBARAN IMBANGAN PADA 30 SEPTEMBER 2008

ASET	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	5	12,228	12,509
Hartanah pelaburan	6	635	635
Bayaran pajakan tanah prabayar	7	334	338
Aset tidak ketara	8	228	280
Aset cukai tertunda	9	11,785	2,508
Pelaburan	10	568,496	540,340
Penghutang	11	38,546	22,724
Tunai dan baki di bank		6,316	3,962
JUMLAH ASET		<u>638,568</u>	<u>583,296</u>
 LIABILITI			
Peruntukan bagi tuntutan belum dibayar	12	306,972	292,583
Pemiutang	13	19,263	9,111
Pemiutang sewa beli	14	619	551
Peruntukan cukai		941	-
JUMLAH LIABILITI		<u>327,795</u>	<u>302,245</u>
 Rizab premium belum diperolehi	 15	 <u>168,226</u>	 <u>113,141</u>
 EKUITI			
Modal saham	16	100,000	100,000
Keuntungan tertahan	17	42,547	67,910
		<u>142,547</u>	<u>167,910</u>
 JUMLAH LIABILITI, RIZAB PREMIUM BELUM DIPEROLEHI DAN EKUITI		 <u>638,568</u>	 <u>583,296</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2008

	<u>Diterbitkan dan</u> <u>dibayar penuh</u> <u>saham biasa</u> <u>bernilai RM1.00</u> <u>sesaham</u>	<u>Boleh</u> <u>Diagihkan</u>		
<u>Nota</u>	<u>Bilangan</u> <u>Saham</u> <u>'000</u>	<u>Nilai</u> <u>Nominal</u> <u>RM'000</u>	<u>Keuntungan</u> <u>Tertahan</u> <u>RM'000</u>	<u>Jumlah</u> <u>RM'000</u>
Pada 1 Oktober 2006	100'000	100,000	58,754	158,754
Keuntungan bersih bagi tahun	-	-	21,156	21,156
Dividen	-	-	(12,000)	(12,000)
Pada 30 September 2007	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>67,910</u>	<u>167,910</u>
Pada 1 Oktober 2007	100,000	100,000	67,910	167,910
Kerugian bersih bagi tahun	-	-	(17,363)	(17,363)
Dividen	18	-	(8,000)	(8,000)
Pada 30 September 2008	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>42,547</u>	<u>142,547</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2008

	<u>Nota</u>	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Hasil kendalian	19	<u>329,339</u>	<u>248,766</u>
Pendapatan pelaburan	20	729	612
Perbelanjaan pengurusan	21	<u>(7)</u> 722	<u>(5)</u> 607
Pindahan dari akaun Hasil Insurans Am		<u>(23,785)</u>	<u>26,676</u>
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai		(23,063)	27,283
Perbelanjaan cukai pendapatan	23	<u>5,700</u>	<u>(6,127)</u>
(Kerugian)/keuntungan bersih bagi tahun		<u>(17,363)</u>	<u>21,156</u>
(Kerugian)/pendapatan asas sesaham (sen)	24	<u>(17.36)</u>	<u>21.16</u>
Dividen sesaham (sen)			
10.81sen ditolak cukai (2007: 16.44sen ditolak cukai)	18	<u>8.00</u>	<u>12.00</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

AKAUN HASIL INSURANS AM BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2008

Nota	KEBAKARAN		MOTOR		MARIN, UDARA DAN TRANSIT		LAIN-LAIN		JUMLAH		
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000	
Hasil kendalian	19								329,339	248,766	
Premium kasar	19	2,575	2,792	241,810	182,653	3,486	2,647	59,843	40,030	307,714	228,122
Insurans semula		(1,424)	(1,443)	(13,147)	(10,195)	(3,320)	(2,389)	(18,561)	(12,313)	(36,452)	(26,340)
Premium bersih		1,151	1,349	228,663	172,458	166	258	41,282	27,717	271,262	201,782
Kurangan / (tambahan) dalam rizab premium belum diperolehi	15	101	26	(32,456)	(2,375)	10	25	(22,740)	(14,060)	(55,085)	(16,384)
Premium terperoleh		1,252	1,375	196,207	170,083	176	283	18,542	13,657	216,177	185,398
Tuntutan bersih kena dibayar	25	(363)	(385)	(152,128)	(159,943)	(166)	307	(2,242)	(1,354)	(154,899)	(161,375)
Komisen bersih		(77)	(21)	(22,000)	(16,498)	121	54	(9,393)	(6,343)	(31,349)	(22,808)
Lebih pengunderaitan sebelum perbelanjaan pengurusan		(440)	(406)	(174,128)	(176,441)	(45)	361	(11,635)	(7,697)	(186,248)	(184,183)
		812	969	22,079	(6,358)	131	644	6,907	5,960	29,929	1,215
Perbelanjaan pengurusan	21								(38,431)	(32,956)	
Defisit pengunderaitan									(8,502)	(31,741)	
Pendapatan pelaburan	20								20,896	20,032	
(Perbelanjaan)/pendapatan kendalian lain - bersih	26								(36,148)	38,432	
Keuntungan daripada operasi									(23,754)	26,723	
Kos pembiayaan	27								(31)	(47)	
Pindahan ke Penyata Pendapatan									(23,785)	26,676	

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2008

	<u>Nota</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
		RM'000	RM'000
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI KENDALIAN			
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai		(23,063)	27,283
Pelarasan untuk:			
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan		904	973
Pelunasan bayaran pajakan tanah prabayar		4	4
Pelunasan aset tidak ketara		52	54
Pelunasan premium selepas ditolak pertambahan diskaun		688	784
Keuntungan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan		(36)	(1)
Waran disebut harga dihapuskira		411	-
Hartanah, loji dan peralatan dihapuskira		-	57
Elaun untuk pengurangan dalam nilai pelaburan		38,525	473
Pengurangan kekal dalam nilai pelaburan		-	677
Keuntungan dari pelupusan pelaburan		(1,181)	(18,049)
Lebihan pulangan modal dari pelaburan		-	(21,095)
Pampasan ketidakhadiran jangka pendek berkumpul		(28)	59
Pendapatan dividen		(3,514)	(2,544)
Pendapatan faedah		(16,556)	(16,936)
Pendapatan dari bon korporat Islam		(1,834)	(1,547)
Elaun/(Masuk kira semula) untuk hutang ragu		416	(1,326)
Tambahannya dalam rizab premium belum diperolehi		55,085	16,384
Perbelanjaan faedah		24	40
Keuntungan/(kerugian) kendalian sebelum perubahan dalam modal kerja		49,897	(14,710)
Perubahan dalam modal kerja:			
Pembelian pelaburan		(58,756)	(125,726)
Perolehan dari pelupusan pelaburan		42,726	72,078
Perolehan dari modal dibayar balik atas pelaburan tidak sebut harga- Killingham (Malaysia) Berhad ("KMB")		-	43,791
(Tambahan)/kurangan dalam penerimaan jurubank		(54,973)	9,629
Kurangan /(tambahan) dalam deposit dan penempatan dengan institusi kewangan		4,783	(1,305)
Tambahannya dalam penghutang		(17,468)	(1,541)
Tambahannya dalam tuntutan belum dibayar		14,389	15,650
Tambahannya/(kurangan) dalam pemiutang		10,181	(945)
Tunai digunakan dalam kendalian		(9,221)	(3,079)

PENYATA ALIRAN TUNAI (Samb.)
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2008

	<u>Nota</u>	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI KENDALIAN (Samb.)			
Cukai dibayar selepas ditolak pulangan		(758)	(3,309)
Dividen diterima		1,851	1,663
Faedah diterima		17,122	15,799
Pendapatan diterima dari bon korporat Islam		1,903	1,314
Faedah dibayar		(24)	(40)
Tunai bersih dijanakan dari aktiviti kendalian	28	<u>10,873</u>	<u>12,348</u>
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN			
Perolehan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan		97	91
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	5(b)	(322)	(135)
Pembelian aset tidak ketara		-	(42)
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	28	<u>(225)</u>	<u>(86)</u>
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Dividen dibayar		(8,000)	(12,000)
Kurangan dalam pemiutang sewa beli		(294)	(305)
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan	28	<u>(8,294)</u>	<u>(12,305)</u>
Tambahan/(kurangan) bersih dalam tunai dan setara tunai		2,354	(43)
Tunai dan setara tunai pada awal tahun	28	<u>3,962</u>	<u>4,005</u>
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun	28	<u>6,316</u>	<u>3,962</u>
Tunai dan setara tunai terdiri dari:			
Tunai dan baki di bank		<u>6,316</u>	<u>3,962</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 30 SEPTEMBER 2008

1. KEGIATAN UTAMA DAN MAKLUMAT AM

Syarikat terlibat terutamanya dalam pengunderaitan semua kelas perniagaan insurans am.

Tidak terdapat sebarang perubahan penting dalam aktiviti ini sepanjang tahun kewangan.

Syarikat ini merupakan syarikat awam berhad, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia. Pejabat berdaftar Syarikat terletak di Tingkat 11, Wisma Bumi Raya, No. 10 Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur, Malaysia.

Syarikat induk dan syarikat induk utama ialah Pacific & Orient Berhad, sebuah syarikat yang diperbadankan di Malaysia dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Penyata kewangan Syarikat ini diluluskan untuk penerbitan menurut resolusi Lembaga Pengarah pada 27 November 2008.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING

(a) Asas Perakaunan

Penyata kewangan Syarikat telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah kecuai yang didedahkan dalam dasar perakaunan penting. Penyata kewangan mematuhi peruntukan Akta Syarikat, 1965, Akta dan Peraturan Insurans, 1996 dan Piawaian Pelaporan Kewangan (FRSs) di Malaysia dan Garis Panduan / Surat Pekeliling yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia.

Pada awal tahun kewangan semasa, Syarikat telah menerap FRSs baru dan yang disemak, pindaan kepada FRS dan Jawatankuasa Pengeluaran Interpretasi seperti yang dihuraikan dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) dan nilainya adalah dibundarkan kepada ribu (RM'000) yang terdekat, kecuai dinyatakan sebaliknya.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(b) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susut nilai

Kesemua item hartanah, loji dan peralatan pada asalnya direkodkan pada kos. Kos berikutnya adalah dimasukkan dalam nilai dibawa aset atau diiktirafkan sebagai aset berasingan, yang mana bersesuaian, hanya apabila bermungkinan memberi sumbangan ekonomi masa depan kepada Syarikat dan boleh dikira secara tepat.

Nilai dibawa bagi bahagian yang diganti adalah dinyahiktiraf. Kesemua pembaikan dan penyelenggaraan lain adalah dicaj kepada akaun hasil insurans am sepanjang tempoh kewangan yang mana ia ditanggung.

Berikutan pengiktirafan itu, hartanah, loji dan peralatan selain daripada tanah pegangan kekal adalah dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul.

Dasar pengiktirafan dan penilaian kerugian rosot nilai adalah selaras dengan Nota 2 (g).

Tanah pegangan kekal mempunyai hayat berguna tidak terbatas, maka tidak disusut nilai. Susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan adalah diperuntukan atas asas garisan lurus untuk menghapuskirakan kos setiap aset kepada nilai sisanya sepanjang anggaran hayat berguna.

Kadar susutnilai tahunan utama ialah :

Bangunan	2%
Peralatan komputer	10%
Kenderaan bermotor	20%
Peralatan pejabat	10%
Perabot, lekapan dan kelengkapan	10%

Nilai sisa, tempoh hayat berguna dan kaedah susut nilai dinilai pada setiap tahun kewangan untuk memastikan jumlah, kaedah dan tempoh susut nilai konsisten dengan anggaran sebelumnya dan juga jangkaan corak penggunaan faedah ekonomi masa depan yang terdapat pada hartanah, loji dan peralatan.

Butiran bagi hartanah, loji dan peralatan dinyahiktiraf apabila dilupuskan atau dianggap tidak ada faedah ekonomi masa depan daripada penggunaan atau pelupusannya.

Perbezaan diantara pelupusan bersih dan nilai dibawa bersih diiktirafkan dalam akaun hasil insurans am.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(c) Hartanah Pelaburan

Hartanah pelaburan merupakan hartanah yang dipegang sama ada untuk mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan modal atau kedua-duanya sekali. Hartanah-hartanah seumpama itu pada asal diambil kira pada kos termasuk kos transaksi. Berikutan dengan pengiktirafan awal, pelaburan hartanah dinyatakan pada nilai saksama. Nilai saksama diperoleh dengan membuat rujukan harga transaksi bagi hartanah yang seiras dalam pasaran dan penilaian ditentukan oleh penilai bebas berdaftar yang memiliki kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman yang terkini dalam lokasi dan kategori hartanah yang dinilai.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai saksama pelaburan hartanah diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun dimana ianya muncul.

Kepentingan hartanah yang dipegang di bawah pajakan operasi dikelaskan dan dilangitkan sebagai hartanah pelaburan apabila Syarikat memegangnya untuk pungutan sewa atau peningkatan modal atau kedua-duanya sekali. Sebarang kepentingan hartanah seumpama itu dikelaskan sebagai hartanah pelaburan yang nilai saksama.

Hartanah pelaburan adalah dinyahiktiraf pada ketika ia dilipuskan atau apabila hartanah pelaburan itu tidak lagi digunakan selama-lamanya dan faedah ekonominya pada masa depan tidak lagi dijangkakan selepas pelupusan itu. Sebarang keuntungan dan kerugian daripada pelaburan hartanah akibat pelupusan atau penggunaannya dihentikan adalah diiktiraf dalam akaun hasil insurans am pada tahun kewangan yang berkaitan.

(d) Aset Tidak Ketara

Aset tidak ketara diperoleh secara berasingan adalah diambil kira berdasarkan kos pengiktirafan awal. Berikutan pengiktirafan awal, aset tidak ketara dikira pada kos ditolak sebarang pelunasan terkumpul dan juga kerugian rosot nilai terkumpul. Tempoh hayat berguna aset tidak ketara dinilai sama ada secara terbatas ataupun sebaliknya. Aset tidak ketara dengan hayat terbatas dilunaskan pada asas garis lurus mengikut tempoh anggaran hayat berguna ekonomi dan ditentukan rosot nilainya jika terdapat tanda mungkin berada dalam kaedah yang sedemikian. Tempoh pelunasan dan kaedah pelunasan aset tidak ketara dengan hayat berguna terbatas dikaji semula sekurang-kurangnya pada setiap tarikh lembaran imbalan.

Aset tidak ketara dengan hayat berguna tanpa batasan tidak akan dilunaskan tetapi sebaliknya diuji rosot-nilai pada setiap tahun atau lebih kerap lagi sekiranya peristiwa lalu perubahan tertentu membayangkan nilai dibawa telah mengalami kemerosotan nilai sama ada secara individu atau di peringkat unit perijanaan tunai. Tempoh hayat berguna bagi aset tidak ketara tanpa batasan juga dikaji setiap tahun untuk menentukan sama ada penilaian tempoh hayat berguna itu terus mendapat sokongan.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(d) Aset Tidak Ketara

Hayat berguna perisian komputer dan lesen dianggap terbatas kerana perisian komputer dan lesen terdedah kepada kelapukan teknologi.

Perisian komputer dan lesen yang diperoleh dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat berguna tidak melebihi 10 tahun. Rosot nilai ditaksir apabila sahaja terdapat penunjuk rosot nilai dan tempoh serta kaedah pelunasan juga dikaji semula sekurang-kurangnya pada setiap tarikh lembaranimbangan.

(e) Pelaburan

Sekuriti pelaburan adalah sekuriti yang dibeli dan dipegang untuk hasil atau pertumbuhan modal dan biasanya dipegang sehingga matang.

Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Cagamas dinyatakan pada kos diselaraskan untuk pelunasan premium atau pertambahan diskaun, dikira pada asas hasil efektif dari tarikh pembelian tarikh matang. Pelunasan premium dan pertambahan diskaun diiktiraf dalam penyata pendapatan / akaun hasil insurans am.

Bon jaminan Kerajaan, bon korporat tidak disebut harga dan bon korporat Islam yang membawa penarafan minima "BBB" dan "P3" dinyatakan pada kos diselaraskan untuk pelunasan premium atau pertambahan diskaun dikira pada asas hasil efektif dari tarikh pembelian hingga tarikh matang. Sebarang bon korporat dengan penarafan yang lebih rendah dinyatakan pada nilai kos atau nilai boleh realisasi bersih, yang mana lebih rendah. Pelunasan premium dan pertambahan diskaun diiktiraf dalam penyata pendapatan / akaun hasil insurans am.

Sekuriti disebut harga dan amanah saham dinyatakan pada harga terendah antara kos dan nilai pasaran ditentukan pada asas portfolio agregat, mengikut kategori kecuali jika pengurangan nilai bagi sesuatu pelaburan dianggap kekal, elaun bagi pengurangan tersebut akan dibuat dengan sewajarnya.

Pelaburan tidak disebut harga dinyatakan pada kos ditolak kerugian rosot nilai, jika ada.

Pelaburan lain dinyatakan pada kos.

Dasar untuk pengiktirafan dan penilaian rosot nilai adalah seperti dinyatakan di Nota 2 (g).

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(f) Penghutang

Penghutang dinyatakan pada nilai yang dijangka boleh direalisasikan.

Hutang lapuk yang diketahui dihapuskirakan dan elaun khusus dibuat bagi mana-mana premium motor termasuk baki ejen yang tertunggak untuk tempoh melebihi tiga puluh hari dan premium bukan motor, termasuk baki ejen, broker dan insurans semula yang tertunggak untuk tempoh melebihi enam bulan dari tarikh dimana ianya boleh diterima dan untuk kesemua hutang yang dianggap ragu.

(g) Rosot Nilai Aset

Nilai dibawa aset, selain daripada pelaburan hartanah, pelaburan sekuriti dan cukai aset tertunda dikaji pada setiap tarikh lembaran imbalan untuk menentukan sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Sekiranya tanda-tanda tersebut wujud, amaun aset boleh dipulihkan dianggarkan untuk menentukan amaun bagi kerugian rosot nilai.

Bagi tujuan menguji rosot nilai aset-aset ini, amaun boleh pulih ditentukan pada asas aset individu kecuali aset yang tidak menjana aliran tunai di mana sebahagian besarnya bergantung kepada aset-aset lain. Sekiranya ini berlaku, amaun boleh pulih ditentukan bagi unit menjana tunai (CGU) kepada aset-aset yang mana dimilikinya.

Jumlah sesuatu aset yang boleh pulih adalah lebih tinggi daripada nilai saksama aset atau CGU ditolak kos jualan dan nilai dalam kegunaannya. Untuk menasirkan nilai dalam kegunaannya, aliran tunai masa depan dianggarkan akan diberi diskaun kepada nilai semasa menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang membayangkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa kepada wang dan risiko khusus bagi aset itu. Sekiranya nilai dibawa sesuatu aset melebihi amaun boleh pulih, aset itu dianggap telah rosot nilai dan mengurangkan nilai kepada amaun boleh pulih. Kerugian rosot nilai diiktiraf berkenaan dengan satu CGU atau sekumpulan CGU adalah diperuntukan untuk mengurangkan nilai dibawa bagi aset-aset lain dalam sesuatu unit atau sekumpulan unit pada asas pro rata.

Kerugian rosot nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan / akaun hasil insurans am dalam tempoh di mana ianya timbul.

Kerugian rosot nilai bagi sesuatu aset adalah berbalik sekiranya terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun aset boleh dipulihkan sejak kerugian rosot nilai yang lalu diiktiraf. Nilai dibawa sesuatu aset akan meningkat kepada amaun aset boleh pulih yang diubah semula, sekiranya jumlah itu tidak melebihi nilai dibawa yang mungkin telah ditentukan (ditolak pelunasan atau susut nilai) tidak mempunyai kerugian rosot nilai yang diiktiraf bagi aset dalam tahun-tahun sebelumnya. Kerugian rosot nilai yang berbalik bagi sesuatu aset diiktiraf dalam penyata pendapatan.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(h) Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos yang merupakan nilai saksama yang dianggap perlu dibayar di masa depan untuk barangan dan perkhidmatan yang telah diterima.

(i) Ekuiti

Saham biasa direkodkan pada nilai nominal dan diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen atas saham biasa diiktiraf dalam ekuiti dalam tempoh dimana ianya diisytiharkan.

Kos tertanggung secara langsung disebabkan terbitan saham diambil kira sebagai pemotongan daripada ekuiti.

(j) Keputusan Pengunderaitan Insurans Am

Keputusan pengunderaitan insurans am ditentukan bagi setiap kelas perniagaan selepas mengambil kira insurans semula, rizab premium belum diperolehi, tuntutan kena dibayar dan komisen.

Pendapatan Premium

Premium diiktiraf dalam suatu tempoh kewangan berkaitan dengan risiko yang ditanggung dalam tempoh kewangan tersebut. Perniagaan perisetiaan insurans semula alir masuk diiktiraf berdasarkan makluman berkala yang diterima daripada penanggung insurans penyerah.

Rizab Premium Belum diperolehi

Rizab Premium Belum diperolehi (UPR) merupakan bahagian pendapatan premium yang belum diperolehi pada tarikh lembaran imbangan. UPR dikira mengikut asas-asas berikut:

- Kaedah 25% untuk kargo marin, kargo udara dan transit
- Kaedah 1/24 untuk kebakaran, kejuruteraan dan badan kapal marin dengan potongan 15%, bon dan motor dengan potongan 10%, perubatan dengan potongan 10% - 15% dan kesemua kelas perniagaan lain dengan potongan 25% atau komisen benar kena dibayar, yang mana lebih rendah
- Kaedah 1/8 untuk perniagaan perisetiaan aliran masuk luar negara dengan potongan 20% untuk kos perolehan
- Polisi bukan tahunan dengan tempoh perlindungan melebihi satu tahun dibahagikan mengikut masa sepanjang tempoh risiko tersebut.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(j) Keputusan Pengunderaitan Insurans Am

Peruntukan untuk Tuntutan

Peruntukan dibuat untuk kos anggaran bagi semua tuntutan termasuk perbelanjaan berkaitan ditolak pemuliharaan insurans semula, berkenaan dengan tuntutan dilaporkan tetapi belum dibayar pada tarikh lembaran imbangan. Peruntukan juga dibuat bagi kos tuntutan termasuk perbelanjaan berkaitan yang kena dibayar tetapi tidak dilaporkan pada tarikh lembaran imbangan berasaskan corak perkembangan tuntutan kena dibayar sebenar, menggunakan kaedah anggaran matematik.

Kos Perolehan

Kos perolehan dan pembaharuan polisi insurans setelah ditolak pendapatan diterima daripada penyerahan premium insurans semula, diiktiraf sebagai ditanggung dan diperuntukkan sewajarnya kepada tempoh-tempoh di mana pendapatan berkemungkinan akan diperolehi.

(k) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Syarikat mempunyai kewajipan disisi undang-undang atau konstruktif yang diakibat daripada peristiwa yang lalu dan ini kemungkinan bahawa pengeluaran sumber diperlukan untuk menunaikan kewajipan itu, dan apabila jumlah anggaran yang munasabah boleh dibuat. Peruntukan ini dikaji semula pada setiap tarikh lembaran imbangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran semasa yang terbaik. Sekiranya ia melibatkan nilai masa wang yang ketara, jumlah peruntukkan mewakili nilai perbelanjaan kini yang dijangka diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan itu.

(l) Pengiktirafan Pendapatan

(i) Pendapatan faedah dari pinjaman diiktiraf berdasarkan asas akruan kecuali bagi pinjaman yang dianggap tak berbayar; iaitu apabila pembayaran balik tertunggak melebihi enam bulan, yang mana, pengiktirafan faedah akan digantung. Selepas penggantungan, faedah diiktiraf berdasarkan asas penerimaan sehingga semua tunggakan telah dijelaskan.

(ii) Pendapatan sewa diiktiraf berdasarkan asas akruan kecuali apabila kemungkiran dalam pembayaran sewa telah berlaku dan sewa tersebut masih belum dibayar untuk tempoh melebihi enam bulan, yang mana, pengiktirafan pendapatan sewa akan digantung. Selepas penggantungan, pendapatan sewa diiktiraf berdasarkan asas penerimaan sehingga semua tunggakan telah dijelaskan.

(iii) Pendapatan faedah dari instrumen pasaran wang dan deposit dan penempatan dengan institusi kewangan adalah diiktiraf berdasarkan asas akruan.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(l) Pengiktirafan Pendapatan

- (iv) Pendapatan dividen adalah diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran telah ditentukan.
- (v) Pendapatan dari bon korporat Islam diiktiraf pada asas akruan.

(m) Mata Wang Asing

(i) Fungsian dan Pembentangan Mata Wang

Penyata Kewangan Syarikat dikira menggunakan mata wang persekitaran ekonomi yang utama di mana Syarikat beroperasi (“fungsian mata wang”). Penyata Kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM), yang juga merupakan mata wang fungsian utama bagi Syarikat.

(ii) Urusniaga Mata Wang Asing

Dalam menyediakan Penyata Kewangan Syarikat, urusniaga dalam mata wang selain daripada mata wang fungsian (mata wang asing) bagi sesuatu entiti, adalah direkodkan dalam mata wang fungsi berdasarkan kadar pertukaran pada tarikh urusniaga tersebut dilaksanakan. Pada setiap tarikh lembaran imbangan, butiran kewangan dalam jenis mata wang asing diterjemahkan pada kadar semasa pada tarikh lembaran imbangan itu. Butiran yang tidak berjenis kewangan dibawa pada nilai saksama yang berbentuk dalam mata wang asing, adalah diterjemahkan pada kadar semasa pada tarikh ketika nilai saksama tersebut ditentukan. Butiran yang tidak berjenis kewangan dikira mengikut syarat kos sejarah dalam mata wang asing, tidak akan diterjemahkan berdasarkan kadar tukaran pada tarikh urusniaga tersebut dilaksanakan.

Perbezaan tukaran yang muncul dalam penyelesaian sesuatu butiran berjenis kewangan, dan dalam pertukaran butiran berjenis kewangan, adalah dimasukkan dalam penyata pendapatan /akaun hasil insurans am bagi tempoh dimana ianya timbul.

(n) Cukai Pendapatan

Cukai pendapatan ke atas keuntungan atau kerugian untuk tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa ialah jumlah cukai pendapatan yang dijangka akan dibayar ke atas keuntungan kena cukai untuk tahun tersebut dan diukur pada kadar cukai yang dikuatkuasakan pada tarikh lembaran imbangan.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(n) Cukai Pendapatan

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti. Secara prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum digunakan, elaun modal belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan ke satu tahap di mana wujudnya kemungkinan keuntungan boleh dikenakan cukai terhadap perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai, elaun modal dan kredit cukai belum guna boleh digunakan.

Cukai tertunda diukur mengikut kadar cukai yang dianggarkan akan digunakan di dalam tempoh di mana aset itu direalisasi atau liabiliti itu dilangsaikan, berdasarkan kadar cukai yang dikuatkuasakan atau dikuatkuasakan secara substantif pada tarikh lembaranimbangan.

Cukai tertunda diiktiraf di dalam penyata pendapatan sebagai pendapatan atau perbelanjaan, kecuali apabila ia timbul daripada urusanniaga yang diiktiraf secara langsung di dalam ekuiti, di mana cukai tertunda juga diiktiraf secara langsung di dalam ekuiti.

(o) Pajakan

(i) Klasifikasi

Pajakan diiktiraf sebagai pajakan kewangan jika sebahagian besarnya dipindahkan kepada Syarikat kesemua risiko-risiko dan ganjaran-ganjaran berkaitan pemilikan. Pajakan tanah dan bangunan diklasifikasikan sebagai pajakan operasi atau pajakan kewangan dalam cara yang sama seperti pajakan aset yang lain dan elemen-elemen tanah dan bangunan bagi pajakan tanah dan bangunan adalah dianggap berasingan untuk tujuan klasifikasi pajakan.

Semua pajakan yang sebahagian besarnya tidak dipindahkan kesemua risiko-risiko dan ganjaran-ganjaran adalah diklasifikasikan sebagai pajakan operasi dengan pengecualian yang berikut : -

- Hartanah yang dipegang dibawah pajakan operasi yang jika tidak akan memenuhi definasi hartanah pelaburan adalah diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan berasaskan hartanah dengan hartanah, dan jika diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan adalah diambil kira sebagai jika dipegang dibawah pajakan kewangan (Nota 2 (c)); dan

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(o) Pajakan

- Tanah yang dipegang untuk kegunaan sendiri dibawah pajakan operasi, yang mana nilai saksama tidak boleh dikira berasingan daripada nilai saksama bangunan terdiri disitu pada permulaan pajakan, adalah diambil kira sebagai dipegang dibawah pajakan kewangan, melainkan bangunan itu juga jelas dipegang dibawah pajakan operasi.

(ii) Pajakan Kewangan – Syarikat sebagai penyewa

Aset yang diperolehi dengan cara perjanjian sewa beli adalah dinyatakan pada suatu jumlah sama dengan nilai saksama dan nilai kini yang rendah bagi bayaran minimum pada permulaan perjanjian ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai. Liabiliti sapadan adalah termasuk dalam lembaran imbangan sebagai pemiutang sewa beli. Dalam pengiraan bayaran minimum nilai kini, faktor diskaun yang digunakan adalah kadar faedah mutlak didalam perjanjian, apabila ia boleh dipraktiskan untuk menentukan, jika tidak, kadar pinjaman tambahan Syarikat digunakan. Sebarang kos langsung permukaan adalah dicajkan kepada penyata pendapatan / akaun hasil insurans am.

Bayaran sewa beli adalah dibahagikan diantara kos kewangan dan pengurangan liabiliti yang belum dijelaskan. Kos-kos kewangan yang merupakan perbezaan diantara jumlah komitmen sewa beli dan nilai saksama bagi aset yang diperolehi, adalah diiktirafkan dalam penyata pendapatan keatas tempoh pajakan yang relevan untuk menghasilkan kadar caj tempoh yang konsistan keatas baki yang ditinggal bagi obligasi untuk setiap tempoh perakaunan.

Polisi susut nilai bagi aset yang dipajak adalah menurut sama dengan kepada hartanah, loji dan peralatan yang boleh disusutnilai seperti dijelaskan dalam Nota 2(b).

(iii) Pajakan Operasi – Syarikat sebagai penyewa

Bayaran pajakan operasi adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan yang relevan. Insentif bagi faedah agregat disediakan oleh pemberi pajak adalah diiktiraf sebagai potongan perbelanjaan sewa mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

Di dalam kes pajakan tanah dan bangunan, bayaran pajakan minimum atau bayaran pendahuluan adalah diperuntukan, bila perlu, diantara tanah dan elemen bangunan dalam nisbah nilai saksama relatif bagi kepentingan pajakan dalam elemen tanah dan elemen bangunan pajakan pada permulaan pajakan. Bayaran pendahuluan merupakan bayaran pajakan prabayar dan dilunaskan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(p) Manfaat Pekerja

(i) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun dimana perkhidmatan berkenaan diberikan oleh pekerja-pekerja Syarikat. Pampasan ketidakhadiran jangka pendek terkumpul seperti cuti tahunan yang dibayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja-pekerja yang meningkatkan kelayakan mereka kepada pemampasan dimasa hadapan. Pampasan ketidakhadiran jangka pendek tidak terkumpul seperti cuti sakit akan diiktiraf apabila ketidakhadiran tersebut berlaku.

(ii) Pelan caruman wajib

Seperti diperuntukkan oleh undang-undang, Syarikat membuat caruman terhadap skim pencen nasional, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"). Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan apabila dikenakan.

(iii) Manfaat Pampasan Ekuiti

Skim Saham Opsyen Pekerja ("ESOS") Syarikat Induk membenarkan pekerja-pekerja Syarikat memperoleh saham biasa dari syarikat induknya.

Jumlah nilai saksama bagi saham opsyen yang dibenarkan kepada pekerja-pekerja adalah diiktiraf sebagai kos pekerja dengan tambahan sepadan di dalam ekuiti sebagai sumbangan modal daripada syarikat induk sepanjang tempoh diletak hak.

Pada setiap lembaranimbangan, Syarikat menyemak semula anggaran nombor opsyen yang dijangka berkuat kuasa dengan tarikh diletak hak. Sebarang ulangkaji bagi anggaran ini adalah dimasukkan ke dalam penyata pendapatan dan pelarasan sepadan kepada ekuiti sebagai simpanan modal sumbangan.

(q) Tunai dan Setara Tunai

Tunai dan setara tunai adalah jangka pendek, baki cair tinggi yang mana adalah bersedia ditukarkan kepada tunai dengan risiko tidak ketara kepada perubahan nilai tetapi dikecualikan deposit dan penempatan dengan institusi kewangan. Penyata aliran tunai telah disediakan mengikut kaedah tidak langsung.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (Samb.)

(r) Instrumen Kewangan

Instrumen kewangan diiktiraf di dalam lembaran imbangan apabila Syarikat terlibat di dalam peruntukan berkontrak bagi instrumen tersebut. Dasar perakaunan untuk pengiktirafan dan penilaian instrumen-instrumen kewangan ini dinyatakan di dalam penyata-penyata dasar perakaunan individu berkaitan dengan setiap butiran.

Instrumen kewangan yang dinyahiktiraf adalah diiktiraf sebagai liabiliti apabila wujudnya kemungkinan obligasi untuk bayar pihak bertentangan ditaksir.

Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai liabiliti atau ekuiti berdasarkan kepada kandungan perjanjian kontrak. Faedah, dividen dan keuntungan atau kerugian berkaitan dengan sesuatu instrumen kewangan yang diklasifikasi sebagai liabiliti, dilaporkan sebagai pendapatan atau perbelanjaan. Pengagihan kepada pemegang instrumen kewangan yang diklasifikasi sebagai ekuiti dicaj terus kepada ekuiti. Instrumen kewangan diimbangkan apabila Syarikat mempunyai hak yang sah dari segi undang-undang untuk melakukan demikian dan berhasrat untuk menyelesaikannya sama ada secara bersih atau dengan merealisasikan aset dan melangsaikan liabiliti tersebut secara serentak.

Pendedahan maklumat bagi aset dan liabiliti kewangan yang berkaitan dengan hak dan obligasi yang timbul daripada kontrak insurans tidak diperuntukan kerana ianya tidak termasuk dalam skop Piawaian Pelaporan Kewangan 132 : Instrumen Kewangan - Pendedahan dan Pembentangan.

3. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN DAN KESAN YANG TIMBUL DARIPADA PENERAPAN FRS BARU DAN YANG DISEMAK SEMULA

(a) Dasar-dasar perakaunan adalah konsisten dengan penyata kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2007 kecuali penerapan FRS baru/yang disemak semula, pindaan kepada FRS dan Jawatan Kuasa Pengeluaran Pengeluaran ("IC") Interpretasi berikut yang berkuasa bagi tempoh kewangan bermula pada 1 Oktober 2007:

FRS 6	Penerokaan untuk Penilaian Sumber Mineral
Pindaan FRS 119 ²⁰⁰⁴	Faedah Kakitangan-Keuntungan dan Kerugian Aktuari, Rancangan Kumpulan dan Pendedahan
Pindaan FRS 121	Kesan Perubahan Kadar Pertukaran Asing-Pelaburan bersih dalam Operasi Luar Negara
FRS 107	Penyata Aliran Tunai
FRS 111	Kontrak Pembinaan
FRS 112	Cukai Pendapatan
FRS 118	Perolehan
FRS 119	Faedah Pekerja
FRS 120	Perakaunan Geran Kerajaan dan Pendedahan Bantuan Kerajaan
FRS 126	Perakaunan dan Pelaporan Pelan Faedah Persaraan
FRS 129	Pelaporan Kewangan dalam Ekonomi Inflasi Hiper
FRS 134	Pelaporan Kewangan Interim
FRS 137	Peruntukan, Liabiliti Luar Jangkaan dan Aset Luar Jangkaan
Intepretasi IC 1	Perubahan dalam Penyahauliahian Sedia Ada, Restorasi dan Liabiliti Serupa
Intepretasi IC 2	Saham Ahli dalam Entiti Koperasi dan Instrumen Yang Sama
Intepretasi IC 5	Hak Peningkatan Faedah dari Penyahauliahian, Restorasi dan dana Pemulihan Alam Sekitar
Intepretasi IC 6	Liabiliti Timbul dari Penyertaan dalam Pasaran Khusus-Sisa Elektrik dan Peralatan Elektronik

3. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN DAN KESAN YANG TIMBUL DARIPADA PENERAPAN FRS BARU DAN YANG DISEMAK SEMULA (Samb.)

Intepretasi IC 7 Menggunakan Pendekatan Penyata Semula di bawah FRS 129₂₀₀₄ Pelaporan Kewangan dalam Ekonomi Hiperinflasi

Intepretasi IC 8 Skop bagi FRS2

Penerapan FRS 107, 112, 118, 119, 137, dan Interpretasi 8 tidak menghasilkan perubahan ketara dalam dasar perakaunan bagi Syarikat manakala pindaan FRS 119₂₀₀₄ dan 121, FRS 6, 111, 120, 126, 129, 134, dan Interpretasi IC 1, 2, 5, 6, dan 7 tidak berkaitan.

(b) Syarikat belum menerap FRS berikut, pindaan kepada FRS dan Jawatan Kuasa Pengeluaran ("IC") Interpretasi yang telah dikeluarkan tetapi belum efektif:

		Berkuat kuasa bagi tempoh kewangan bermula atau selepas
FRS 4	Kontrak Insurans	1 Januari 2010
FRS 7	Instrumen Kewangan: Pendedahan	1 Januari 2010
FRS 8	Segmen Operasi	1 Julai 2009
FRS 139	Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran	1 Januari 2010
Intepretasi IC 9	Penilaian semula Kandungan Derivatif	1 Januari 2010
Intepretasi IC 10	Pelaporan Kewangan Interim dan merosot nilai	1 Januari 2010

Penerapan FRS 7, Interpretasi IC 9 (berkuat kuasa bagi tempoh bermula atau selepas 1 Januari 2010) dan FRS 8 (berkuat kuasa bagi tempoh bermula atau selepas 1 Julai 2009) tidak mempunyai sebarang kesan ketara ke atas penyata kewangan manakala Intepretasi IC 10 (berkuat kuasa bagi tempoh bermula atau selepas 1 Januari 2010) tidak kaitan.

3. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN DAN KESAN YANG TIMBUL DARIPADA PENERAPAN FRS BARU DAN YANG DISEMAK SEMULA (Samb.)

Kesan penerapan FRS 4 dan FRS 139 pada pertama kali di dalam penyata kewangan seperti yang dikehendaki oleh FRS 108 dalam perenggan 30(b): Dasar Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran dan Kesilapan tidak perlu sebarang pendedahan disebabkan oleh pengecualian yang dinyatakan dalam perenggan 41AA dan 103AB di FRS 4 dan FRS 139.

4. ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KETARA

(a) Pertimbangan Ketara dalam Penerapan Dasar Perakaunan

Berikut adalah pertimbangan yang dibuat oleh pengurusan dalam proses menerapkan dasar perakaunan Syarikat yang telah mempunyai kesan ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan.

Klasifikasi diantara hartanah pelaburan dan hartanah, loji dan peralatan

Syarikat telah membangunkan kriteria tertentu berasaskan FRS 140 dalam membuat pertimbangan sama ada sesuatu harta tanah layak sebagai hartanah pelaburan. Hartanah pelaburan adalah harta tanah yang memperoleh sewa atau untuk kenaikan nilai modal atau kedua-duanya.

Sesetengah hartanah terdiri daripada sebahagian yang dipegang untuk memperoleh sewa atau untuk kenaikan nilai modal dan bahagian lain dipegang untuk kegunaan dalam penghasilan atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian ini boleh dijual secara berasingan (atau dipajak di bawah pajakan pembiayaan berasingan), Syarikat akan mengambil kira bahagian-bahagian ini secara berasingan.

Jika bahagian ini tidak boleh dijual secara berasingan, hartanah ini adalah hartanah pelaburan hanya jika bahagian yang tidak ketara dipegang untuk kegunaan dalam penghasilan atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pertimbangan mengenai sesuatu hartanah dibuat secara individu untuk menentukan sama ada perkhidmatan sampingan adalah begitu ketara yang harta tanah tersebut tidak layak sebagai hartanah pelaburan.

(b) Sumber Utama Ketakpastian Anggaran

Anggapan utama berhubung masa depan dan sumber utama ketakpastian anggaran lain pada tarikh lembaran imbangan, yang mempunyai risiko ketara untuk menyebabkan pelarasan material bagi amaun buku aset dan liabiliti dalam tahun kewangan berikut dibincangkan di bawah:

4. ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KETARA (Samb.)

(b) Sumber Utama Ketakpastian Anggaran (Samb.)

(i) Susut nilai dan pelunasan

Susut nilai dan pelunasan adalah berdasarkan anggaran pengurusan mengenai hayat berguna purata masa depan yang dianggar dan nilai residual hartanah, loji dan peralatan dan aset tidak ketara. Anggaran mungkin berubah disebabkan oleh pembangunan teknologi, tahap penggunaan yang dijangka, persaingan, keadaan pasaran dan faktor lain, dan boleh memberi impak ke atas hayat berguna purata yang dianggar dan nilai residual aset ini. Ini boleh menghasilkan perubahan pada masa depan dalam perbelanjaan susut nilai atau pelunasan.

(ii) Rosot nilai

Aset diuji untuk rosot nilai apabila penunjuk potensi rosot nilai wujud. Penunjuk rosot nilai yang akan mencetuskan pengkajian semula sesuatu rosot nilai termasuk bukti kelapukan atau kerosakan fizikal, kejatuhan nilai pasaran yang ketara, prestasi kurang memuaskan secara ketara berbanding hasil pengoperasian sejarah atau unjuran masa depan, perubahan ketara dalam penggunaan aset atau strategi perniagaan, penjejasan industri atau perubahan ekonomi yang ketara.

Amaun aset yang boleh didapatkan kembali berasaskan anggaran dan andaian pengurusan mengenai nilai boleh direalisasi bersih, aliran tunai yang terhasil daripada prestasi pengoperasian masa depan dan kapasiti menjana hasil aset tersebut dan CGU, dan keadaan pasaran masa depan. Perubahan dalam keadaan boleh membawa kepada penyemakan semula dalam anggaran dan andaian. Ini mungkin menghasilkan perubahan amaun yang boleh didapatkan kembali bagi aset dan kerugian rosot nilai.

(iii) Ketakpastian dalam anggaran perakaunan bagi perniagaan Insurans Am

Ketakpastian utama dalam perniagaan insurans semula am timbul daripada liabiliti tuntutan. Liabiliti tuntutan terdiri daripada peruntukan untuk tuntutan tertunggak.

Secara umum, liabiliti tuntutan ditentukan berdasarkan pengalaman tuntutan terdahulu, pengetahuan yang wujud mengenai peristiwa, terma dan syarat polisi yang berkaitan dan interpretasi keadaan. Yang paling relevan adalah pengalaman masa lalu dengan kes yang serupa, trend perkembangan tuntutan sejarah, perubahan perundangan, keputusan kehakiman dan keadaan ekonomi. Adalah pasti bahawa liabiliti tuntutan sebenar tidak akan berkembang secara tepat seperti yang diunjurkan dan mungkin berbeza akan daripada unjuran tersebut.

4. ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KETARA (Samb.)

(b) Sumber Utama Ketakpastian Anggaran (Samb.)

(iii) Ketakpastian dalam anggaran perakaunan bagi perniagaan Insurans Am

Anggaran liabiliti tuntutan adalah dengan itu sensitif terhadap berbagai faktor dan ketakpastian. Pewujudan peruntukan teknikal adalah proses yang dengan sendirinya tak pasti dan, akibat ketakpastian ini, penyelesaian liabiliti tuntutan mungkin berbeza daripada anggaran asal.

Mungkin terdapat lat pelaporan yang ketara bagi peristiwa yang diinsurans dengan masa ia dilaporkan. Berikutan pengenalpastian dan pemberitahuan kerugian yang diinsuranskan, mungkin masih terdapat ketakpastian berkaitan magnitud tuntutan tersebut. Terdapat banyak faktor yang akan menentukan paras ketakpastian seperti inflasi, interpretasi kehakiman yang tak konsisten, perubahan perundangan dan prosedur pengendalian tuntutan.

Peruntukan bagi tuntutan yang Ditanggung Tetapi Tidak Dilaporkan (IBNR) telah dikira oleh aktuari profesional bebas.

(iv) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertanggung diiktiraf bagi semua peruntukan untuk pengurangan nilai pelaburan dan rizab premium tak diperolehi setakat yang keuntungan yang boleh dicukai mungkin didapati di mana faedah boleh digunakan terhadapnya. Pertimbangan pengurusan yang ketara diperlukan untuk menentukan jumlah aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf berdasarkan masa ia mungkin berlaku dan paras keuntungan yang boleh dicukai pada masa depan serta strategi rancangan percukaian masa depan. Jumlah nilai buku peruntukan untuk penghausan nilai pelaburan yang diiktiraf dan rizab premium belum diperolehi bagi Syarikat ialah RM12,067,000 (2007: RM2,872,000)

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Tanah Pegangan <u>Kekal</u> RM'000	Bangunan Pegangan <u>Kekal</u> RM'000	Pegangan <u>Pajak</u> RM'000	Peralatan <u>Komputer</u> RM'000	Kenderaan <u>Bermotor</u> RM'000	Peralatan <u>Pejabat</u> RM'000	Perabot Lekapan dan <u>Kelengkapan</u> RM'000	<u>Jumlah</u> RM'000
2008								
<u>Kos :</u>								
Pada awal tahun	380	378	13,472	8,034	1,644	1,394	3,070	28,372
Penambahan	-	-	-	-	528	89	67	684
Pelupusan	-	-	-	(72)	(269)	(9)	-	(350)
Penghapuskiraan	-	-	-	-	-	(1)	(4)	(5)
Pada akhir tahun	380	378	13,472	7,962	1,903	1,473	3,133	28,701
<u>Susut nilai Berkumpul :</u>								
Pada awal tahun,	-	46	3,969	7,322	690	1,180	2,656	15,863
Caj untuk tahun	-	9	319	334	65	56	121	904
Pelupusan	-	-	-	(60)	(220)	(9)	-	(289)
Penghapuskiraan	-	-	-	-	-	(1)	(4)	(5)
Pada akhir tahun	-	55	4,288	7,596	535	1,226	2,773	16,473
<u>Nilai Buku Bersih :</u>								
Pada akhir tahun	380	323	9,184	366	1,368	247	360	12,228

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Samb.)

	Tanah Pegangan <u>Kekal</u> RM'000	Bangunan Pegangan <u>Kekal</u> RM'000	Pegangan <u>Pajak</u> RM'000	Peralatan <u>Komputer</u> RM'000	Kenderaan <u>Bermotor</u> RM'000	Peralatan <u>Pejabat</u> RM'000	Perabot Lekapan dan <u>Kelengkapan</u> RM'000	<u>Jumlah</u> RM'000
2007								
<u>Kos :</u>								
Pada awal tahun	380	278	12,972	8,096	1,876	1,391	2,999	27,992
Penambahan	-	-	-	26	82	12	75	195
Pindahan daripada pelaburan hartanah (Nota 6)	-	100	500	-	-	-	-	600
Pelupusan	-	-	-	-	(161)	(1)	-	(162)
Penghapuskiraan	-	-	-	(88)	(153)	(8)	(4)	(253)
Pada akhir tahun	380	378	13,472	8,034	1,644	1,394	3,070	28,372
<u>Susut nilai Terkumpul :</u>								
Pada awal tahun	-	38	3,649	7,014	794	1,130	2,533	15,158
Caj untuk tahun	-	8	320	397	65	57	126	973
Pelupusan	-	-	-	-	(72)	-	-	(72)
Penghapuskiraan	-	-	-	(89)	(97)	(7)	(3)	(196)
Pada akhir tahun	-	46	3,969	7,322	690	1,180	2,656	15,863
<u>Nilai Buku Bersih :</u>								
Pada akhir tahun	380	332	9,503	712	954	214	414	12,509

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN RINGKAS - 30 SEPTEMBER 2008

5. **HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Samb.)**

- (a) Nilai buku bersih kenderaan bermotor dimiliki di bawah perjanjian sewa beli adalah RM1,326,000 (2007 : RM947,000).
(b) Dalam tahun semasa, Syarikat telah membeli hartanah, loji dan peralatan melalui:

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Tunai	322	135
Sewa beli	362	60
	684	195

6. **PELABURAN HARTANAH**

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Kos:</u>		
Pada awal tahun	635	1,235
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan disebabkan perubahan dalam kegunaan (Nota 5):		
- Bangunan pegangan kekal	-	(100)
- Bangunan pegangan pajak	-	(500)
Pada akhir tahun	635	635
Dianalisis sebagai:		
Bangunan pegangan kekal	405	415
Bangunan pegangan pajak	230	220
	635	635

7. **BAYARAN PAJAKAN TANAH PRABAYAR**

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Tanah pegangan pajak jangka panjang:		
Pada awal tahun	338	342
Pelunasan (Nota 21)	(4)	(4)
Pada akhir tahun	334	338

8. ASET TIDAK KETARA

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Perisian komputer dan lesen:		
<u>Kos</u>		
Pada awal tahun	1,102	1,060
Penambahan	-	42
Pada akhir tahun	<u>1,102</u>	<u>1,102</u>
<u>Pelunasan terkumpul</u>		
Pada awal tahun	822	768
Pelunasan (Nota 21)	52	54
Pada akhir tahun	<u>874</u>	<u>822</u>
Nilai Buku Bersih	<u>228</u>	<u>280</u>

9. CUKAI TERTUNDA

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Pada awal tahun	2,508	5,790
Pindahan ke/(daripada) penyata pendapatan (Nota 23)	9,277	(3,282)
Pada akhir tahun	<u>11,785</u>	<u>2,508</u>
Dipersembahkan selepas pengimbangan berpatutan seperti berikut:		
Aset cukai tertunda	12,067	2,872
Liabiliti cukai tertunda	(282)	(364)
Pada akhir tahun	<u>11,785</u>	<u>2,508</u>

Komponen dan pergerakan ke atas cukai aset dan liabiliti tertunda bagi tahun kewangan semasa dan tahun lepas sebelum pengimbangan adalah seperti berikut:

9. CUKAI TERTUNDA (Samb.)

Aset Cukai Tertunda Syarikat:

<u>2008</u>	Rizab premium Tidak Terperoleh RM'000	Elaun Pengurangan Nilai Pelaburan RM'000	Jumlah RM'000
Pada awal tahun	8	2,864	2,872
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	3	9,192	9,195
Pada akhir tahun	11	12,056	12,067

<u>2007</u>	Rizab Premium Tidak Terperoleh RM'000	Elaun Pengurangan Nilai Pelaburan RM'000	Jumlah RM'000
Pada awal tahun	13	6,257	6,270
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	(5)	(3,393)	(3,398)
Perihal sepanjang tahun	(5)	(3,161)	(3,166)
Perihal disebabkan perubahan kadar cukai	-	(232)	(232)
Pada akhir tahun	8	2,864	2,872

Liabiliti Cukai Tertunda Syarikat:

<u>2008</u>	Elaun Modal Dipercepat RM'000	Jumlah RM'000
Pada awal tahun	(364)	(364)
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	82	82
Pada akhir tahun	(282)	(282)

<u>2007</u>	Elaun Modal Dipercepat RM'000	Jumlah RM'000
Pada awal tahun	(480)	(480)
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	116	116
Perihal sepanjang tahun	98	98
Perihal disebabkan perubahan kadar cukai	18	18
Pada akhir tahun	(364)	(364)

10. PELABURAN

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Kos :</u>		
<u>Sekuriti pelaburan</u>		
Instrumen pasaran wang :		
Sekuriti Kerajaan Malaysia	55,383	63,205
Pelunasan premium	(188)	(1,505)
	<u>55,195</u>	<u>61,700</u>
Bon korporat Islam	25,794	30,800
Pelunasan premium	(252)	(164)
	<u>25,542</u>	<u>30,636</u>
Penerimaan jurubank	<u>301,521</u>	<u>246,548</u>
Sekuriti disebut harga :		
Saham di Malaysia	105,477	77,477
Saham di luar Malaysia	4,423	4,423
	<u>109,900</u>	<u>81,900</u>
Elaun bagi pengurangan nilai	(39,094)	(383)
	<u>70,806</u>	<u>81,517</u>
Waran di Malaysia	-	289
Elaun bagi pengurangan nilai	-	(186)
	<u>-</u>	<u>103</u>
Amanah saham	9,028	8,649
Jumlah sekuriti pelaburan	<u>462,092</u>	<u>429,153</u>
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	<u>106,404</u>	<u>111,187</u>
Jumlah pelaburan	<u><u>568,496</u></u>	<u><u>540,340</u></u>
<u>Nilai pasaran :</u>		
Sekuriti Kerajaan Malaysia	54,904	62,143
Bon korporat Islam	25,339	30,963
Saham disebut harga di Malaysia	68,024	79,096
Saham disebut harga di luar Malaysia	2,932	6,895
Waran disebut harga di Malaysia	-	103
Amanah saham	<u>9,158</u>	<u>9,468</u>

10. PELABURAN (Samb.)

Deposit dan penempatan berjumlah RM243,000 (2007: RM237,000) mewakili deposit yang diberikan oleh pihak yang mengambil insuran sebagai cagaran untuk jaminan bon yang dikeluarkan kepada pihak ketiga.

Pada tarikh lembaran imbangan, julat kadar faedah berkesan dan tarikh lebih awal di antara tarikh letak harga semula berkontrak dan tarikh matang untuk setiap kelas pelaburan yang menanggung faedah adalah seperti berikut:

	Letak harga semula berkontrak atau tarikh matang (yang mana lebih awal)		Jumlah nilai dibawa RM'000	Julat kadar faedah berkesan setahun %
	Kurang daripada 1 tahun RM'000	1 hingga 5 tahun RM'000		
<u>2008</u>				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	20,060	35,135	55,195	3.23-4.65
Penerimaan jurubank	301,521	-	301,521	3.58-3.65
Deposit dan penempatan dengan institusi keuangan	106,404	-	106,404	3.00-3.75
	<u>427,985</u>	<u>35,135</u>	<u>463,120</u>	
<u>2007</u>				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	21,494	40,206	61,700	3.15-4.65
Penerimaan jurubank	246,548	-	246,548	3.57-3.66
Deposit dan penempatan dengan institusi keuangan	111,187	-	111,187	3.00-4.10
	<u>379,229</u>	<u>40,206</u>	<u>419,435</u>	

Kadar keuntungan berkesan bon korporat Islam pada tarikh lembaran imbangan ialah 4.40% hingga 8.00% (2007 : 4.45% hingga 8.00%) setahun.

Tempoh matang bagi bon korporat Islam adalah seperti berikut :

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
1 hingga 5 tahun	<u>25,542</u>	<u>30,636</u>

11. PENGHUTANG

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Penghutang perniagaan :</u>		
Premium tertunggak termasuk baki ejen, broker dan penanggung insurans bersama*	24,939	8,581
Hutang daripada penanggung insurans semula dan syarikat penyerah	<u>2,556</u>	<u>2,063</u>
	27,495	10,644
Elaun bagi hutang ragu	<u>(1,524)</u>	<u>(1,248)</u>
	<u>25,971</u>	<u>9,396</u>
<u>Penghutang lain :</u>		
Hutang daripada anak syarikat**	146	-
Pendapatan terakru	5,070	5,046
Bahagian aset yang dipegang oleh Malaysian Motor Insurance Pool (MMIP)	2,851	2,485
Deposit dan bayaran terdahulu	651	832
Cukai boleh pulih	3,226	4,479
Lain-lain	<u>631</u>	<u>486</u>
	<u>12,575</u>	<u>13,328</u>
	<u>38,546</u>	<u>22,724</u>

* Termasuk di dalam tahun kewangan yang lalu berjumlah RM25,000 dari sebuah Syarikat dimana seorang Pengarah mempunyai faedah ke atasnya.

** Amaun terhutang oleh anak syarikat adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik tertunda.

Syarat kredit biasa perniagaan Syarikat adalah sehingga 60 hari. Syarat pembayaran yang lain dinilai dan diluluskan mengikut kes masing-masing.

12. PERUNTUKAN BAGI TUNTUTAN BELUM DIBAYAR

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Peruntukan bagi tuntutan belum dibayar	335,654	327,573
Boleh pulih daripada penanggung insurans semula	<u>(28,682)</u>	<u>(34,990)</u>
Tuntutan bersih belum dibayar	<u>306,972</u>	<u>292,583</u>

Termasuk dalam peruntukan bagi tuntutan belum dibayar ialah amaun sebanyak RM102,081,000 (2007: RM111,906,000) yang berkaitan dengan peruntukan bersih bagi Tuntutan yang Ditanggung Tetapi Tidak Dilaporkan (IBNR) seperti yang ditentukan oleh aktuari profesional bebas.

13. PEMIUTANG

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Pemiutang perniagaan :</u>		
Hutang kepada penanggung insurans semula dan syarikat penyerah	5,495	2,920
Hutang kepada ejen, broker, penanggung insurans bersama dan pemegang insurans	<u>9,415</u>	<u>2,645</u>
	<u>14,910</u>	<u>5,565</u>
<u>Pemiutang lain :</u>		
Hutang kepada :		
- syarikat induk *	42	47
- anak-anak syarikat bersama*	-	35
Akruan	715	557
Deposit bercagar	250	249
Levi Dana Skim Jaminan Insurans (IGSF)	566	582
Premium bayar balik	108	127
Cukai perkhidmatan kena dibayar	397	231
Pampasan ketidakhadiran jangka pendek terkumpul	374	403
Duti setem kena dibayar	1,422	834
Wang tidak dituntut	120	180
Yuran pengarah yang terakru	115	115
Lain-lain	244	186
	<u>4,353</u>	<u>3,546</u>
	<u>19,263</u>	<u>9,111</u>

* Amaun terhutang kepada syarikat induk dan anak-anak syarikat bersama adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik tertentu.

Syarat biasa jangka kredit perniagaan syarikat yang dibenarkan adalah sehingga 90 hari.

14. PEMIUTANG SEWA BELI

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Bayaran minimum masa depan :		
Tidak lebih daripada 1 tahun	300	279
Lebih daripada 1 tahun dan tidak lebih daripada 2 tahun	252	309
Lebih daripada 2 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	<u>120</u>	<u>-</u>
Jumlah bayaran minimum akan datang	672	588
Tolak : Caj pembiayaan akan datang	<u>(53)</u>	<u>(37)</u>
Nilai semasa bagi pemiutang sewa beli	<u><u>619</u></u>	<u><u>551</u></u>
 Analisa nilai semasa bagi pemiutang sewa beli :		
Tidak lebih daripada 1 tahun	286	254
Lebih daripada 1 tahun dan tidak lebih daripada 2 tahun	233	297
Lebih daripada 2 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	<u>100</u>	<u>-</u>
	<u><u>619</u></u>	<u><u>551</u></u>

Penyusunan sewa beli pada tarikh lembaran imbangan menanggung faedah di antara 3.84% dan 6.35% (2007 : 3.79% dan 6.32%) setahun.

15. RIZAB PREMIUM BELUM DIPEROLEHI

	<u>Kebakaran</u> RM'000	<u>Motor</u> RM'000	Marin, Udara dan <u>Transit</u> RM'000	<u>Pelbagai</u> RM'000	<u>Jumlah</u> RM'000
<u>2008</u>					
Pada awal tahun	778	82,518	99	29,746	113,141
(Kurangan) / Tambahan dalam rizab premium belum diperolehi	<u>(101)</u>	<u>32,456</u>	<u>(10)</u>	<u>22,740</u>	<u>55,085</u>
Pada akhir tahun	<u><u>677</u></u>	<u><u>114,974</u></u>	<u><u>89</u></u>	<u><u>52,486</u></u>	<u><u>168,226</u></u>
 <u>2007</u>					
Pada awal tahun	804	80,143	124	15,686	96,757
(Kurangan) / Tambahan dalam rizab premium belum diperolehi	<u>(26)</u>	<u>(2,375)</u>	<u>(25)</u>	<u>14,060</u>	<u>16,384</u>
Pada akhir tahun	<u><u>778</u></u>	<u><u>82,518</u></u>	<u><u>99</u></u>	<u><u>29,746</u></u>	<u><u>113,141</u></u>

16. MODAL SAHAM

	Bilangan Saham		Amaun	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	'000	'000	RM'000	RM'000
Saham dibenarkan pada harga RM1.00 setiap satu	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>
Saham biasa diterbitkan dan dibayar penuh pada harga RM1.00 setiap satu	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>

17. KEUNTUNGAN TERTAHAHAN

Sebelum tahun taksiran 2008, syarikat-syarikat Malaysia telah mengamalkan sistem imput sepenuhnya. Selaras dengan Akta Kewangan 2007 yang diwartakan pada 28 Disember 2007, syarikat tidak lagi layak untuk memotong cukai keatas dividen yang dibayar, dikredit atau diagihkan kepada para pemegang sahamnya, dan dividen tersebut tidak dikenakan cukai dalam tangan pemegang saham (“sistem satu peringkat”). Walau bagaimanapun, terdapat tempoh peralihan selama enam tahun, tamatnya pada 31 Disember 2013, untuk membolehkan syarikat membayar dividen yang difranki kepada para pemegang saham mereka di bawah keadaan terhad.

Syarikat-syarikat juga mempunyai opsyen tidak boleh ditarik balik untuk mengabaikan kredit cukai terkumpul mereka di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 (“baki Seksyen 108”) dan memilih untuk membayar dividen di bawah sistem satu peringkat. Perubahan dalam perundangan ini turut memperuntukkan bagi baki Seksyen 108 untuk ditetapkan pada 31 Disember 2007 selaras dengan Seksyen 39 Akta Kewangan, 2007.

Syarikat tidak memilih opsyen tidak boleh ditarik balik untuk mengabaikan baki Seksyen 108. Justeru, pada tempoh peralihan, Syarikat boleh menggunakan kredit dalam baki Seksyen 108 pada 31 Disember 2007 untuk mangagihkan pembayaran dividen tunai kepada para pemegang saham biasa sebagaimana ditakrif di bawah Akta Kewangan, 2007. Pada 30 September 2008, Syarikat mempunyai kredit cukai yang mencukupi dalam baki Seksyen 108 untuk membayar dividen yang difranki daripada keseluruhan perolehan tertahannya.

18. DIVIDEN

			Dividen bersih sesaham	
	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000	<u>2008</u> Sen	<u>2007</u> Sen
Dividen interim pertama sebanyak 16.44 sen sesaham ditolak 27% cukai berkaitan dengan tahun kewangan sebelum, diisytiharkan pada 28 Februari 2007 dan dibayar pada 15 Mac 2007 (2006 : 8.00 sen sesaham dikecualikan cukai)	-	12,000	-	12.00
Dividen interim kedua sebanyak 10.81 sen sesaham ditolak 26% cukai berkaitan dengan tahun kewangan sebelum, diisytiharkan pada 28 November 2007 dan dibayar pada 5 Disember 2007 (2007:Tiada)	8,000	-	8.00	-

19. HASIL KENDALIAN

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Dana insurans</u>		
Premium kasar	307,714	228,122
Pendapatan pelaburan (Nota 20)	<u>20,896</u>	<u>20,032</u>
	328,610	248,154
<u>Dana pemegang saham</u>		
Pendapatan pelaburan (Nota 20)	<u>729</u>	<u>612</u>
	<u>329,339</u>	<u>248,766</u>

20. PENDAPATAN PELABURAN

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Dana insurans</u>		
Dividen kasar :		
- saham disebut harga di Malaysia	3,130	2,391
- amanah saham	384	153
Pendapatan faedah :		
- Sekuriti Kerajaan Malaysia	2,867	2,880
- penerimaan jurubank	9,132	8,246
- bon korporat	-	151
- deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	3,828	5,047
Pendapatan dari bon korporat Islam	1,834	1,547
Pendapatan sewaan hartanah :		
- pihak ketiga	17	12
- anak-anak syarikat bersama	5	5
- syarikat induk	264	264
Pendapatan pelaburan MMIP	123	104
Pendapatan pelaburan lain	-	16
Pelunasan premium selepas ditolak pertambahan diskaun	(688)	(784)
	<u>20,896</u>	<u>20,032</u>

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Dana pemegang saham</u>		
Pendapatan faedah :		
- penerimaan jurubank	728	572
- deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	1	40
	<u>729</u>	<u>612</u>

21. PERBELANJAAN PENGURUSAN

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Dana insurans</u>		
Imbuhan Pengarah Eksekutif (Nota 22)	1,005	946
Gaji dan bonus kakitangan	12,713	12,439
Pampasan ketidakhadiran jangka pendek terkumpul	(36)	44
Kos pencen –Pelan caruman wajib	1,520	1,489
Lain-lain manfaat kakitangan	1,164	1,367
	<u>16,366</u>	<u>16,285</u>

21. PERBELANJAAN PENGURUSAN (samb.)

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	904	973
Pelunasan :		
- Bayaran pajakan tanah prabayar	4	4
- Aset tak ketara	52	54
Imbuan juru audit	103	103
Imbuan Pengarah Bukan Eksekutif (Nota 22)	115	115
Elaun/(masukkan semula) bagi hutang ragu	416	(1,326)
Pemulihan hutang lapuk	-	(36)
Sewa hartanah :		
- pihak ketiga	318	312
- anak-anak syarikat bersama	112	112
Levi IGSF	566	582
Yuran pengurusan kepada syarikat induk	786	786
Caj perkhidmatan panggilan pusat kepada anak syarikat bersama	564	564
Sewa peralatan :		
- pihak ketiga	135	142
- anak-anak syarikat bersama	1,196	1,011
Percetakan dan perbelanjaan EDP	6,750	4,859
Pembangunan perniagaan	1,862	2,209
Caj bank	68	75
Caj kad kredit	2,680	1,928
Pentadbiran dan utiliti pejabat	1,894	1,629
Perbelanjaan lain	3,540	2,575
	<u>38,431</u>	<u>32,956</u>

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Dana pemegang saham</u>		
Gaji dan bonus kakitangan	4	3
Kos pencen –Pelan caruman wajib	<u>1</u>	<u>1</u>
	5	4
Perbelanjaan lain	<u>2</u>	<u>1</u>
	<u>7</u>	<u>5</u>

22. IMBUHAN PENGARAH

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Dana insurans</u>		
Pengarah Eksekutif :		
- Gaji	708	681
- Bonus	129	95
- Kos pencen – Pelan caruman wajib	107	100
- Manfaat barangan	56	56
- Pampasan ketidakhadiran jangka pendek terkumpul	7	16
- Elaun	54	54
	<u>1,061</u>	<u>1,002</u>
Pengarah Bukan Eksekutif :		
- Yuran	115	115
	<u>1,176</u>	<u>1,117</u>
Jumlah imbuhan Pengarah	<u>1,176</u>	<u>1,117</u>
Jumlah imbuhan Pengarah Eksekutif tidak termasuk manfaat barangan	<u>1,005</u>	<u>946</u>

Imbuhan, termasuk manfaat barangan yang dikaitkan kepada Ketua Pegawai Eksekutif Syarikat pada tahun semasa berjumlah RM563,000 (2007 : RM528,000).

23. PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Cukai pendapatan :</u>		
Peruntukan tahun semasa	3,531	3,343
Kekurangan/(lebih)peruntukan pada tahun-tahun lepas	46	(498)
	<u>3,577</u>	<u>2,845</u>
<u>Cukai tertunda :</u>		
Berkenaan dengan perbezaan masa	(9,319)	3,281
Kekurangan peruntukan pada tahun-tahun lepas	42	1
Pindahan (dari)/ke cukai tertunda (Nota 9)	<u>(9,277)</u>	<u>3,282</u>
	<u>(5,700)</u>	<u>6,127</u>

23. PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN (Samb.)

Cukai pendapatan semasa di Malaysia dikira pada kadar cukai berkanun sebanyak 26% (2007: 27%) daripada anggaran keuntungan boleh taksir bagi tahun kewangan. Kadar cukai berkanun akan dikurangkan pada 25% dalam tahun taksiran yang berikutnya, berkuatkuasa pada tahun taksiran 2009. Pengiraan cukai tertunda pada 30 September 2008 telah menggambarkan perubahan ini.

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan yang berkaitan dengan keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai berkanun kepada perbelanjaan cukai pendapatan pada kadar cukai berkesan Syarikat adalah seperti berikut:

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai	(23,063)	27,283
Cukai pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 26% (2007 : 27%)	(5,997)	7,366
Pelepasan cukai kumpulan*	(475)	(663)
Kesan pertukaran kadar cukai atas cukai tertunda	373	(22)
Kekurangan/(lebih) peruntukan cukai pendapatan dalam tahun-tahun lepas	46	(498)
Kurangan peruntukan cukai tertunda dalam tahun-tahun lepas	42	1
Pendapatan yang tidak dikenakan cukai	(290)	(490)
Perbelanjaan yang tidak diberikan potongan untuk tujuan pencukaaian	601	433
Perbelanjaan cukai bagi tahun	<u>(5,700)</u>	<u>6,127</u>

* Ini berkait dengan pelepasan cukai Kumpulan menurut Seksyen 44A Akta Cukai Pendapatan, 1967.

- baki akaun dikecualikan cukai lebih kurang sebanyak RM60,942,000 (2007: RM60,662,000), tertakluk kepada persetujuan pihak Lembaga Hasil Dalam Negeri, yang mana boleh diagihkan.
- kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 dan baki akaun dikecualikan cukai untuk pembayaran dividen bersih daripada keseluruhan keuntungan terkumpul.

24. (KERUGIAN)/PENDAPATAN ASAS SESAHAM (SEN)

(Kerugian)/pendapatan asas sesaham biasa Syarikat dikira dengan membahagikan keuntungan bersih sebanyak RM17,363,000 (2007 : keuntungan sebanyak RM21,156,000) untuk tahun kewangan dengan nilai 100,000,000 saham biasa.

25. TUNTUTAN BERSIH KENA DIBAYAR

	<u>Kebakaran</u> RM'000	<u>Motor</u> RM'000	Marin, Udara Dan <u>Transit</u> RM'000	<u>Pelbagai</u> RM'000	<u>Jumlah</u> RM'000
<u>2008</u>					
Tuntutan kasar dibayar					
selepas ditolak sisaan	688	146,480	697	3,480	151,345
Pemulihan insurans semula	(282)	(8,077)	(642)	(1,834)	(10,835)
Tuntutan bersih dibayar (a)	406	138,403	55	1,646	140,510
Tuntutan bersih belum dibayar :					
Pada akhir tahun (b) (Nota 12)	553	302,010	417	3,992	306,972
Pada awal tahun (c)	(596)	(288,285)	(306)	(3,396)	(292,583)
Tuntutan bersih kena dibayar (a+b-c)	363	152,128	166	2,242	154,899
<u>2007</u>					
Tuntutan kasar dibayar					
selepas ditolak sisaan	904	152,825	149	2,016	155,894
Pemulihan insurans semula	(218)	(9,192)	(133)	(626)	(10,169)
Tuntutan bersih dibayar (a)	686	143,633	16	1,390	145,725
Tuntutan bersih belum dibayar :					
Pada akhir tahun (b) (Nota 12)	596	288,285	306	3,396	292,583
Pada awal tahun (c)	(897)	(271,975)	(629)	(3,432)	(276,933)
Tuntutan bersih kena dibayar (a+b-c)	385	159,943	(307)	1,354	161,375

26. (PERBELANJAAN)/ PENDAPATAN KENDALIAN LAIN - BERSIH

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Dana insurans</u>		
Waran sebut harga yang dihapus kira	(411)	-
Keuntungan dari pelupusan :		
- pelaburan	1,181	18,049
- hartanah, loji dan peralatan	36	1
Kerugian terealisasi ke atas pertukaran mata wang asing	-	(19)
Pendapatan runcit	1,571	550
Lebihan ke atas pulangan modal dari pelaburan	-	21,095
Elaun untuk pengurangan dalam nilai pelaburan	(38,525)	(473)
Pengurangan kekal dalam nilai pelaburan	-	(677)
Hartanah, loji dan peralatan dihapus kira	-	(57)
Cukai penalti	-	(37)
	<u>(36,148)</u>	<u>38,432</u>

26. (PERBELANJAAN)/ PENDAPATAN KENDALIAN LAIN - BERSIH (Samb.)

* Pada tahun kewangan yang lalu, Syarikat telah menerima sejumlah RM43,791,000 sebagai perolehan daripada lebih pengagihan aset pertama dan kedua oleh pembubar KMB, mengakibatkan kos pelaburan yang berjumlah RM22,696,000 dipulih sepenuhnya dan lebih ke atas pulangan modal sebanyak RM21,095,000.

27. KOS PEMBIAYAAN

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Dana insurans</u>		
Faedah sewa beli	24	40
Lain-lain	<u>7</u>	<u>7</u>
	<u>31</u>	<u>47</u>

28. MAKLUMAT SEGMENT ALIRAN TUNAI

	<u>Dana insurans</u>		<u>Dana pemegang saham</u>		<u>Jumlah</u>	
	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Aliran tunai dari:						
Aktiviti kendalian	2,868	347	8,005	12,001	10,873	12,348
Aktiviti pelaburan	(225)	(86)	-	-	(225)	(86)
Aktiviti pembiayaan	<u>(294)</u>	<u>(305)</u>	<u>(8,000)</u>	<u>(12,000)</u>	<u>(8,294)</u>	<u>(12,305)</u>
	<u>2,349</u>	<u>(44)</u>	<u>5</u>	<u>1</u>	<u>(2,354)</u>	<u>(43)</u>
Tambahan / (Kurangan) bersih dalam tunai dan setara tunai	2,349	(44)	5	1	2,354	(43)
Tunai dan setara tunai:						
Pada awal tahun	<u>3,960</u>	<u>4,004</u>	<u>2</u>	<u>1</u>	<u>3,962</u>	<u>4,005</u>
Pada akhir tahun	<u>6,309</u>	<u>3,960</u>	<u>7</u>	<u>2</u>	<u>6,316</u>	<u>3,962</u>

29. KOMITMEN DAN LIABILITI BERSYARAT

(a) Komitmen pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Pembayaran minimum pajakan masa depan adalah seperti yang berikut :		
Tidak melebihi daripada 1 tahun	828	693
Melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	715	512
	<u>1,543</u>	<u>1,205</u>

Komitmen pajakan ini mewakili sewaan komputer dan peralatan pejabat.

(b) Komitmen lain dan liabiliti bersyarat

Syarikat mungkin dikehendaki menyumbang sehingga amaun maksimum sebanyak RM767,000 (2007 : RM566,000) dalam tahun kewangan berikutnya kepada Dana Skim Jaminan Insurans.

30. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN YANG PENTING

(a) Pendedahan urusan penting Syarikat yang berhubung dengan pihak berkaitan adalah seperti berikut :

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
<u>Syarikat Induk :</u>		
Pendapatan sewa diterima	(264)	(264)
Yuran pengurusan	786	786

Anak-anak Syarikat Kumpulan Pacific & Orient Berhad :

Sewa pejabat	112	112
Pembelian komputer	73	54
Yuran perkhidmatan teknologi maklumat	2,716	2,536
Caj perkhidmatan panggilan pusat	564	564
Pajakan peralatan pejabat	842	658
Pembaikan dan penyelenggaraan	90	68
Sewa peralatan	1,156	354
Latihan perkerja	<u>11</u>	<u>26</u>

Syarikat yang terlibat dimana seorang Pengarah dianggap mempunyai kepentingan :

Premium insurans	<u>221</u>	<u>286</u>
------------------	------------	------------

30. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN YANG PENTING (Samb.)

Maklumat mengenai baki belum jelas yang timbul daripada urusan pihak berkaitan pada 30 September 2008 adalah seperti yang dimuatkan dalam Nota 11 dan 13.

Para Pengarah berpendapat bahawa urusan daripada pihak berkaitan di atas telah dimasukkan dalam bidang perniagaan yang biasa mengikut terma dan syarat dimana tiada perbezaan material terdapat di dalam urusan dengan pihak yang tidak berkenaan.

(b) Pampasan Kakitangan Pengurusan Kanan

Imbuan bagi kakitangan pengurusan kanan yang terdiri daripada Pengarah Eksekutif pada tahun semasa adalah seperti berikut :

	<u>2008</u> RM'000	<u>2007</u> RM'000
Manfaat jangkamasa pendek perkerja		
Gaji dan imbuan lain	708	681
Bonus	129	95
Elaun	54	54
Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangkamasa pendek	7	16
Manfaat barangan	56	56
Manfaat pekerjaan :		
kos pencen – pelan caruman wajib	107	100
	<u>1,061</u>	<u>1,002</u>

Kakitangan pengurusan kanan telah diberikan bilangan opsyen saham di bawah ESOS Syarikat Induk seperti berikut:

	<u>ESOS</u>	
	<u>2008</u> RM '000	<u>2007</u> RM '000
Pada 1 Oktober	1,700	1,700
Dilaksanakan	-	-
Pada September	<u>1,700</u>	<u>1,700</u>

Opsyen saham yang di berikan adalah sama bergantung ke atas terma dan syarat seperti yang ditawarkan kepada pekerja-pekerja lain di dalam Syarikat.

31. INSTRUMEN KEWANGAN

(a) Dasar dan Objektif Pengurusan Risiko Kewangan

Dasar pengurusan risiko kewangan Syarikat adalah bertujuan untuk memastikan bahawa terdapat sumber kewangan yang mencukupi bagi memajukan perniagaan Syarikat disamping menguruskan risiko-risiko pengunderaitan, kredit, kadar faedah, pasaran dan kecairan. Syarikat menguruskan risiko kewangan menerusi kawalan dalaman, prosedur kendalian piawaian, strategi pelaburan seperti yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah dan mematuhi tata tertib serta peraturan yang telah ditetapkan oleh pihak berkuasa berkenaan.

(b) Risiko Pengunderaitan

Risiko pengunderaitan ialah risiko kerugian yang boleh berlaku akibat daripada pemilihan dan kelulusan risiko untuk diinsuranskan.

Syarikat menguruskan risiko pengunderaitan menerusi aplikasi garis panduan pengunderaitan yang ketat, termasuk pengecualian, had perlindungan, beban dan ketersediaan program insurans semula. Risiko baru ditaksirkan secara teliti sebelum ia terjamin dan polisi insurans dikeluarkan.

(c) Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang boleh timbul akibat daripada kemungkiran oleh seseorang penghutang atau pihak bertimbal kepada sesuatu instrumen kewangan. Risiko kredit dikawal melalui aplikasi kelulusan kredit, had kredit, dan prosedur pengawasan. Risiko kredit diminimumkan dan diawasi dengan menghadkan perhubungan Syarikat kepada pihak-pihak bertimbal yang mempunyai kepercayaan kredit yang tinggi.

Risiko yang timbul dari aktiviti-aktiviti pinjaman dan pelaburan sentiasa diawasi dengan mengambil kira had pelanggan tunggal, pendedahan kepada jenis sektor, penarafan kredit dan tempoh yang tinggal sehingga tarikh matang, menurut garis panduan pelaburan dan had yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah yang ditetapkan oleh BNM.

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit ialah nilai yang dibawa seperti dinyatakan di dalam penyata kewangan. Syarikat tidak mempunyai sebarang pendedahan yang penting terhadap mana-mana pelanggan atau pihak bertimbal, mahupun ia mempunyai tumpuan risiko kredit berkaitan dengan sebarang instrumen kewangan.

31. INSTRUMEN KEWANGAN (Samb.)

Pendedahan risiko kredit Syarikat dianalisiskan seperti berikut:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	RM'000	RM'000
Penarafan bon korporat menurut nilai pasaran asas:		
AA3	5,172	5,336
AA2	-	5,045
AA-	-	5,011
A1	4,944	5,051
A+	<u>15,223</u>	<u>10,520</u>
	<u>25,339</u>	<u>30,963</u>

Analisis bon korporat menurut segmen industri :

Hartanah	-	5,045
Tenaga	5,172	5,336
Perdagangan/perkhidmatan	4,944	5,051
Minyak dan gas	-	5,011
Telekomunikasi	4,988	-
Infrastruktur dan utiliti	<u>10,235</u>	<u>10,520</u>
	<u>25,339</u>	<u>30,963</u>

(d) Risiko Kadar Faedah

Pendapatan Syarikat adalah dipengaruhi oleh turun naik di dalam kadar faedah pasaran kerana kesan perubahan tersebut ke atas aset dan liabiliti yang menanggung faedah.

Syarikat menguruskan risiko ini melalui penaksiran tarikh-tarikh matang yang berlainan untuk aset dan liabiliti dan juga pelaburan semula aset yang menanggung faedah untuk memenuhi keperluan modal kerja jangka masa sederhana hingga jangka panjang.

Akibatnya, pengekatan satu campuran berhemat aset dan liabiliti jangka pendek dan panjang yang menanggung faedah serta juga kajian semula berterusan adalah faktor-faktor utama dalam memastikan bahawa pulangan yang dijanakan dari aset yang menanggung faedah dan perbelanjaan yang timbul dari liabiliti yang menanggung faedah adalah sepadan dengan profil risiko instrumen yang terlibat.

(e) Risiko Pasaran

Pendedahan Syarikat kepada risiko pasaran timbul terutamanya daripada perubahan dalam harga ekuiti. Risiko kerugian dalam nilai diminimumkan dengan membuat analisa yang diperlukan sebelum membuat keputusan pelaburan serta juga memastikan bahawa pelaburan tersebut diawasi secara berterusan.

31. INSTRUMEN KEWANGAN (Samb.)

Pelaburan ekuiti adalah sedia untuk dijual dan Syarikat menguruskan pelupusan pelaburan-pelaburan ini dengan tujuan untuk mengoptimumkan pulangan pada realisasi.

(f) Risiko Pertukaran Asing

Syarikat terdedah kepada risiko pertukaran mata wang asing atas urus niaga yang dinilai dalam mata wang selain daripada Ringgit Malaysia. Aset dan liabiliti dalam bentuk mata wang asing bersama dengan aliran tunai masuk dari kemungkinan besar pembelian dan penjualan akan menimbulkan pendedahan mata wang asing. Pendedahan pertukaran matawang asing ke mata wang lain dikawal pada tahap yang boleh diterima.

(g) Risiko Kecairan

Syarikat menguruskan aliran tunai kendalian untuk memastikan bahawa semua keperluan dana dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairan keseluruhan yang berhemat, Syarikat mengekalkan tahap tunai dan setara tunai yang mencukupi untuk memenuhi keperluan modal kerjanya.

(h) Derivatif

Pada 30 September 2008 dan 2007, Syarikat tidak berurus niaga di dalam sebarang instrumen derivatif untuk tujuan perlindungan nilai.

(i) Nilai Saksama

Nilai saksama agregat bersih aset kewangan dan liabiliti kewangan yang tidak di bawa pada nilai saksama pada lembaranimbangan Syarikat pada akhir tahun kewangan diwakili seperti berikut:

	<u>2008</u>		<u>2007</u>	
	Nilai <u>Dibawa</u> RM'000	Nilai <u>Saksama</u> RM'000	Nilai <u>Dibawa</u> RM'000	Nilai <u>Saksama</u> RM'000
<u>Aset Kewangan</u>				
Pelaburan Sekuriti:				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	55,195	54,904	61,700	62,143
Bon korporat Islam	25,542	25,339	30,636	30,963
Saham disebut harga di Malaysia	67,874	68,024	77,094	79,096
Saham disebut harga diluar Malaysia	2,932	2,932	4,423	6,895
Amanah saham	9,028	9,158	8,649	9,468
Aset daripada anak syarikat bersama	146	*	-	-
<u>Liabiliti Kewangan</u>				
Hutang kepada syarikat induk	42	*	47	*
Hutang kepada anak-anak syarikat bersama	-	-	35	*
Pemiutang sewa beli	619	639	551	556

31. INSTRUMEN KEWANGAN (Samb.)

- * Tidak munasabah untuk menganggarkan nilai saksama jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat bersama dan syarikat induk terutamanya oleh sebab tiada terma pembayaran balik tertentu yang dimasuki oleh pihak-pihak yang terlibat.

Kaedah-kaedah dan andaian yang berikut digunakan untuk menganggarkan nilai saksama bagi kelas-kelas instrumen kewangan yang berikut :

- (i) Tunai dan baki di bank, deposit dan penempatan dengan institusi kewangan, penerimaan jurubank dan penghutang / pemiutang lain

Nilai dibawa menghampiri nilai saksama oleh kerana tempoh matang instrumen kewangan tersebut yang agak pendek.

- (ii) Sekuriti Kerajaan Malaysia, Bon Korporat Islam dan Bon Korporat Tak Disebut Harga

Nilai saksama Sekuriti Kerajaan Malaysia, bon korporat Islam dan bon korporat tak disebut harga adalah nilai indikatif yang didapati dari pasaran peringkat kedua.

- (iii) Sekuriti Pelaburan

Nilai saksama saham, waran adalah ditentukan dengan membuat rujukan kepada harga bida pasaran bursa saham pada penutupan perniagaan pada tarikh lembaranimbangan.

- (iv) Amanah Saham

Nilai saksama unit disebut harga dalam dana amanah saham ditentukan dengan membuat rujukan kepada sebut harga pasaran yang diberikan oleh pengurus dana-dana amanah saham.

- (v) Pemiutang Sewa Beli

Nilai saksama pemiutang sewa beli dianggarkan dengan mendiskaunkan jangkaan aliran tunai masa hadapan menggunakan kadar faedah terkini untuk liabiliti yang mempunyai profil risiko yang serupa.