

**Pacific & Orient Insurance Co. Berhad**

**(12557 W)**

**(Diperbadankan di Malaysia)**

**Laporan Para Pengarah dan Penyata Kewangan Yang Diauditkan Bagi Tahun**

**Kewangan Berakhir 30 September 2015**

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

ISI KANDUNGAN

MUKA SURAT

LAPORAN PARA PENGARAH	1 - 23
PENYATA PARA PENGARAH	24
AKUAN BERKANUN	24
LAPORAN JURUAUDIT BEBAS	25 - 26
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN	27
PENYATA PERUBAHAN EKUITI	28
PENYATA PENDAPATAN	29
PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF	30
PENYATA ALIRAN TUNAI	31 - 32
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN	33 - 117

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

LAPORAN PARA PENGARAH

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka serta penyata kewangan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2015.

AKTIVITI UTAMA

Aktiviti utama Syarikat adalah penaja jamin semua kelas perniagaan insurans am.

Tiada perubahan penting dalam aktiviti Syarikat sepanjang tahun kewangan ini.

KEPUTUSAN

	RM'000
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	<u>21,720</u>

DIVIDEN

Dividen yang dibayar atau diisytiharkan oleh Syarikat sejak 30 September 2014 adalah seperti berikut:

	RM'000
<u>Bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2015</u>	
Dividen satu peringkat interim pertama sebanyak 48.90 sen sesaham yang diisytiharkan pada 30 Januari 2015 dan dibayar pada 5 Februari 2015	<u>48,900</u>

### RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tiada apa-apa pindahan yang ketara kepada atau daripada rizab atau peruntukan sepanjang tahun kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

### PERUNTUKAN BAGI LIABILITI INSURANS

Sebelum penyata pendapatan, penyata pendapatan komprehensif dan penyata kedudukan kewangan Syarikat dibuat, para Pengarah mengambil langkah yang sewajarnya untuk memastikan terdapat peruntukan yang mencukupi bagi liabiliti insurans sejajar dengan kaedah penilaian yang dinyatakan dalam Bahagian D Rangka Kerja Modal Berasaskan Risiko ("Rangka Kerja RBC") bagi penanggung insurans yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia ("BNM").

### HUTANG LAPUK DAN HUTANG RAGU

Sebelum penyata pendapatan, penyata pendapatan komprehensif dan penyata kedudukan kewangan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa tindakan sepatutnya telah diambil berkaitan dengan penghapusan hutang lapuk, membuat peruntukan bagi hutang ragu, dan berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang boleh menyebabkan jumlah hutang lapuk yang dihapus kira atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu di dalam penyata kewangan Syarikat tidak mencukupi hingga ke tahap yang ketara.

### ASET SEMASA

Sebelum penyata pendapatan, penyata pendapatan komprehensif dan penyata kedudukan kewangan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa sebarang aset semasa yang nilainya mungkin tidak dapat direalisasikan mengikut nilai di dalam rekod perakaunan dalam urusan biasa perniagaan telah dikurangkan nilainya kepada amaun yang dianggap boleh direalisasikan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang boleh menyebabkan nilai berkaitan aset semasa dalam penyata kewangan Syarikat mengelirukan.

### KAEDAH PENILAIAN

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang telah timbul yang boleh menyebabkan kepatuhan kepada kaedah penilaian sedia ada ke atas aset atau liabiliti Syarikat mengelirukan atau tidak bersesuaian.

### LIABILITI LUAR JANGKA DAN LIABILITI LAIN

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang cagaran ke atas aset Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti pihak lain; atau
- (b) sebarang liabiliti luar jangka berhubung dengan Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan.

Tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti lain yang telah dikuatkuasakan atau berkemungkinan akan dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan, yang pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin akan menjejaskan secara berkesan keupayaan Syarikat untuk melaksanakan tanggungjawabnya apabila tiba masanya kelak.

Bagi tujuan perenggan ini, liabiliti luar jangka atau liabiliti lain tidak termasuk liabiliti yang timbul daripada kontrak penaja jamin insurans dalam perjalanan urusan biasa Syarikat.

### PERUBAHAN KEADAAN

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui akan adanya sebarang keadaan yang tidak diambilkira dalam laporan ini atau penyata kewangan Syarikat yang boleh menyebabkan sebarang amaun dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.

### BUTIRAN YANG BERSIFAT LUAR BIASA

Pada pendapat para Pengarah, keputusan kendalian Syarikat bagi sepanjang tahun kewangan tidak terjejas secara ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan luar biasa, kecuali seperti yang dinyatakan di bawah:

Keputusan Syarikat bagi tahun berakhir 30 September 2015 telah dipengaruhi oleh peningkatan dalam peruntukan tuntutan yang ditanggung tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") dan peruntukan margin risiko untuk sisihan ketara ("PRAD") sebanyak RM36,103,000.

Peningkatan ini adalah disebabkan oleh perubahan dalam kaedah penilaian yang digunakan oleh aktuari baru dalam menganggarkan peruntukan untuk tuntutan IBNR dan PRAD pada 30 September 2015, berbanding dengan anggaran yang dibuat oleh bekas aktuari yang masih dalam julat yang boleh diterima. Semua pelantikan aktuari telah diluluskan oleh BNM.

Walaupun terdapat perubahan dalam kaedah dalam penganggaran peruntukan untuk tuntutan IBNR dan PRAD, Nisbah Kecukupan Modal Syarikat masih lebih tinggi daripada Sasaran Tahap Modal Dalam yang diluluskan oleh BNM.

BUTIRAN YANG BERSIFAT LUAR BIASA (SAMB.)

Berikutan dengan peningkatan dalam peruntukan tuntutan IBNR dan PRAD, rizab Syarikat yang sebelum ini telah dikekalkan pada tahap yang mencukupi untuk menyelesaikan liabiliti tuntutan semasa dan masa depan apabila tiba masanya kelak, kini telah diperkukuhkan lagi, untuk membolehkan Syarikat untuk bertahan dengan sebarang cabaran dalam pasaran yang timbul daripada ketidaktentuan ekonomi dan perubahan dalam peraturan-peraturan insurans.

Tiada sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan luar biasa yang telah timbul sepanjang tempoh di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini, yang pada pendapat para Pengarah, berkemungkinan menjejaskan keputusan kendalian Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

PARA PENGARAH

Para Pengarah yang berkhidmat sejak tarikh laporan terakhir adalah:

En. Mohammad Nizar Bin Idris

En. Chan Thye Seng

En. William Robertson Dommissie

Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari

Pn. Norazian Binti Ahmad Tajuddin (Dilantik pada 1 April 2015)

Madam Sum Leng Kuang (Dilantik pada 26 Jun 2015)

En. Michael Yee Kim Shing

En. Abdul Rahman Bin Talib

Menurut Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965, En. Mohammad Nizar Bin Idris dan En. Michael Yee Kim Shing akan bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, layak menawarkan diri mereka untuk dilantik semula.

Menurut Peruntukan 74 dalam Peruntukan Persatuan Syarikat, En. Chan Thye Seng akan bersara daripada Lembaga Pengarah mengikut giliran pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, layak menawarkan dirinya untuk dilantik semula.

Menurut Peruntukan 80 dalam Peruntukan Persatuan Syarikat, Pn. Norazian Binti Ahmad Tajuddin dan Madam Sum Leng Kuang akan bersara daripada Lembaga Pengarah pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, layak, menawarkan dirinya untuk dilantik semula.

### MANFAAT PARA PENGARAH

Sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tiada persetujuan yang dibuat di mana Syarikat merupakan satu pihak dengan tujuan membolehkan para Pengarah Syarikat memperolehi manfaat melalui pembelian saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat lain.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tiada Pengarah yang telah menerima atau berhak menerima manfaat (selain daripada manfaat yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen diterima atau akan diterima dan belum diterima oleh para Pengarah seperti yang dinyatakan dalam Nota 29 dan 30 kepada penyata kewangan) akibat daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat perbadanan berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma di mana Pengarah adalah ahli, atau dengan syarikat di mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang nyata.

### KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Menurut daftar pegangan saham para Pengarah, kepentingan para Pengarah yang berkhidmat pada akhir tahun kewangan dalam saham Syarikat dan syarikat-syarikat yang berkaitan sepanjang tahun kewangan adalah seperti yang berikut:

	Bilangan Saham Biasa Pada RM1.00 Setiap Satu				
	Pada 1 Oktober <u>2014</u>				Pada 30 September <u>2015</u>
	<u>Belian</u>	<u>Jualan</u>	<u>Pindahan</u>		
<u>Pacific &amp; Orient Berhad</u> (Syarikat Induk)					
En. Chan Thye Seng					
- Kepentingan langsung	27,898,736	4,974,332	-	-	32,873,068
- Kepentingan tidak langsung	108,771,818	273,600	-	-	109,045,418
En. Michael Yee Kim Shing					
- Kepentingan langsung	-	-	-	200,000	200,000
- Kepentingan tidak langsung	611,018	-	-	(200,000)	411,018
Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari					
- Kepentingan langsung	600,000	50,000	-	-	650,000

En. Chan Thye Seng, oleh kerana kepentingannya di dalam syarikat induk, adalah dianggap mempunyai kepentingan di dalam saham semua syarikat subsidiari di dalam Kumpulan Pacific & Orient Berhad di mana syarikat induk mempunyai kepentingan.

Selain daripada yang dinyatakan di atas, para Pengarah lain yang berkhidmat pada akhir tahun kewangan tidak mempunyai sebarang kepentingan dalam saham Syarikat atau syarikat berkaitannya sepanjang tahun kewangan.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Lembaga Pengarah Syarikat ("Lembaga Pengarah") mengakui kepentingan mengamalkan tadbir urus korporat yang baik dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya untuk melindungi aset Syarikat dan untuk meningkatkan nilai pemegang saham dan prestasi kewangan Syarikat.

Ke arah ini, Lembaga Pengarah dan pengurusan telah mempertimbangkan 'Rangka Kerja Berhemat Tadbir Urus Korporat bagi Penanggung Insurans' BNM [BNM/RH/GL/003-2] yang telah dikeluarkan oleh BNM dan telah mengkaji semua keadaan struktur dan prosedur tadbir urus korporat Syarikat. Lembaga Pengarah dan pengurusan berpendapat bahawa Syarikat secara amnya telah mematuhi semua keperluan preskriptif Rangka Kerja tersebut.

## LEMBAGA PENGARAH

### Komposisi dan Keseimbangan Lembaga

Pada 30 September 2015, Lembaga Pengarah terdiri daripada lapan (8) pengarah. Terdapat keseimbangan dalam Lembaga diwakili oleh satu (1) Pengarah Eksekutif, empat (4) Pengarah Bebas dan Bukan Eksekutif dan tiga (3) Pengarah Bukan Bebas and Bukan Eksekutif.

Kehadiran empat (4) Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif dalam Lembaga Pengarah memberi pengawasan dan timbangtara yang diperlukan dalam keberkesanan fungsi Lembaga. Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif tidak mengambil bahagian dalam operasi harian Syarikat. Mereka semua bebas daripada pengurusan dan mana-mana perniagaan atau hubungan lain yang boleh menjejaskan pertimbangan bebas mereka secara ketara. Kepakaran dan kebebasan mereka membolehkan mereka untuk memberi pandangan yang tidak berat sebelah dan bebas, nasihat dan pertimbangan yang mengambil kira kepentingan, bukan sahaja Syarikat tetapi juga pemegang saham, kakitangan, agensi, pengambil insurans dan komuniti di mana Syarikat menjalankan perniagaan. Para Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif juga terlibat secara aktif dalam Jawatankuasa Lembaga Syarikat.

Pelantikan dua Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif kepada Lembaga Pengarah pada bulan April dan Jun 2015 telah mengukuhkan lagi komposisi Lembaga Pengarah. Lembaga Pengarah telah menjalankan penilaian komposisi di sepanjang tahun kewangan dan telah berpuas hati bahawa komposisi Lembaga Pengarah dari segi saiz, keseimbangan di antara Eksekutif, Pengarah Bukan Eksekutif dan Bebas dan gabungan kemahiran adalah memadai.

Para Pengarah Bebas telah mematuhi dengan keperluan Pengarah Bebas yang ditetapkan oleh BNM. Di samping itu, semua Pengarah telah mematuhi kehendak sekatan pengarah yang dikenakan oleh BNM dan juga memenuhi kriteria minimum 'orang yang layak dan sesuai' yang ditetapkan di bawah Akta Perkhidmatan Kewangan, 2013 dan 'BNM Garis Panduan Kesesuaian dan Kelayakan untuk Orang utama yang bertanggungjawab '[BNM/RH/GL 018-5].

Peranan Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif adalah berbeza dan berasingan, masing-masing mempunyai pembahagian tanggungjawab yang jelas untuk memastikan keseimbangan kuasa dan autoriti.



## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

### Komposisi dan keseimbangan Lembaga (Samb.)

Lembaga Pengarah mempunyai satu campuran kepakaran yang saling melengkapi merangkumi profesional yang diambil daripada latar belakang yang berbeza, seperti perundangan, perakaunan, insurans, perbankan, perbendaharaan, perkhidmatan awam, pentadbiran perniagaan, dan pengurusan risiko, membawa bersama mereka pengalaman dan kepakaran yang mendalam dan kepelbagaian, dan perspektif kepada operasi perniagaan Syarikat.

### Tanggungjawab Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah mempunyai tanggungjawab ke atas tadbir urus Syarikat secara keseluruhan dan melaksanakan tanggungjawab ini melalui pematuhan kepada Akta Perkhidmatan Kewangan, 2013, garis panduan BNM 'Piawaian Minimum untuk Pengurusan Hemat bagi Syarikat Insurans (Disatukan)' [BNM/RH/GL/003-1], 'Rangka Kerja Berhemat Tadbir Urus Korporat bagi Syarikat Insurans' [BNM/RH/GL/003-2] serta dokumen dasar dan arahan lain, di samping mengamalkan amalan-amalan terbaik dalam tadbir urus korporat.

Dalam usaha untuk memudahkan keberkesanan pelaksanaan tugasnya, Lembaga Pengarah berpandukan usaha Piagam Lembaga. Piagam Lembaga menggariskan, antara lain, tanggungjawab Lembaga Pengarah dan para Pengarah, pembahagian kuasa dan tanggungjawab antara Lembaga Pengarah dan Pengurusan, dan antara Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif, terma rujukan pelbagai Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan amalan yang betul bagi mesyuarat Lembaga Pengarah. Piagam Lembaga Pengarah berfungsi untuk memastikan bahawa semua ahli Lembaga Pengarah yang bertindak bagi pihak Syarikat menyedari peranan dan tanggungjawab mereka, untuk memastikan akauntabiliti. Lembaga Pengarah bertanggungjawab terutamanya, antara lain, menyelia perjalanan perniagaan Syarikat untuk menilai sama ada perniagaan diuruskan dengan sepatutnya dan berkekalan; mengenal pasti risiko-risiko utama dan memastikan sistem yang bersesuaian dilaksanakan untuk mengurus risiko tersebut; dan mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat Syarikat, termasuk sistem pematuhan undang-undang, peraturan-peraturan, arahan dan garis panduan.

### Kod Etika

Lembaga Pengarah telah mengamalkan Kod Etika Pengarah ("Kod") yang menggariskan piawaian perlakuan etika yang perlu dimiliki oleh para Pengarah dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka. Kod ini digubal berdasarkan kepada empat (4) prinsip, iaitu mematuhi keperluan undang-undang dan peraturan, pematuhan Piagam Lembaga, tiada konflik kepentingan, dan tanggungjawab untuk bertindak demi kepentingan terbaik Syarikat pada setiap masa. Kod ini bertujuan meningkatkan piawaian tadbir urus korporat dan tingkah laku dengan mewujudkan piawaian tingkah laku etika bagi Pengarah serta mendukung semangat tanggungjawab dan tanggungjawab sosial selaras dengan undang-undang, peraturan dan garis panduan.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

### Kod Etika (Samb.)

Syarikat juga telah mengamalkan pakai Garis Panduan Kod Amalan Industri Insurans Am untuk panduan pekerjaannya. Di samping itu, harapan bahawa pekerja bertindak untuk mengekalkan piawaian moral dan etika yang tinggi termasuk dalam Buku Panduan Kakitangan dan tertanam dalam dasar-dasar, prosedur, dan amalan Syarikat.

### Situasi Konflik Kepentingan

Lembaga Pengarah berwaspada kepada kemungkinan situasi konflik kepentingan yang melibatkan para Pengarah dan Syarikat dan mengesahkan komitmennya untuk memastikan situasi konflik kepentingan dapat dielakkan. Kod Etika Pengarah memerlukan ahli-ahli Lembaga Pengarah untuk memaklumkan kepada Setiausaha Syarikat mengenai sebarang perubahan dalam pegangan saham dalam Syarikat dan syarikat-syarikat berkaitan, sama ada secara langsung atau tidak langsung, dan juga pengarah atau kepentingan dalam mana-mana syarikat lain. Di samping itu, ahli-ahli Lembaga Pengarah yang mempunyai kepentingan yang nyata, sama ada secara langsung atau tidak langsung, dalam perkara-perkara yang sedang dipertimbangkan, atau mungkin akan dipertimbangkan oleh Lembaga Pengarah dikehendaki untuk mengisytiharkan kepentingan tersebut. Jika transaksi atau kontrak dengan pihak berkaitan itu material, Pengarah itu juga perlu menarik diri daripada perbincangan dan pengundian berhubung perkara itu dan meninggalkan bilik mesyuarat apabila keputusan mengenai kontrak atau transaksi tersebut sedang dipertimbangkan dan diluluskan, mengikut keperluan Akta Perkhidmatan Kewangan 2013.

### Polisi Pendedahan Maklumat

Polisi Pendedahan Maklumat yang rasmi telah ditubuhkan untuk membantu memastikan bahawa perniagaan dan operasi Syarikat dikendalikan dengan cara yang beretika, bermoral dan mengikut undang-undang. Polisi Pendedahan Maklumat ini direka untuk menggalakkan pekerja atau pihak luar untuk mendedahkan sebarang penyelewengan atau salah laku yang mereka sedari dan untuk memberi perlindungan kepada pekerja atau pihak luar yang melaporkan penyelewengan atau salah laku tersebut.

Mana-mana pekerja yang memberi maklumat akan dilindungi daripada tindakan tidak menyenangkan oleh majikan (diberhentikan, penurunan pangkat, penggantungan, gangguan, atau bentuk-bentuk diskriminasi) yang disebabkan oleh tindakan melaporkan penyelewengan atau salah laku. Pekerja yang mengambil bahagian atau membantu dalam penyiasatan juga akan dilindungi. Segala usaha akan diambil untuk melindungi ketanpanamaan pemberi maklumat.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

### Polisi Pendedahan Maklumat (Samb.)

Pekerja dengan sebab yang munasabah mengetahui bahawa amalan atau kelakuan yang tidak sesuai telah berlaku harus melaporkan isu ini kepada Ketua Jabatan masing-masing. Jika pekerja tersebut berasa tidak selesa dalam melaporkan kepada Ketua Jabatan masing-masing, penyelewengan atau salah laku tersebut perlu dilaporkan kepada seorang Eksekutif yang ditetapkan, sama ada Ketua Pegawai Operasi ("COO") atau Ketua Audit Dalaman, yang akan bertanggungjawab untuk memulakan siasatan. Untuk mengekalkan ketanpanamaan, pemberi maklumat tidak dihadkan untuk melaporkan isu itu kepada Eksekutif yang ditetapkan sahaja dan sebaliknya boleh memilih untuk melapor terus kepada Ketua Pegawai Eksekutif ("CEO") atau mana-mana Pengarah Syarikat. Jika pekerja tersebut percaya bahawa terdapat amalan atau kelakuan yang tidak sesuai yang melibatkan CEO, dia perlu melaporkan perkara tersebut terus kepada Lembaga Pengarah. CEO akan melaporkan kepada Lembaga Pengarah semua insiden pendedahan maklumat yang dilaporkan kepada Eksekutif yang ditetapkan.

Setelah tuntutan penyelewengan atau salah laku dibuat, Ketua Jabatan atau Eksekutif yang ditetapkan akan menjawab pemberi maklumat dalam tempoh sepuluh (10) hari bekerja, menetapkan pelan penyiasatan yang dicadangkan. Penyiasatan boleh meliputi kajian dalaman, kajian oleh juruaudit luar, peguam atau beberapa pertubuhan luar yang lain. Sebaik sahaja siasatan selesai, Eksekutif yang ditetapkan akan memaklumkan kepada pemberi maklumat mengenai hasil siasatan serta langkah-langkah baik pulih yang telah diambil.

### Mesyuarat Lembaga Pengarah dan Kehadiran

Mesyuarat Lembaga Pengarah bagi tahun kewangan yang berikutnya dijadualkan lebih awal sebelum akhir tahun kewangan semasa bagi membolehkan para Pengarah membuat perancangan awal. Lembaga Pengarah mengadakan mesyuarat tetap tidak kurang daripada enam (6) kali setiap tahun untuk menerima, membincang dan membuat keputusan mengenai perkara-perkara yang dikhaskan untuk keputusan. Perkara-perkara tersebut termasuk yang berikut:

- (i) Pembelian dan penjualan aset melebihi RM250,000.
- (ii) Urus niaga dengan pihak berkaitan yang material.
- (iii) Pelbagai garis panduan rasmi untuk fungsi-fungsi teras Syarikat iaitu penaja jamin, tuntutan, pelaburan dan insurans semula.
- (iv) Polisi korporat tentang pelaburan, penaja jamin, insurans semula, pengurusan tuntutan dan pengurusan risiko.
- (v) Sumber luaran fungsi teras perniagaan.
- (vi) Menetapkan had pengurusan.
- (vii) Penetapan, pelaksanaan dan pengawasan strategi.
- (viii) Penetapan mesyuarat Lembaga Pengarah dan agenda.
- (ix) Proses dalam mesyuarat Lembaga Pengarah.
- (x) Pemantauan prestasi kewangan.
- (xi) Pemantauan keberkesanan sistem kawalan dalaman.
- (xii) Perancangan penggantian, penilaian diri dan pelantikan.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

Mesyuarat Lembaga Pengarah dan Kehadiran (Samb.)

Lembaga Pengarah telah mengagihkan hal-hal tertentu dalam operasi harian Syarikat kepada Pengurusan, termasuk menguruskan Syarikat sejajar dengan hala tuju Lembaga Pengarah, mengesyorkan strategi dan polisi yang disokong dengan maklumat latar belakang, memastikan Lembaga Pengarah diberi pendidikan dan maklumat, serta meminta nasihat Lembaga Pengarah mengenai perkara-perkara yang ketara.

Menetapkan perkara-perkara yang khusus untuk bidang kuasa Lembaga Pengarah untuk memastikan Lembaga Pengarah dan pengurusan jelas mengenai had tanggungjawab mereka dan pertimbangan yang sewajarnya diberikan kepada isu-isu pada peringkat yang sesuai.

Mesyuarat tambahan diadakan apabila perlu untuk mempertimbangkan perkara-perkara penting yang memerlukan kajian dan pertimbangan cepat Lembaga Pengarah.

Lembaga Pengarah telah bermesyuarat sebanyak lapan (8) kali dalam tahun kewangan berakhir 30 September 2015 untuk mengkaji semula dan mempertimbangkan pelbagai perkara, termasuk prestasi Syarikat, pelan strategik Syarikat, keputusan kewangan suku tahunan Syarikat dan penyata kewangan tahunan, pelantikan aktuari Syarikat dan isu-isu strategik yang memberi kesan kepada operasi perniagaan Syarikat.

Butir-butir kehadiran setiap Pengarah di mesyuarat Lembaga Pengarah adalah seperti berikut:

	<u>Kehadiran</u>
En. Mohammad Nizar Bin Idris (Pengerusi) Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif	8/8
En. Chan Thye Seng Pengarah Bukan Bebas, Bukan Eksekutif	8/8
En. William Robertson Dommissie Pengarah Bukan Bebas, Bukan Eksekutif	8/8
Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif	8/8
Pn. Norazian Binti Ahmad Tajuddin Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif (Dilantik pada 1 April 2015)	3/3
Madam Sum Leng Kuang Pengarah Bebas, Bukan Eksekutif (Dilantik pada 26 Jun 2015)	0/1

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

Mesyuarat Lembaga Pengarah dan Kehadiran (Samb.)

Butir-butir kehadiran setiap Pengarah di mesyuarat Lembaga Pengarah adalah seperti berikut:  
(Samb.)

	<u>Attendance</u>
En. Michael Yee Kim Shing Pengarah Bukan Bebas, Bukan Eksekutif	7/8
En. Abdul Rahman Bin Talib Pengarah Eksekutif, Ketua Pegawai Eksekutif	8/8

Semua Pengarah telah mematuhi keperluan kehadiran minimum 75% kecuali Madam Sum Leng Kuang. Madam Sum tidak dapat hadir mesyuarat Lembaga Pengarah pertama beliau bagi tahun kewangan yang ditinjau kerana beliau mempunyai urusan di luar negara.

Informasi yang Diberi

Para Pengarah diberi agenda berserta dengan dokumen-dokumen Lembaga Pengarah yang berkaitan dalam masa yang cukup sebelum mesyuarat-mesyuarat Lembaga Pengarah untuk penelitian dan pertimbangan mereka, untuk membolehkan mereka memperoleh penerangan, penjelasan selanjutnya mengenai perkara-perkara yang akan dibincangkan dan bagi memudahkan mereka membuat keputusan yang berdasarkan pengetahuan.

Semua Pengarah mempunyai akses yang tidak terhad kepada maklumat yang tepat dan terkini secara berterusan. Para Pengarah juga berinteraksi dengan pihak pengurusan untuk mendapatkan maklumat lanjut, kemas kini dan penjelasan terhadap mana-mana aspek operasi atau perniagaan Syarikat. Di samping itu, para Pengarah mempunyai akses kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat dan boleh mendapatkan nasihat profesional bebas, atas perbelanjaan Syarikat, perkara yang berkaitan dengan pelaksanaan tanggungjawab mereka apabila mereka memerlukannya.

Para Pengarah juga kerap dimaklumkan tentang keperluan kanun dan undang-undang baru berkaitan dengan tugas dan tanggungjawab Para Pengarah dan operasi Syarikat.

Setiausaha Syarikat

Lembaga Pengarah disokong oleh dua orang Setiausaha Syarikat yang berkecualan, berpengalaman, dan kompeten. Salah seorang daripada Setiausaha Syarikat adalah ahli Institut Setiausaha dan Pentadbir Berkanun Malaysia (MAICSA) dan mempunyai lebih daripada dua puluh (20) tahun pengalaman bekerja dalam perkhidmatan setiausaha syarikat. Setiausaha Syarikat tersebut telah berkhidmat di dua (2) institusi kewangan yang dikawal selia oleh BNM sebelum menyertai Syarikat. Setiausaha Syarikat yang lain adalah ahli Institut Akauntan Malaysia.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

### Pelantikan ke Lembaga Pengarah

Mengikut garis panduan yang dikeluarkan oleh BNM, pelantikan Pengarah baru adalah tertakluk kepada kelulusan BNM, dan kelulusan BNM adalah untuk satu tempoh pelantikan yang ditetapkan. Jawatankuasa Pencalonan bertanggungjawab untuk mengenal pasti, menilai dan mengesyorkan kepada Lembaga Pengarah calon-calon yang sesuai untuk dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga. Dalam membuat cadangan, Jawatankuasa Pencalonan berpandukan Prosedur Pelantikan yang komprehensif untuk Pengarah baru, CEO dan pegawai utama yang bertanggungjawab, yang ia telah diterima pakai sebelum ini. Dalam memilih calon yang sesuai, Jawatankuasa Pencalonan mengambil kira kelayakan, pengalaman calon, dan pengarahannya dalam syarikat lain, dengan mengambil kira saiz Lembaga Pengarah, dengan tujuan menentukan kesan bilangan ke atas keberkesannya, dan kemahiran, kepakaran, pengalaman dan kepelbagaian yang diperlukan untuk Lembaga Pengarah yang berkesan. Keputusan muktamad mengenai pelantikan calon yang dicadangkan oleh Jawatankuasa Pencalonan terletak kepada keseluruhan Lembaga Pengarah sebelum permohonan dikemukakan kepada BNM untuk kelulusan.

### Perlantikan Semula dan Pemilihan Semula

Pelantikan semula Pengarah selepas tamat tempoh semasa jawatannya seperti yang diluluskan oleh BNM juga tertakluk kepada kelulusan BNM.

Pengarah yang berumur tujuh puluh (70) tahun ke atas dikehendaki menawarkan diri untuk dilantik semula setiap tahun mengikut Seksyen 129 (6) Akta Syarikat, 1965.

Peruntukan Pertubuhan Syarikat memperuntukkan bahawa sekurang-kurangnya 1/3 daripada Para Pengarah akan dibersarakan mengikut giliran pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan. Pengarah yang dibersarakan layak untuk dilantik semula di Mesyuarat Agung Tahunan.

NC bertanggungjawab untuk menilai prestasi Pengarah yang telah tamat tempoh pelantikannya sebagaimana yang diluluskan oleh BNM serta Pengarah-pengarah yang tertakluk kepada pelantikan dan pemilihan semula di Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat dan mengemukakan cadangan mereka kepada Lembaga untuk keputusan.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

### Latihan Pengarah

Semua Pengarah Bukan Eksekutif baru dikehendaki menghadiri program orientasi untuk membiasakan diri dengan industri insurans dan Syarikat bagi memastikan bahawa para Pengarah bersedia untuk melaksanakan tanggungjawab mereka.

Enam (6) Pengarah telah menghadiri Program Pendidikan Pengarah Institusi Kewangan ("FIDE") peringkat tinggi, yang dibangunkan oleh BNM dan Perbadanan Insurans Deposit Malaysia ("PIDM") dengan kerjasama Pusat Kepimpinan Kewangan Antarabangsa. Baki dua (2) orang Pengarah, yang telah dilantik ke Lembaga Pengarah dalam tahun kewangan ini, akan menghadiri program FIDE pada akhir tahun 2015 / pertengahan tahun 2016. Selain daripada program FIDE, para Pengarah juga telah menghadiri latihan yang meliputi bidang-bidang seperti tadbir urus korporat, proses penilaian kecukupan modal dalaman, kepimpinan, strategik dan pengurusan risiko.

Pengarah Bukan Eksekutif yang sedia ada dimaklumkan berkenaan perkembangan peraturan, keperluan peraturan baru atau perubahan kepada peraturan yang sedia ada, termasuk undang-undang, garis panduan dan pekeliling BNM dan PIDM, serta pekeliling Persatuan Insurans Am Malaysia ("PIAM").

### JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah telah menubuhkan Jawatankuasa Lembaga Pengarah yang diberikan kuasa tertentu dan beroperasi atas terma rujukan seperti yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah, untuk membantu Lembaga Pengarah dalam melaksanakan tanggungjawabnya. Jawatankuasa Lembaga Pengarah mempunyai kuasa untuk memeriksa isu-isu penting dan melapor kepada Lembaga Pengarah bersama dengan cadangan mereka. Walau bagaimanapun, tanggungjawab akhir untuk membuat keputusan muktamad bagi semua perkara terletak pada Lembaga Pengarah.

Butir-butir Jawatankuasa Lembaga Pengarah adalah seperti berikut:

#### 1. Jawatankuasa Audit ("AC")

AC telah ditubuhkan oleh Lembaga Pengarah pada 22 Mei 1995 untuk mengkaji semula proses-proses Syarikat untuk menghasilkan data kewangan, kawalan dalamannya, kebebasan Juruaudit Luar Syarikat dan untuk mengekalkan talian komunikasi dan perundingan yang terbuka di antara Lembaga Pengarah, Juruaudit Dalaman, Juruaudit Luar dan pihak pengurusan.

Pada 30 September 2015, AC terdiri daripada lima (5) Pengarah, yang semuanya adalah Pengarah Bukan Eksekutif, dengan majoriti terdiri daripada Pengarah Bebas.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

1. Jawatankuasa Audit ("AC") (Samb.)

Tugas-tugas dan fungsi-fungsi utama AC adalah seperti berikut:

- (i) Mengkaji semula dan membuat cadangan untuk kelulusan Lembaga, Piagam Audit Dalaman yang mentakrifkan kebebasan, tujuan, kuasa, ruang lingkup dan tanggungjawab fungsi audit dalaman Syarikat.
- (ii) Mengkaji semula dan melaporkan kepada Lembaga mengenai perkara-perkara berikut:
  - (a) Koordinasi dengan Juruaudit Luar, termasuk perkara-perkara mengenai pelan audit, yuran, laporan juruaudit, surat pengurusan dan perhubungan dengan Audit Dalaman.
  - (b) Kesesuaian untuk pencalonan, pelantikan dan pelantikan semula Juruaudit Luar, termasuk penilaian pelbagai hubungan antara Juruaudit Luar dan Syarikat atau mana-mana entiti lain yang mungkin menjejaskan atau kelihatan menjejaskan objektiviti, prestasi dan kebebasan Juruaudit Luar.
  - (c) Pelan program kerja audit dalaman, termasuk kesesuaian penggunaan metodologi pengurusan risiko untuk menentukan kekerapan dan skop audit.
  - (d) Kebebasan dan hubungan pelaporan bagi fungsi audit dalaman, termasuk juga kecukupan dan kesesuaian untuk skop, fungsi, kecekapan, sumber-sumber dan kuasa untuk melaksanakan tugasnya.
  - (e) Keputusan suku tahun dan tahunan Syarikat sebelum dikemukakan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan. AC juga mengkaji semula pendedahan dalam Laporan Pengarah yang tertakluk dalam [BNM/RH/GL/003-2] menerusi segala keperluan preskriptif dan amalan terbaik yang ditetapkan telah dipatuhi.
  - (f) Kesesuaian apa-apa urusan dengan pihak berkaitan dan potensi berlakunya situasi konflik kepentingan, termasuk apa-apa urusan, prosedur dan kelakuan yang boleh menimbulkan keraguan mengenai integriti pihak pengurusan.
- (iii) Menyediakan Laporan AC untuk diserahkan kepada BNM, tidak lewat dari 31 Januari setiap tahun merangkumi komposisi Jawatankuasa, bilangan mesyuarat yang diadakan dan kehadiran ahli, serta aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh AC dan fungsi Audit Dalaman sepanjang tahun.
- (iv) Menjalankan sebarang kerja-kerja lain yang ditetapkan atau dikuasakan oleh undang-undang berkanun atau garis panduan yang diterbitkan oleh pihak berkuasa kerajaan atau badan berkuasa berperaturan yang berkenaan.



PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

1. Jawatankuasa Audit ("AC") (Samb.)

AC telah mengadakan empat (4) mesyuarat sepanjang tahun kewangan. Kehadiran ahli-ahli ke mesyuarat adalah seperti berikut:

	<u>Kehadiran</u>
Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari (Pengerusi)	4/4
En. Mohammad Nizar Bin Idris	4/4
En. William Robertson Dommissie	4/4
Pn. Norazian Binti Ahmad Tajuddin	2/2
En. Michael Yee Kim Shing	4/4

AC telah mengkaji semula laporan audit dalaman (termasuk pengurusan risiko) dan tadbir urus korporat sepanjang tahun serta keputusan suku tahun kewangan yang belum diaudit dan keputusan audit tahunan termasuk laporan juruaudit luar dan surat pengurusan.

Proses Pengurusan Risiko, Sistem Kawalan Dalaman dan Amalan Tadbir Urus

Pihak Pengurusan telah menubuhkan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman, dan amalan tadbir urus untuk mengurus risiko-risiko dan mencapai matlamat perniagaan. AC melaporkan kepada Lembaga Pengarah mengenai keberkesanan proses, sistem dan amalan yang ditubuhkan oleh pihak pengurusan.

2. Jawatankuasa Pencalonan ("NC")

NC telah ditubuhkan oleh Lembaga Pengarah pada 30 Januari 2002 untuk menubuhkan prosedur yang berdokumentasi, rasmi dan telus bagi pelantikan para Pengarah, CEO dan pegawai utama lain yang bertanggungjawab, dan untuk menilai keberkesanan para Pengarah, Lembaga Pengarah secara keseluruhan dan pelbagai jawatankuasa Lembaga Pengarah, CEO dan pegawai utama lain yang bertanggungjawab.

Pada 30 September 2015, NC terdiri daripada tujuh (7) Pengarah, yang majoritinya adalah Pengarah Bukan Eksekutif.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

2. Jawatankuasa Pencalonan ("NC") (Samb.)

Tugas-tugas dan fungsi-fungsi utama NC adalah seperti berikut:

- (i) Menyeliakan, melalui satu proses penilaian tahunan, komposisi menyeluruh Lembaga Pengarah berkenaan bilangan pengarah, keseimbangan diantara Pengarah Eksekutif, Bukan Eksekutif dan Bebas, campuran kemahiran, kepakaran dan pengalaman serta kecekapan lain yang diperlukan.
- (ii) Menilai dan mencadangkan calon untuk menjadi Pengarah Syarikat kepada Lembaga Pengarah, para Pengarah untuk memenuhi Jawatankuasa Lembaga Pengarah serta calon untuk jawatan Pengerusi Lembaga Pengarah dan CEO.
- (iii) Menubuhkan mekanisma bagi penilaian formal akan keberkesanan Lembaga Pengarah secara menyeluruh, sumbangan setiap Pengarah terhadap keberkesanan Lembaga Pengarah, serta sumbangan pelbagai Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan prestasi CEO. Kesemua penilaian ini dilaksanakan pada setiap tahun.
- (iv) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah, pelucutan Pengarah/CEO, sekiranya beliau didapati tidak efektif, menyeleweng atau lalai dalam melaksanakan tanggungjawabnya.
- (v) Mengenal pasti dan mencadangkan program yang sesuai untuk memastikan semua Pengarah menerima latihan berterusan atau peningkatan pengetahuan terutamanya berkaitan dengan perkembangan peraturan dari masa ke semasa.
- (vi) Menyeliakan pelantikan, perancangan penggantian pengurusan dan penilaian prestasi pegawai utama lain yang bertanggungjawab, dan mencadangkan kepada Lembaga pelucutan pegawai utama yang bertanggungjawab sekiranya mereka didapati tidak efektif, menyeleweng atau lalai dalam melaksanakan tanggungjawab mereka.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

2. Jawatankuasa Pencalonan ("NC") (Samb.)

NC telah mengadakan enam (6) mesyuarat sepanjang tahun kewangan. Kehadiran ahli dalam mesyuarat adalah seperti berikut:

<u>Keahlian:</u>	<u>Kehadiran</u>
En. Mohammad Nizar Bin Idris (Pengerusi)	6/6
En. Chan Thye Seng	6/6
En. William Robertson Dommissie	6/6
Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari	6/6
Pn. Norazian Binti Ahmad Tajuddin	1/1
En. Michael Yee Kim Shing	6/6
En. Abdul Rahman Bin Talib	6/6

Dalam tahun kewangan ini, NC telah mengendalikan satu penilaian tahunan mengenai prestasi Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah, para pengarah secara individu termasuk CEO dan COO. NC juga telah menilai prestasi para Pengarah yang sedia ada sebelum mereka dilantik semula, tertakluk kepada kelulusan BNM.

Prosedur untuk Pelantikan Baru, Pelantikan semula Pengarah, Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan Pengarah secara individu, dan Penilaian Kesesuaian dan Kelakuan

NC telah menetapkan prosedur untuk penilaian keberkesanan Pengarah secara individu, Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah, CEO dan pegawai utama lain yang bertanggungjawab.

Penilaian keberkesanan setiap individu Pengarah, Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah dijalankan melalui semakan menggunakan borang-borang penilaian. Setiap individu Pengarah dinilai berdasarkan sumbangan beliau dalam interaksi, mutu sumbangan dalam mesyuarat, dan pemahaman beliau terhadap peranan Pengarah. Bagi Penilaian Lembaga Pengarah, kriteria yang dipertimbangkan termasuk struktur, mesyuarat, peranan dan tanggungjawab Lembaga Pengarah, serta perancangan dan objektif. Apabila menilai Jawatankuasa Lembaga Pengarah, setiap Jawatankuasa dinilai sama ada ia telah menjalankan tanggungjawabnya di bawah terma rujukan, kemahiran dan kecekapan ahli jawatankuasa, pengendalian dan pentadbiran mesyuarat, serta komunikasi dalam Lembaga Pengarah.

Berkenaan dengan penilaian yang dijalankan sepanjang tahun kewangan, Lembaga Pengarah berpuas hati bahawa Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan setiap Pengarah telah menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka dengan berkesan.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

2. Jawatankuasa Pencalonan ("NC") (Samb.)

Prosedur untuk Pelantikan Baru, Pelantikan semula Pengarah, Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan Pengarah secara individu, dan Penilaian Kesesuaian dan Kelakuan (Samb.)

Selain daripada penilaian prestasi, NC juga menjalankan penilaian atas kelayakan dan kesesuaian para Pengarah, CEO dan pegawai utama lain yang bertanggungjawab, termasuk pengurus kanan dan ketua-ketua jabatan, sebelum pelantikan pertama dan setiap tahun berikutnya. Penilaian tersebut meliputi kejujuran, integriti dan reputasi, kecekapan dan keupayaan, serta integriti kewangan. Pengarah, CEO atau pegawai utama yang bertanggungjawab yang gagal memenuhi keperluan penilaian tersebut perlu berhenti memegang jawatan dan bertindak atas sifat sedemikian.

3. Jawatankuasa Imbuan ("RC")

RC telah ditubuhkan oleh Lembaga Pengarah pada 3 Oktober 2001 untuk menyediakan satu prosedur yang rasmi dan telus bagi mengasaskan polisi imbuan untuk para Pengarah, CEO dan pegawai utama lain yang bertanggungjawab dan memastikan ganjaran mereka adalah berdaya saing dan konsisten dengan budaya, objektif dan strategi Syarikat.

Pada 30 September 2015, RC terdiri daripada enam (6) Pengarah, semuanya adalah Pengarah Bukan Eksekutif.

Tugas-tugas dan fungsi-fungsi utama RC adalah seperti berikut:

- (i) Menentukan dan mencadangkan untuk kelulusan Lembaga Pengarah, rangka kerja atau polisi luas berkenaan dengan syarat-syarat pekerjaan dan imbuan bagi Pengarah Bukan Eksekutif, CEO dan COO. Rangka kerja/polisi-polisi ini selaras dengan keperluan [BNM/RH/GL/003-1].
- (ii) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah pakej imbuan bagi CEO dan COO. Pakej imbuan bagi CEO dan COO distrukturkan supaya dapat menghubungkan ganjaran kepada prestasi korporat dan individu untuk menggalakkan prestasi pencapaian yang tinggi.
- (iii) Mengkaji dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah, imbuan bagi para Pengarah Bukan Eksekutif, mengikut had yang ditetapkan oleh pemegang saham. Pengarah Bukan Eksekutif berkenaan mengecualikan diri daripada perbincangan mengenai imbuan beliau. Imbuan bagi Pengarah Bukan Eksekutif patut mencerminkan tahap tanggungjawabnya dan sumbangan yang dibuat terhadap keberkesanan Lembaga Pengarah.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

3. Jawatankuasa Imbuhan ("RC") (Samb.)

RC telah mengadakan satu (1) mesyuarat sepanjang tahun kewangan. Kehadiran ahli-ahli di mesyuarat tersebut adalah seperti berikut:

<u>Keahlian:</u>	<u>Kehadiran</u>
En. Mohammad Nizar Bin Idris (Pengerusi)	1/1
En. Chan Thye Seng	1/1
En. William Robertson Dommissie	1/1
Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari	1/1
Pn. Norazian Binti Ahmad Tajuddin	-
En. Michael Yee Kim Shing	1/1

Dalam mesyuarat RC pada tahun kewangan ini, RC telah mengkaji semula dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah, imbuhan bagi CEO dan COO. Para Pengarah tidak terlibat dalam membuat keputusan mengenai imbuhan mereka sendiri.

Polisi Imbuhan

Satu polisi imbuhan telah ditubuhkan untuk mentadbir imbuhan para Pengarah Bukan Eksekutif, CEO, COO dan pekerja terlibat dalam fungsi kawalan (yang terdiri daripada Audit Dalaman, Pengurusan Risiko dan fungsi Pematuhan). Polisi Imbuhan ini telah disemak semula dalam tahun kewangan bagi memenuhi keperluan yang digariskan dalam dokumen polisi BNM mengenai 'Risiko Tadbir Urus' [BNM/RH/GL 013-5].

4. Jawatankuasa Pengurusan Risiko ("RMC")

RMC telah ditubuhkan oleh Lembaga Pengarah pada 17 Jun 2003 untuk menyelia aktiviti pihak pengurusan kanan dalam mengurus risiko utama Syarikat dan memastikan proses pengurusan risiko dilaksanakan dan berfungsi secara berkesan.

Pada 30 September 2015, RMC terdiri daripada enam (6) Pengarah, yang semuanya adalah Pengarah Bukan Eksekutif.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

4. Jawatankuasa Pengurusan Risiko ("RMC") (Samb.)

Tugas-tugas dan fungsi-fungsi utama RMC adalah seperti berikut:

- (i) Mengkaji semula dan mencadangkan strategi dan polisi pengurusan risiko serta tahap toleransi risiko bagi kelulusan Lembaga Pengarah.
- (ii) Mengkaji semula dan menilai kecukupan polisi pengurusan risiko dan rangka kerja untuk mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko serta keberkesanan operasi rangka kerja tersebut.
- (iii) Memastikan terdapat infrastruktur, sumber dan sistem yang mencukupi tersedia bagi pengurusan risiko yang efektif iaitu memastikan bahawa kakitangan yang bertanggungjawab untuk melaksanakan pengurusan risiko menjalankan tugas tersebut bebas daripada aktiviti pengambilan risiko Syarikat.
- (iv) Mengkaji semula laporan berkala pengurusan mengenai pendedahan risiko, komposisi portfolio risiko dan aktiviti pengurusan risiko.

RMC telah mengadakan lima (5) mesyuarat sepanjang tahun kewangan. Kehadiran ahli-ahli di mesyuarat adalah seperti berikut:

<u>Keahlian:</u>	<u>Kehadiran</u>
Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari (Pengerusi)	5/5
En. Mohammad Nizar Bin Idris	5/5
En. Chan Thye Seng	5/5
En. William Robertson Dommissie	5/5
Pn. Norazian Binti Ahmad Tajuddin	2/2
En. Michael Yee Kim Shing	5/5

Dalam tahun kewangan, RMC telah menjalankan kajian risiko strategik Syarikat serta semua risiko yang diketahui dikenal pasti oleh unit-unit perniagaan individu.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko

RMC telah ditubuhkan untuk menyelia pembentukan rangka kerja pengurusan risiko yang efektif dan untuk memantau aktiviti pengurusan risiko. Selaras dengan rangka kerja pengurusan risiko, Jabatan Pengurusan Risiko telah ditubuhkan untuk membantu RMC dalam melaksanakan polisi pengurusan risiko, membangunkan dan memantau prosedur pengurusan risiko dan metodologi pengukuran serta memantau perkembangan pelan pengurangan risiko.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

### Penyata Tanggungjawab Para Pengarah

Para Pengarah dikehendaki oleh Akta Syarikat, 1965 untuk menyediakan penyata kewangan untuk setiap tahun yang telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia dan memberi gambaran benar dan saksama ke atas kedudukan kewangan Syarikat pada akhir tahun kewangan 30 September 2015 dan keputusan serta aliran tunai Syarikat untuk tahun tersebut.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab untuk memastikan bahawa Syarikat menyimpan rekod perakaunan yang mendedahkan kedudukan kewangan Syarikat dengan ketepatan yang munasabah, dan membolehkan mereka untuk memastikan bahawa penyata kewangan tersebut mematuhi Akta Syarikat, 1965 di Malaysia, Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 dan garis panduan/surat pekeliling yang dikeluarkan oleh BNM.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab keseluruhan untuk mengambil langkah-langkah yang sewajarnya kepada mereka untuk melindungi aset Syarikat dan untuk mencegah dan mengesan penipuan dan penyelewengan.

### Kebertanggungjawapan Pengurusan

Syarikat mempunyai struktur organisasi yang telah didokumenkan dan dikemaskinikan, dengan garis pelaporan yang jelas dan deskripsi kerja untuk pekerja-pekerja pengurusan dan eksekutif. Dalam memperuntukkan tugas dan tanggungjawab kerja kepada kakitangan, Syarikat mengambil kira pengasingan tugas yang sesuai supaya tanggungjawab yang berpotensi bercanggah tidak diberikan kepada kakitangan yang sama. Tambahan kepada itu, terdapat juga polisi dan prosedur dalam manual operasi untuk kesemua fungsi penting Syarikat.

### Kebebasan Korporat

Kuorum mesyuarat Lembaga Pengarah Syarikat memerlukan kehadiran majoriti para Pengarah, dengan syarat bahawa sekurang-kurangnya seorang (1) Pengarah yang dicalonkan oleh pemegang saham masing-masing dikehendaki untuk membentuk satu kuorum. Kehadiran wakil daripada dua (2) pemegang saham, dengan pegangan saham yang hampir sama, untuk memastikan tahap kebebasan korporat dikekalkan. Selain itu, perkara-perkara tertentu telah dikhaskan untuk kelulusan pemegang saham. Ini termasuk strategi kewangan, perubahan dalam jenis perniagaan, dan perubahan dalam modal saham Syarikat yang dibenarkan atau diterbitkan.

### Pelaporan Kewangan

Lembaga Pengarah bertujuan untuk memastikan bahawa laporan suku tahunan dan penyata kewangan dibentangkan dalam cara yang menyediakan penilaian yang seimbang dan menyeluruh atas prestasi dan prospek Syarikat. Lembaga Pengarah dibantu oleh AC untuk menyelia proses pelaporan kewangan Syarikat. AC juga mengkaji kesesuaian polisi perakaunan Syarikat dan perubahan kepada polisi-polisi tersebut untuk memastikan pematuhan dengan keperluan perakaunan dan peraturan.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

### Kawalan Dalaman dan Pengurusan Risiko Perusahaan

Lembaga Pengarah mengakui tanggungjawabnya ke atas sistem kawalan dalaman, yang merangkumi kewangan, operasi dan pematuhan kawalan yang diselenggarakan oleh Syarikat untuk memberi jaminan yang munasabah mengenai kebolehpercayaan dan integriti maklumat kewangan dan operasi, keberkesanan dan kecekapan operasi, perlindungan aset dan pematuhan undang-undang, peraturan dan kontrak, serta peraturan dan garis panduan dalaman. Walaupun mengetahui tanggungjawab mereka terhadap sistem kawalan dalaman, Lembaga Pengarah sedar bahawa sistem tersebut direka untuk mengurus dan bukannya menghapuskan risiko dan oleh itu tidak boleh memberi jaminan mutlak terhadap kesalahan nyata atau kerugian ketara. Lembaga Pengarah menganggap pengurusan risiko sebagai sebahagian daripada operasi perniagaan Syarikat dan telah melaksanakan usaha pengurusan risiko dalam Syarikat dengan sewajarnya. Dalam hal ini, Syarikat telah mewujudkan satu rangka kerja pengurusan risiko dan mempunyai satu proses yang berterusan untuk mengenal pasti, menilai, mengurus dan melaporkan risiko-risiko penting yang mungkin menjejaskan pencapaian objektif perniagaan sepanjang tahun kewangan yang ditinjau dan sehingga tarikh laporan ini.

Lembaga Pengarah dibantu oleh AC untuk mengkaji semula isu-isu audit yang berkaitan dengan kawalan dalaman yang dikenal pasti oleh Juruaudit Dalaman dan pemeriksa peraturan. Fungsi Audit Dalaman yang disediakan oleh Jabatan Audit Dalaman syarikat induk, Pacific & Orient Berhad, berdasarkan Memorandum Perancangan Audit yang diluluskan oleh AC Syarikat. Aktiviti-aktiviti Jabatan ini, yang melaporkan secara berkala kepada AC, memberikan Lembaga Pengarah jaminan yang diperlukan mengenai kecukupan dan integriti sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman.

Lembaga Pengarah turut dibantu oleh RMC, yang bermesyuarat secara tetap untuk menyelia pembangunan polisi dan prosedur pengurusan risiko, memantau dan menilai pelbagai risiko yang mungkin timbul daripada aktiviti perniagaan. Jabatan Pengurusan Risiko juga telah ditubuhkan untuk membantu RMC untuk melaksanakan tugasnya. RMC menerima laporan tetap daripada Jabatan Pengurusan Risiko, yang mana mereka menerima maklumat risiko berterusan daripada pemilik risiko masing-masing.

Untuk membantu Lembaga Pengarah dengan tanggungjawabnya dalam pengurusan risiko dan kawalan dalaman, Lembaga Pengarah juga menerima laporan berkala daripada CEO tentang skop dan prestasi pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman. Laporan berkala daripada CEO telah disediakan berdasarkan proses penilaian yang diperolehi daripada sistem penilaian langsung dan tidak langsung atas sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang dilaksanakan. Bagi tahun semasa yang ditinjau, CEO telah menjangkakan bahawa sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman Syarikat adalah mencukupi dan secara amnya berkesan dalam menangani risiko yang dikenal pasti. Walaupun kesilapan kecil dikenal pasti, ini tidak memberi kesan yang ketara ke atas Syarikat.

Laporan sebegini bertujuan untuk membantu Lembaga Pengarah dalam melaksanakan tanggungjawabnya terhadap sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman Syarikat dan berfungsi untuk memberi keselesaan tambahan kepada laporan daripada Juruaudit dalaman dan luar, serta laporan daripada pemeriksa peraturan yang diterima secara berkala.



No. Syarikat: 12557 W

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (SAMB.)

### Relationship with External Auditors

Syarikat, melalui AC, mempunyai hubungan yang bersesuaian dan telus dengan Juruaudit Luar. Dalam proses audit penyata kewangan Syarikat, Juruaudit Luar telah memaklumkan kepada AC dan Lembaga Pengarah, perkara-perkara yang memerlukan perhatian Lembaga Pengarah. Mesyuarat AC dihadiri oleh Juruaudit Luar bagi tujuan membentangkan pelan audit dan laporan dan untuk menyampaikan komen mereka ke atas penyata kewangan yang telah diaudit. AC telah bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun dengan Juruaudit Luar untuk membincangkan rancangan audit, penyata kewangan Syarikat dan penemuan audit. AC juga bermesyuarat dengan Juruaudit Luar sekiranya perlu. Dalam tahun kewangan berakhir 30 September 2015, AC telah bertemu dengan Juruaudit Luar dua kali tanpa kehadiran ahli-ahli Lembaga Pengarah.

### SYARIKAT INDUK DAN SYARIKAT INDUK UTAMA

Para Pengarah menganggap Pacific & Orient Berhad, sebuah syarikat yang diperbadankan di Malaysia, sebagai syarikat induk dan syarikat induk utama.

### PERISTIWA PENTING

Tiada peristiwa penting sepanjang tahun kawalan atau peristiwa susulan selepas tahun kewangan.

### JURUAUDIT

Juruaudit, Ernst & Young, telah bersetuju untuk meneruskan khidmat.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi Para Pengarah pada 26 November 2015.

MOHAMMAD NIZAR BIN IDRIS

ABDUL RAHMAN BIN TALIB

Kuala Lumpur

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PARA PENGARAH

Kami, MOHAMMAD NIZAR BIN IDRIS dan ABDUL RAHMAN BIN TALIB, sebagai dua orang daripada Para Pengarah PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 27 hingga 117, telah disediakan menurut Piawaian Laporan Kewangan Malaysia, Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa dan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Syarikat pada 30 September 2015 dan keputusan serta aliran tunai Syarikat bagi tahun berakhir.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi Para Pengarah pada 26 November 2015.

MOHAMMAD NIZAR BIN IDRIS

ABDUL RAHMAN BIN TALIB

AKUAN BERKANUN

Saya, ABDUL RAHMAN BIN TALIB, sebagai Pengarah yang bertanggungjawab terutamanya ke atas pengurusan kewangan PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya berikrar bahawa penyata kewangan yang dibentangkan dari mukasurat 27 hingga 117 sebaik-baik kepercayaan saya adalah betul, dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan bahawa ia adalah benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya oleh nama )  
yang tersebut di atas ABDUL RAHMAN BIN TALIB )  
di Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan )  
pada 26 November 2015 )

ABDUL RAHMAN BIN TALIB

Di hadapan saya:

Pesuruhjaya Sumpah

12557-W

**Laporan juruaudit bebas kepada ahli-ahli  
Pacific & Orient Insurance Co. Berhad  
(Diperbadankan di Malaysia)**

**Laporan mengenai penyata kewangan**

Kami telah mengaudit penyata kewangan Pacific & Orient Insurance Co Bhd ("Syarikat"), yang merangkumi penyata kedudukan kewangan Syarikat pada 30 September 2015, penyata pendapatan, penyata pendapatan komprehensif, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai Syarikat bagi tahun berakhir 30 September 2015, dan ringkasan dasar-dasar perakaunan yang penting dan nota-nota lain, seperti yang dibentangkan pada muka surat 27 hingga 117.

*Tanggungjawab para Pengarah ke atas penyata kewangan*

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab dalam penyediaan penyata kewangan untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama menurut Piawaian Laporan Kewangan Malaysia, Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan dalam Akta Syarikat, 1965 di Malaysia . Para Pengarah juga bertanggungjawab bagi kawalan dalaman seperti para pengarah menentukan adalah perlu untuk membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

*Tanggungjawab Juruaudit*

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat tentang penyata kewangan ini berdasarkan audit yang dilaksanakan. Kami telah melaksanakan audit tersebut menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut mewajibkan kami mematuhi tuntutan etika di samping merancang dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang munasabah samaada atau tidak penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan kami, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan, samaada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, kami mengambil kira kawalan dalaman yang relevan dengan penyediaan penyata kewangan pihak Syarikat yang memberi gambaran yang benar dan saksama untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman pihak Syarikat. Audit juga termasuk penilaian kesesuaian dasar-dasar perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh para pengarah, serta penilaian pembentangan penyata kewangan secara keseluruhan.

Kami percaya bahawa bukti audit yang kami peroleh adalah mencukupi dan sesuai untuk menyediakan asas bagi pendapat audit kami.

**12557-W**

**Laporan juruaudit bebas kepada ahli-ahli  
Pacific & Orient Insurance Co. Berhad (Samb.)  
(Diperbadankan di Malaysia)**

*Pendapat*

Pada pendapat kami, penyata kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Syarikat pada 30 September 2015 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Laporan Kewangan Malaysia, Kewangan Antarabangsa Piawaian Pelaporan dan keperluan Akta Syarikat 1965 di Malaysia.

**Laporan mengenai keperluan perundangan dan pengawalan lain**

Selaras dengan keperluan Akta Syarikat 1965 di Malaysia, kami juga melaporkan bahawa pada pendapat kami, rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang dikehendaki oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat telah disimpan dengan betul mengikut peruntukan-peruntukan Akta.

**Perkara-perkara lain**

Laporan ini disediakan hanya untuk ahli-ahli Syarikat, sebagai satu badan, selaras dengan peruntukan Seksyen 174 Akta Syarikat, 1965 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan yang lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain untuk kandungan laporan ini.

Ernst & Young  
AF: 0039  
Akauntan Bertauliah

Megat Iskandar Shah Bin Mohamad Nor  
No. 3083/07/17(J)  
Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur, Malaysia  
26 November 2015

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 30 SEPTEMBER 2015

ASET	<u>Nota</u>	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	5	19,423	20,150
Harta pelaburan	6	1,020	840
Bayaran pajakan tanah prabayar	7	306	310
Aset tak ketara	8	259	321
Pelaburan	9	723,869	790,951
Aset Diinsurans Semula	10	214,914	215,849
Penghutang insurans	11	25,110	24,246
Penghutang lain	12	81,934	66,272
Tunai dan kesetaraan tunai	13	25,011	3,993
JUMLAH ASET		<u>1,091,846</u>	<u>1,122,932</u>
EKUITI DAN LIABILITI			
Modal saham	14	100,000	100,000
Rizab penilaian semula		8,914	8,799
Rizab sedia dijual		2,126	5,238
Untung tertahan	15	117,293	144,473
JUMLAH EKUITI		<u>228,333</u>	<u>258,510</u>
Liabiliti kontrak insurans	16	771,398	772,657
Liabiliti cukai tertunda	17	680	884
Pemiutang insurans	18	15,227	11,488
Pemiutang sewa beli	19	845	716
Peruntukan cukai		-	3,587
Pinjaman	20	68,546	68,396
Pemiutang lain	21	6,817	6,694
JUMLAH LIABILITI		<u>863,513</u>	<u>864,422</u>
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		<u>1,091,846</u>	<u>1,122,932</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PERUBAHAN EKUITI  
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2015

	←----- Tidak boleh Diagihkan ----->			Boleh Diagihkan	
Nota	Modal saham	Rizab penilaian semula	Rizab sedia dijual	Untung Tertahan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Oktober 2014	100,000	8,799	5,238	144,473	258,510
Keuntungan bersih bagi tahun	-	-	-	21,720	21,720
Pendapatan/(kerugian) komprehensif lain bagi tahun	34	115	(3,112)	-	(2,997)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun		115	(3,112)	21,720	18,723
Dividen	33	-	-	(48,900)	(48,900)
Pada 30 September 2015	100,000	8,914	2,126	117,293	228,333
Pada 1 Oktober 2013	100,000	8,799	(1,345)	146,347	253,801
Keuntungan bersih bagi tahun		-	-	48,914	48,914
Pendapatan komprehensif lain bagi tahun	34	-	6,583	-	6,583
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	6,583	48,914	55,497
Dividen	33	-	-	(50,788)	(50,788)
Pada 30 September 2014	100,000	8,799	5,238	144,473	258,510

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PENDAPATAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2015

	<u>Nota</u>	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Hasil kendalian	22	449,099	525,750
Premium terperoleh kasar	23(a)	415,429	496,321
Premium diserahkan kepada penanggung insurans semula	23(b)	(125,059)	(146,588)
Premium terperoleh bersih		290,370	349,733
Pendapatan pelaburan	24	33,670	29,429
Keuntungan direalisasi	25	660	370
Pendapatan komisen		24,113	23,595
Kerugian nilai saksama	26	(1,945)	(1,710)
(Perbelanjaan)/hasil kendalian lain	27	(282)	520
Hasil lain		56,216	52,204
Tuntutan kasar dibayar	28	(249,595)	(291,988)
Tuntutan diserahkan kepada penanggung insurans semula	28	71,936	85,129
Perubahan kasar kepada liabiliti kontrak insurans	28	(51,600)	(12,875)
Perubahan kepada liabiliti kontrak insurans diserahkan kepada penanggung insurans semula	28	15,327	(2,956)
Tuntutan bersih dikenakan		(213,932)	(222,690)
Perbelanjaan komisen		(39,148)	(50,569)
Perbelanjaan pengurusan	29	(57,998)	(54,829)
Kos kewangan	35	(5,502)	(5,492)
Perbelanjaan lain		(102,648)	(110,890)
Keuntungan sebelum cukai		30,006	68,357
Cukai	31	(8,286)	(19,443)
Keuntungan bersih bagi tahun		21,720	48,914
Pendapatan asas sesaham (sen)	32	21.72	48.91

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF  
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2015

	<u>Nota</u>	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Keuntungan bersih bagi tahun		<u>21,720</u>	<u>48,914</u>
(Kerugian)/pendapatan komprehensif lain:			
<u>Perkara yang tidak akan dikelaskan semula kepada penyata pendapatan dalam tempoh berikutnya:</u>			
Cukai tertunda berkenaan dengan rizab penilaian semula		115	-
Keuntungan bersih		115	-
<u>Perkara yang akan dikelaskan semula kepada penyata pendapatan dalam tempoh berikutnya:</u>			
Perubahan nilai saksama atas aset kewangan sedia-untuk-jualan ("AFS")		(4,187)	8,778
Cukai tertunda		1,075	(2,195)
(Kerugian)/keuntungan bersih		(3,112)	6,583
(Kerugian)/pendapatan komprehensif lain bagi tahunan, selepas cukai	34	(2,997)	6,583
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahunan		<u>18,723</u>	<u>55,497</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.



PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA ALIRAN TUNAI  
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2015

	<u>Nota</u>	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI KENDALIAN</b>			
Keuntungan sebelum cukai		30,006	68,357
Pelarasan untuk:			
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	29	1,106	1,080
Pelunasan:			
- bayaran pajakan tanah prabayar	29	4	4
- aset tak ketara	29	437	426
- premium selepas ditolak pertambahan diskaun	24	-	43
Kos urus niaga pinjaman		151	132
Kerugian daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	25	66	76
Kerugian rosotnilai sekuriti AFS	26	2,125	1,855
Keuntungan daripada pelupusan pelaburan		(716)	(446)
Keuntungan daripada pelarasan nilai saksama harta pelaburan	26	(180)	(145)
Hapus kira hartanah, loji dan peralatan	27	5	1
Pampasan ketidakhadiran jangka pendek berkumpul		108	60
Pendapatan dividen		(1,555)	(973)
Pendapatan faedah		(27,523)	(26,568)
Pendapatan keuntungan daripada simpanan tetap islamik		(1,114)	-
Peruntukan untuk rosotnilai:			
- penghutang insurans	29	752	867
- penghutang lain	29	991	-
- aset diinsurans semula	29	1,839	-
Peruntukan untuk rosotnilai penghutang insurans dipulih	29	(990)	(139)
Perbelanjaan faedah		5,348	5,356
Keuntungan kendalian sebelum perubahan dalam modal kerja		10,860	49,986
Perubahan dalam modal kerja:			
Pembelian pelaburan		(57,000)	-
Pelupusan pelaburan		1,016	6,145
Pembayaran balik modal berkenaan dengan sekuriti AFS		-	36
Kurangan dalam deposit dan penempatan dengan institusi kewangan		118,128	863
Tambahkan dalam penghutang insurans		(627)	(1,295)
Tambahkan dalam penghutang lain		(13,792)	(11,685)

PENYATA ALIRAN TUNAI  
BAGI TAHUN BERAKHIR 30 SEPTEMBER 2015 (SAMB.)

	<u>Nota</u>	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI KENDALIAN (Samb.)</b>			
Perubahan dalam modal kerja: (Samb.)			
(Tambahkan)/kurangan dalam aset insurans semula		(904)	13,634
Kurangan dalam liabiliti kontrak insurans		(1,259)	(13,880)
Tambahan dalam pemiutang insurans		3,740	2,744
Kurangan dalam pemiutang lain		<u>(5,306)</u>	<u>(5,331)</u>
Tunai bersih dijanakan dari aktiviti kendalian		54,856	41,217
Cukai bersih dibayar		(11,661)	(16,040)
Dividen diterima		897	530
Faedah diterima		25,436	25,952
Keuntungan diterima daripada simpanan tetap islam		1,114	-
Faedah dibayar		<u>(28)</u>	<u>(36)</u>
Tunai bersih dijanakan dari aktiviti kendalian		<u>70,614</u>	<u>51,623</u>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN</b>			
Perolehan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan		197	152
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	5(d)	(157)	(625)
Pembelian aset tidak ketara	8	<u>(375)</u>	<u>(526)</u>
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan		<u>(335)</u>	<u>(999)</u>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>			
Dividen dibayar		(48,900)	(50,788)
Kurangan dalam pemiutang sewa beli		<u>(361)</u>	<u>(325)</u>
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan		<u>(49,261)</u>	<u>(51,113)</u>
Tambahan/(kurangan) bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai		21,018	(489)
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun		<u>3,993</u>	<u>4,482</u>
Tunai dan kesetaraan tunai pada akhir tahun	13	<u>25,011</u>	<u>3,993</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

PACIFIC & ORIENT INSURANCE CO. BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 30 SEPTEMBER 2015

1. INFORMASI KORPORAT

Syarikat terlibat terutamanya dalam pengunderaitan semua kelas perniagaan insurans am.

Tidak terdapat sebarang perubahan penting dalam aktiviti utama ini sepanjang tahun kewangan.

Syarikat ini merupakan syarikat awam berhad, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia. Pejabat berdaftar Syarikat terletak di Tingkat 11, Wisma Bumi Raya, No. 10 Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur, Malaysia.

Syarikat induk dan syarikat induk utama ialah Pacific & Orient Berhad, sebuah syarikat yang diperbadankan di Malaysia dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Penyata kewangan Syarikat ini diluluskan untuk penerbitan menurut resolusi Lembaga Pengarah pada 26 November 2015.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING

(a) Asas Penyediaan

Penyata kewangan Syarikat telah disediakan menurut Piawaian Laporan Kewangan Malaysia ("MFRS"), Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa ("IFRS"), keperluan dalam Akta Syarikat, 1965 di Malaysia, Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 dan Garis Panduan/Pekeliling yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia ("BNM").

Pada awal tahun kewangan semasa, Syarikat telah menerima pakai MFRS baru dan disemak semula, pindaan kepada MFRS dan Intepretasi Jawatankuasa Isu ("IC") seperti dinyatakan dalam Nota 3.

Penyata kewangan Syarikat telah disediakan berasaskan kos sejarah kecuali yang dinyatakan sebaliknya di dalam dasar perakaunan penting.

Aset kewangan dan liabiliti kewangan diofset dan amaun bersih dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan hanya apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangi amaun yang telah diiktiraf dan terdapat niat untuk menyelesaikannya pada dasar bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak. Pendapatan dan perbelanjaan tidak akan diofset di dalam penyata pendapatan kecuali dikehendaki atau dibenarkan mengikut mana-mana piawaian perakaunan atau tafsiran, seperti yang dinyatakan dalam dasar perakaunan Syarikat.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (a) Asas Penyediaan (Samb.)

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") dan semua nilai dibundarkan kepada ribu yang terdekat ("RM'000") kecuali apabila dinyatakan sebaliknya.

### (b) Pengukuran Nilai Saksama

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan andaian bahawa urusniaga untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada:

- di pasaran utama bagi aset atau liabiliti; atau
- dalam ketiadaan pasaran utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan bagi aset atau liabiliti.

Nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti diukur menggunakan andaian yang akan digunakan oleh peserta pasaran ketika menilai harga aset atau liabiliti, dengan mengandaikan bahawa peserta pasaran bertindak demi kepentingan ekonomi terbaik mereka.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana manfaat ekonomi dengan menggunakan aset dalam penggunaannya yang terbaik atau dengan menjual kepada peserta pasaran lain yang akan menggunakan aset dalam penggunaannya yang terbaik.

Syarikat menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan yang mana data yang berbeza boleh didapati untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input berkaitan yang boleh diperhatikan dan meminimumkan penggunaan input yang tidak dapat diperhatikan.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan kepada salah satu daripada tiga aras hierarki nilai saksama, yang digambarkan seperti berikut, berdasarkan aras input yang paling rendah yang penting kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan:

- Aras 1 - Harga pasaran disebut (tidak dilaras) dalam pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang sama
- Aras 2 - Teknik penilaian di mana aras input yang paling rendah yang penting kepada pengukuran nilai saksama yang boleh diperhatikan secara langsung atau tidak langsung
- Aras 3 - Teknik penilaian di mana aras input yang paling rendah yang penting kepada pengukuran nilai saksama tidak dapat diperhatikan

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(b) Pengukuran Nilai Saksama (Samb.)

Syarikat menganalisis pergerakan dalam nilai aset dan liabiliti yang perlu diukur semula atau dinilai semula mengikut dasar perakaunan Syarikat. Untuk analisis ini, Syarikat mengesahkan input utama dalam penilaian terkini yang bersetuju maklumat tersebut kepada laporan penilaian yang berkaitan dan lain-lain dokumen yang berkaitan.

(c) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susut nilai

Semua hartanah, loji dan peralatan pada asalnya direkodkan pada kos. Kos berikutnya dimasukkan dalam nilai dibawa aset atau diiktirafkan sebagai aset berasingan, yang mana bersesuaian, hanya apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa depan yang berkaitan akan mengalir kepada Syarikat dan kosnya boleh dikira dengan tepat.

Nilai dibawa bagi bahagian yang diganti adalah dinyahiktiraf. Kesemua pembaikan dan penyelenggaraan lain adalah dicaj kepada akaun hasil insurans am sepanjang tempoh kewangan yang mana ia ditanggung.

Berikutan pengiktirafan itu, hartanah, loji dan peralatan selain daripada tanah pegangan kekal dan bangunan dan bangunan pegangan pajak adalah dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul.

Tanah pegangan kekal dan bangunan dan bangunan pegangan pajak adalah dinyatakan pada amaun nilai semula, iaitu nilai saksama pada tarikh penilaian semula ditolak susut nilai terkumpul berikutan (kecuali untuk tanah pegangan kekal yang mempunyai hayat berguna tidak terbatas maka tidak disusut nilai) dan sebarang kerugian rosotnilai terkumpul. Nilai saksama adalah ditentukan oleh bukti berasas dari pasaran melalui penilaian dibuat oleh penilai profesional berkelayakan. Penilaian semula dibuat setiap lima tahun sekali atau sebelumnya sekiranya nilai dibawa untuk hartanah yang telah dinilai semula adalah sangat tinggi daripada nilai pasaran. Sebarang lebihan dari penilaian semula adalah dikreditkan kepada rizab penilaian semula termasuk di dalam ekuiti, melainkan ia menterbalikkan setakat mana kurangan penilaian semula bagi hartanah yang sama diiktiraf sebelumnya dalam penyata pendapatan, di mana peningkatan adalah diiktiraf di dalam penyata pendapatan setakat mana pengurangan yang telah diiktiraf sebelum ini.

Kurangan penilaian semula adalah diimbangkan terlebih dahulu dengan lebihan penilaian semula yang belum diguna dan diiktiraf sebelum ini berkait dengan hartanah yang sama dan baki setelah itu diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

Sebarang susut nilai terkumpul seperti mana tarikh penilaian semula adalah dihapuskan dengan nilai dibawa kasar hartanah dan nilai bersih adalah dinyatakan semula kepada nilai semula hartanah. Pelupusan hartanah atau penggunaannya dihentikan, sebarang rizab penilaian semula berkait dengan hartanah tertentu adalah dipindah terus ke untung tertahan.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (c) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susut nilai (Samb.)

Susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan lain adalah diperuntukan atas asas garisan lurus untuk menghapuskirakan kos setiap aset kepada nilai sisanya sepanjang anggaran hayat berguna.

Kadar susutnilai tahunan utama ialah:

Bangunan	2%
Peralatan komputer	10%
Kenderaan bermotor	20%
Peralatan pejabat	10%
Perabot, lekapan dan kelengkapan	10%

Nilai sisa, tempoh hayat berguna dan kaedah susut nilai dinilai pada setiap tahun kewangan untuk memastikan jumlah, kaedah dan tempoh susut nilai konsisten dengan anggaran sebelumnya dan juga jangkaan corak penggunaan faedah ekonomi masa depan yang terdapat pada hartanah, loji dan peralatan.

Butiran bagi hartanah, loji dan peralatan dinyahiktiraf apabila dilupuskan atau dianggap tidak ada faedah ekonomi masa depan daripada penggunaan atau pelupusannya.

Perbezaan diantara pelupusan bersih dan nilai dibawa bersih diiktiraf dalam akaun hasil insurans am dan sebahagian lebihan penilaian semula yang boleh digunakan ke atas butiran itu adalah diambil terus ke untung tertahan.

### (d) Harta Pelaburan

Harta pelaburan merupakan hartanah yang dipegang sama ada untuk mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan modal atau kedua-duanya sekali. Hartanah seumpama itu pada asal diambil kira pada kos termasuk kos transaksi. Berikutan dengan pengiktirafan awal, harta pelaburan dinyatakan pada nilai saksama. Nilai saksama diperolehi dengan membuat rujukan harga transaksi bagi hartanah yang seiras dalam pasaran dan penilaian ditentukan oleh penilai bebas berdaftar yang memiliki kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman yang terkini dalam lokasi dan kategori hartanah yang dinilai. Penilaian semula dibuat setiap tiga tahun sekali atau sebelumnya sekiranya nilai dibawa harta pelaburan yang telah dinilai semula berbeza dengan ketara daripada nilai pasaran.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai saksama harta pelaburan diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun dimana ia timbul.

Kepentingan hartanah yang dipegang di bawah pajakan operasi dikelaskan dan dilanggapkan sebagai harta pelaburan apabila Syarikat memegangnya untuk pungutan sewa atau peningkatan modal atau kedua-duanya sekali. Sebarang kepentingan hartanah seumpama itu dikelaskan sebagai harta pelaburan dibawa pada nilai saksama.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(d) Harta Pelaburan (Samb.)

Harta pelaburan adalah dinyahiktiraf pada ketika ia dilupuskan atau apabila harta pelaburan itu tidak lagi digunakan selama-lamanya dan faedah ekonominya pada masa depan tidak lagi dijangkakan selepas pelupusan itu. Sebarang keuntungan dan kerugian daripada harta pelaburan akibat pelupusan atau penggunaannya dihentikan adalah diiktiraf dalam penyata pendapatan pada tahun di mana ia timbul.

(e) Aset Tak Ketara

Aset tak ketara diperolehi secara berasingan adalah diambil kira berdasarkan kos pengiktirafan awal. Berikutan pengiktirafan awal, aset tak ketara dikira pada kos ditolak sebarang pelunasan terkumpul dan juga kerugian rosotnilai terkumpul. Tempoh hayat berguna aset tak ketara dinilai sama ada secara terbatas ataupun sebaliknya. Aset tak ketara dengan hayat terbatas dilunaskan pada asas garis lurus mengikut tempoh anggaran hayat berguna ekonomi dan ditentukan rosotnilainya jika terdapat tanda mungkin berada dalam kaedah yang sedemikian. Tempoh pelunasan dan kaedah pelunasan aset tak ketara dengan hayat berguna terbatas dikaji semula sekurang-kurangnya pada setiap tarikh laporan.

Aset tak ketara dengan hayat berguna tanpa batasan tidak akan dilunaskan tetapi sebaliknya diuji rosotnilai pada setiap tahun atau lebih kerap lagi sekiranya peristiwa lalu perubahan tertentu membayangkan nilai dibawa telah mengalami kemerosotan nilai sama ada secara individu atau di peringkat unit perijanaan tunai. Tempoh hayat berguna bagi aset tak ketara tanpa batasan juga dikaji setiap tahun untuk menentukan sama ada penilaian tempoh hayat berguna itu terus mendapat sokongan.

Hayat berguna perisian komputer dan lesen dianggap terbatas kerana perisian komputer dan lesen terdedah kepada kelapukan teknologi.

Perisian komputer dan lesen yang diperolehi dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat berguna tidak melebihi 10 tahun. Rosotnilai ditaksir apabila sahaja terdapat penunjuk rosotnilai dan tempoh serta kaedah pelunasan juga dikaji semula sekurang-kurangnya pada setiap tarikh laporan.

(f) Instrumen Kewangan

Instrumen kewangan diiktiraf di dalam penyata kewangan apabila, dan hanya apabila, Syarikat menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (f) Instrumen Kewangan (Samb.)

Instrumen kewangan telah dikategorikan dan diukur menggunakan dasar perakaunan seperti yang dinyatakan di bawah:

#### (i) Aset kewangan

Aset kewangan dikategorikan dan diukur seperti berikut:

##### (a) Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL")

Aset kewangan diklasifikasikan sebagai aset kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi jika ianya untuk dagangan atau ditetapkan sebagai sedemikian di iktirafan peringkat awal. Aset kewangan dipegang untuk dagangan adalah derivatif (termasuk derivatif berasingan dan tersirat) atau aset kewangan yang diperolehi khususnya untuk tujuan jualan dalam tempoh terdekat.

Berturutan kepada pengiktirafan awal, aset kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi diukur pada nilai saksama. Sebarang keuntungan atau kerugian yang terhasil daripada perubahan dalam nilai saksama diiktirafkan dalam penyata pendapatan. Keuntungan atau kerugian bersih atas aset kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi tidak termasuk perbezaan pertukaran, faedah dan pendapatan dividen. Perbezaan pertukaran, faedah dan pendapatan dividen atas aset kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi diiktirafkan secara berasingan dalam penyata pendapatan sebagai sebahagian daripada kerugian yang lain atau pendapatan lain.

##### (b) Pelaburan dipegang hingga matang ("HTM")

Sekuriti HTM adalah sekuriti bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan dan kematangan tetap bahawa pengurusan Syarikat mempunyai niat yang positif dan keupayaan untuk memegang sehingga matang.

Sekuriti HTM asalnya diiktiraf pada kos, pertimbangan nilai saksama dibayar untuk pemerolehan sekuriti. Selepas pengiktirafan asal, sekuriti HTM diambilkira pada kos terlunas, menggunakan kaedah faedah efektif tolak peruntukan untuk rosotnilai. Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila sekuriti tidak diiktiraf atau terosotnilai, juga melalui proses perlunasan.



2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(f) Instrumen Kewangan (Samb.)

(i) Aset kewangan (Samb.)

(c) Pinjaman dan penghutang

Pinjaman dan penghutang adalah aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau yang tidak disebut harga di pasaran yang aktif.

Pinjaman dan penghutang pada mulanya diukur pada kos campur kos urus niaga dan kemudiannya diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan. Keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila penghutang tidak lagi diiktiraf atau terosotnilai, serta melalui proses pelunasan.

(d) Aset kewangan sedia dijual ("AFS")

Aset Kewangan AFS adalah aset kewangan bukan derivatif yang tidak dikelaskan dalam mana-mana kategori di atas.

Aset Kewangan AFS asalnya diukur pada nilai saksama ditambah kos transaksi yang boleh disumbang secara terus kepada pemerolehannya dan diukur secara berturutan pada nilai saksamanya.

Keuntungan atau kerugian nilai saksama aset kewangan AFS diiktiraf dalam rizab AFS di dalam penyataan perubahan dalam ekuiti, kecuali untuk kerugian rosotnilai dan keuntungan atau kerugian tukaran wang asing timbul daripada item kewangan yang diiktiraf dalam penyata kewangan secara berasingan. Keuntungan atau kerugian terkumpul sebelum ini diiktiraf di dalam ekuiti dikelaskan ke dalam penyata kewangan apabila aset kewangan AFS tidak diiktiraf.

Pelaburan dalam instrumen ekuiti yang dikelaskan sebagai aset kewangan AFS yang tidak mempunyai harga pasaran dalam pasaran aktif dan di mana nilai saksama tidak boleh diukur dinyatakan pada kos ditolak kerugian kemerosotan.

Semua aset kewangan, kecuali yang diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, adalah tertakluk kepada kajian semula bagi kemerosotan nilai seperti yang dinyatakan dalam Nota 2(g)(i).

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (f) Instrumen Kewangan (Samb.)

#### (ii) Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan dikelaskan sebagai sama ada (a) liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi atau (b) lain liabilities kewangan.

#### (a) Liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL")

Liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi termasuk liabiliti kewangan dipegang untuk dagangan dan liabiliti kewangan yang ditetapkan semasa pengiktirafan awalnya pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

Liabiliti kewangan dipegang untuk dagangan termasuk derivatif yang dimeterai oleh Syarikat yang tidak menepati kriteria perakaunan lindung nilai. Liabiliti derivatif pada asalnya diukur pada nilai saksama dan seterusnya dinyatakan pada nilai saksama, dengan sebarang keuntungan atau kerugian yang terhasil ke atas derivatif diiktiraf dalam untung atau rugi. Keuntungan atau kerugian bersih atas derivatif termasuk perbezaan pertukaran.

Syarikat tidak menetapkan apa-apa liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

#### (b) Liabiliti kewangan lain

Liabiliti kewangan Syarikat terdiri daripada pemiutang insurans, pemiutang lain dan pinjaman.

Pemiutang insurans, pemiutang lain dan pinjaman diiktiraf pada mulanya pada nilai bersih saksama masing-masing kos urus niaga secara langsung dan kemudiannya diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif kos.

Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila liabiliti tidak lagi diiktiraf dan melalui proses pelunasan.

#### (iii) Cara pembelian atau penjualan biasa aset kewangan

Cara tetap pembelian atau penjualan adalah pembelian atau penjualan aset kewangan di bawah kontrak yang terma memerlukan penghantaran aset dalam tempoh masa yang ditubuhkan secara amnya oleh peraturan atau konvensyen di dalam tempat pasaran yang berkenaan.

Semua aset kewangan Syarikat diiktirafkan menggunakan tarikh dagangan, tarikh Syarikat menyetujui untuk membeli atau menjual aset kecuali instrumen hutang yang diiktiraf menggunakan tarikh penyelesaian, tarikh Syarikat menerima atau menyerahkan aset.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (f) Instrumen Kewangan (Samb.)

#### (iii) Cara pembelian atau penjualan biasa aset kewangan

Cara tetap pembelian atau penjualan adalah pembelian atau penjualan aset kewangan di bawah kontrak yang terma memerlukan penghantaran aset dalam tempoh masa yang ditubuhkan secara amnya oleh peraturan atau konvensyen di dalam tempat pasaran yang berkenaan.

Semua aset kewangan Syarikat diiktirafkan menggunakan tarikh dagangan, tarikh Syarikat menyetujui untuk membeli atau menjual aset kecuali instrumen hutang yang diiktiraf menggunakan tarikh penyelesaian, tarikh Syarikat menerima atau menyerahkan aset.

#### (iv) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila hak kontrak untuk aliran tunai daripada aset kewangan tamat tempoh atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau semua risiko dan ganjaran aset. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan antara amaun dibawa dan jumlah pertimbangan yang diterima (termasuk mana-mana aset baru yang diperoleh tolak sebarang liabiliti baru diandaikan) dan apa-apa keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam ekuiti dinyatakan dalam penyata pendapatan.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan di dalam kontrak itu dilepaskan atau dibatalkan atau luput. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan antara amaun liabiliti kewangan dibawa dipadamkan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti yang ditanggung, diiktirafkan dalam penyata pendapatan.

### (g) Rosotnilai

#### (i) Aset kewangan

Syarikat menilai pada setiap tarikh laporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan atau kumpulan aset kewangan terosot nilai.

Bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas termasuk data yang boleh dilihat tentang peristiwa-peristiwa kerugian seperti masalah kewangan yang ketara penerbit atau penanggung kewajipan; ketara perubahan buruk dalam persekitaran perniagaan di mana penerbit atau penanggung kewajipan beroperasi; dan kehilangan pasaran aktif bagi aset kewangan kerana masalah kewangan, yang menunjukkan bahawa terdapat pengurangan diukur dalam anggaran aliran tunai masa depan.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (g) Rosotnilai (Samb.)

#### (i) Aset kewangan (Samb.)

##### (a) Aset kewangan yang dibawa pada kos yang dilunaskan

Jika ada bukti objektif bahawa terdapat kerugian rosotnilai pada sesuatu aset kewangan yang dibawa pada kos yang dilunaskan telah ditanggung, jumlah kerugian rosotan nilai adalah diukur sebagai perbezaan antara jumlah dibawa aset kewangan, dengan nilai semasa anggaran aliran tunai masa depan (tidak termasuk jangkaan kerugian kredit masa depan yang belum tertanggung) didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset kewangan. Amaun dibawa aset kewangan dikurangkan dan kerugian direkodkan dalam penyata pendapatan.

Syarikat pada mulanya menilai sama ada terdapat bukti objektif rosotnilai yang wujud secara individu bagi aset kewangan yang individu yang penting, dan secara individu atau kolektif bagi aset kewangan yang bukan individu yang penting. Jika ia ditentukan bahawa tidak ada bukti objektif yang wujud bagi aset kewangan yang dinilai secara individu, sama ada penting atau tidak, aset adalah termasuk dalam kumpulan aset kewangan dengan ciri-ciri risiko kredit yang sama dan kumpulan aset kewangan itu dinilai secara kolektif untuk rosotnilai. Aset yang dinilai secara individu bagi rosotnilai dan di mana kerugian rosotnilai diiktiraf atau terus diiktiraf tidak termasuk dalam penilaian kolektif rosotnilai. Penilaian rosotnilai dilakukan pada setiap tarikh laporan.

Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosotnilai menurun dan penurunan boleh dikaitkan secara objektif kepada kejadian yang berlaku selepas rosotnilai diiktiraf, kerugian rosotnilai yang diiktiraf sebelumnya dibalikkan. Mana-mana pembalikan kerugian penurunan rosotnilai diiktiraf dalam penyata pendapatan, setakat nilai dibawa aset tidak melebihi kos yang dilunaskan pada tarikh pembalikan.

Jika aset kewangan AFS terjejas, suatu amaun yang terdiri daripada perbezaan di antara kos (ditolak sebarang bayaran balik prinsipal dan pelunasan) dan nilai saksama semasa, dipindahkan kepada penyata pendapatan.

##### (b) Aset kewangan AFS

Kerugian kemerosotan berkenaan dengan instrumen ekuiti diklasifikasikan sebagai aset kewangan AFS tidak dibalikkan melalui penyata pendapatan.

Kerugian kemerosotan ke atas instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset kewangan AFS dibalikkan melalui penyata pendapatan jika kenaikan dalam nilai saksama instrumen hutang boleh dikaitkan dengan peristiwa yang berlaku selepas kerugian kemerosotan telah diiktiraf dalam penyata pendapatan.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (g) Rosotnilai (Samb.)

#### (ii) Aset bukan kewangan

Nilai dibawa bagi aset bukan kewangan, selain daripada pelaburan hartanah dan aset cukai tertunda dikaji semula pada setiap tarikh laporan untuk menentukan sama ada terdapat tanda-tanda rosotnilai. Sekiranya tanda-tanda tersebut wujud, amaun aset boleh dipulihkan dianggarkan untuk menentukan amaun bagi kerugian rosotnilai.

Bagi tujuan menguji rosotnilai aset-aset ini, amaun boleh pulih ditentukan pada asas aset individu kecuali aset yang tidak menjana aliran tunai di mana sebahagian besarnya bergantung kepada aset-aset lain. Sekiranya ini berlaku, amaun boleh pulih ditentukan bagi unit menjana tunai ("CGU") kepada aset-aset yang mana dimilikinya.

Jumlah sesuatu aset yang boleh pulih adalah lebih tinggi daripada nilai saksama aset atau CGU ditolak kos jualan dan nilai dalam kegunaannya. Untuk menasirkan nilai dalam kegunaannya, aliran tunai masa depan dianggarkan akan diberi diskaun kepada nilai semasa menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang membayangkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa kepada wang dan risiko khusus bagi aset itu. Sekiranya nilai dibawa sesuatu aset melebihi amaun boleh pulih, aset itu dianggap telah rosotnilai dan mengurangkan nilai kepada amaun boleh pulih. Kerugian rosotnilai diiktiraf berkenaan dengan satu CGU atau sekumpulan CGU adalah diperuntukan untuk mengurangkan nilai dibawa bagi aset-aset lain dalam sesuatu unit atau sekumpulan unit pada asas pro rata.

Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh di mana ia timbul.

Kerugian rosotnilai bagi sesuatu aset adalah berbalik sekiranya terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun aset boleh dipulihkan sejak kerugian rosotnilai yang lalu diiktiraf.

Amaun dibawa aset meningkat kepada amaun boleh pulihnya, dengan syarat bahawa amaun ini tidak melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan (bersih daripada pelunasan atau susut nilai) jika tiada kerugian rosotnilai diiktiraf bagi aset dalam tahun-tahun sebelumnya.

### (h) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai adalah jangka pendek, baki cair tinggi yang mana adalah bersedia ditukarkan kepada tunai dengan risiko tidak ketara kepada perubahan nilai tetapi dikecualikan deposit dan penempatan dengan institusi kewangan.

Penyata aliran tunai telah disediakan mengikut kaedah tidak langsung.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (i) Pemiutang Insurans

Pemiutang insurans diiktiraf apabila ditanggung dan diukur pada pengiktirafan permulaan pada nilai saksama pertimbangan yang perlu dibayar ditolak kos urusan secara langsung. Selepas pengiktirafan awal, ia diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan.

### (j) Pinjaman

Pinjaman (termasuk Nota Subordinat) pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama, ditolak kos urusan yang ditanggung. Pinjaman kemudiannya dibawa pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan. Sebarang perbezaan di antara jumlah awal yang diiktiraf dan nilai penebusan diiktiraf dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh pinjaman dengan menggunakan kaedah faedah berkesan.

### (k) Klasifikasi Produk

Syarikat mengeluarkan kontrak yang memindahkan risiko insurans.

Kontrak insurans adalah kontrak yang memindahkan risiko insurans yang penting. Kontrak insurans adalah kontrak di mana Syarikat (penanggung insurans) telah menerima risiko insurans yang penting daripada pihak lain (pemegang polisi) dengan bersetuju untuk membayar pampasan kepada pemegang polisi jika kejadian yang tidak menentu berlaku di masa hadapan (kejadian yang diinsuranskan) akan memberi kesan buruk kepada pemegang polisi. Sebagai garis panduan umum, Syarikat menentukan sama ada ia mempunyai risiko insurans yang penting, dengan membandingkan manfaat yang dibayar dengan manfaat yang kena dibayar jika kejadian yang diinsuranskan tidak berlaku.

Apabila kontrak telah diklasifikasikan sebagai kontrak insurans, ia kekal sebagai kontrak insurans sepanjang baki masa hayatnya, walaupun risiko insurans berkurangan dengan penting dalam tempoh ini, melainkan jika semua hak dan kewajipan dipadamkan atau tamat tempoh.

Apabila kontrak insurans mengandungi kedua-dua komponen risiko kewangan dan komponen risiko insurans yang ketara dan aliran tunai daripada kedua-dua komponen adalah berbeza dan boleh diukur dengan pasti, jumlah asas unbundled. Sebarang premium berkaitan dengan komponen risiko insurans dikira atas asas yang sama seperti kontrak insurans dan elemen yang tinggal adalah dikira sebagai deposit melalui penyata kedudukan kewangan yang serupa dengan kontrak pelaburan.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (l) Insurans Semula

Syarikat menyerahkan risiko insurans dalam urusan biasa perniagaan untuk semua perniagaannya. Aset insurans semula mewakili baki daripada syarikat-syarikat insurans semula. Amaun yang boleh diperolehi daripada penanggung insurans semula adalah dianggarkan dalam cara yang selaras dengan peruntukan tuntutan tertunggak atau tuntutan diselesaikan yang berkaitan dengan dasar-dasar syarikat insurans dan adalah selaras dengan kontrak insurans semula yang berkaitan.

Persetujuan insurans semula yang diserahkan tidak melepaskan Syarikat daripada tanggungjawabnya kepada pemegang polisi. Premium dan tuntutan dibentangkan pada asas kasar bagi kedua-dua insurans semula yang diserahkan dan yang diambil alih.

Aset insurans semula dikaji semula bagi rosotnilai pada setiap tarikh laporan atau lebih kerap apabila petunjuk rosotnilai timbul sepanjang tempoh laporan. Rosotnilai berlaku apabila terdapat bukti objektif bahawa sebagai akibat berlakunya suatu kejadian selepas pengiktirafan permulaan aset insurans semula, ada kemungkinan Syarikat tidak akan menerima semua jumlah tertunggak yang wajar di bawah syarat-syarat kontrak dan kejadian ini mempunyai kesan yang boleh dinilai dengan tepat pada jumlah yang Syarikat akan menerima daripada syarikat insurans semula. Kerugian rosotnilai tersebut akan direkodkan dalam penyata pendapatan.

Keuntungan atau kerugian membeli insurans semula diiktirafkan dalam penyata pendapatan dengan segera pada tarikh pembelian dan tidak dilunaskan.

Syarikat juga mengambil alih risiko insurans semula dalam haluan biasa perniagaan bagi kontrak insurans am di mana berkenaan.

Premium dan tuntutan ke atas insurans semula yang diambilalih diiktirafkan sebagai pendapatan atau perbelanjaan dalam cara yang sama seperti apa yang berlaku jika insurans semula tersebut telah dianggap sebagai perniagaan, dengan mengambil kira klasifikasi produk perniagaan insurans semula. Liabiliti insurans semula mewakili baki yang terhutang kepada syarikat insurans semula. Amaun yang perlu dibayar adalah dianggarkan dalam cara yang selaras dengan kontrak berkaitan dengan insurans semula.

Aset atau liabiliti insurans semula tidak lagi diiktiraf apabila hak kontrak terhapus atau telah tamat tempoh atau apabila kontrak itu dipindahkan kepada pihak lain.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (m) Penghutang Insurans

Penghutang insurans adalah amaun yang akan diterima di bawah terma kontrak insurans. Pada pengiktirafan permulaan, insurans penghutang diukur pada nilai saksama berdasarkan ganjaran diberikan. Selepas pengiktirafan awal, penghutang insurans adalah diukur pada kos terlunas, menggunakan kaedah faedah berkesan.

Penghutang insurans adalah dinilai pada setiap tarikh laporan bagi bukti objektif rosotnilai yang jelas. Kalau terdapat bukti sedemikian, amaun kerugian rosotnilai dinilai sebagai perbezaan antara amaun dibawa aset dan nilai semasa anggaran tunai masa hadapan yang telah didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal penghutang insurans. Kerugian rosotnilai dinyatakan dalam penyata pendapatan. Asas bagi pengiktirafan kerugian rosotnilai itu adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 2(g)(i)(a).

Penghutang insurans tidak lagi diiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada mereka telah tamat tempoh atau apabila mereka telah dipindahkan dan Syarikat juga telah memindahkan semua risiko dan ganjaran pemilikan.

### (n) Perbelanjaan Komisen dan Pendapatan Komisen

Perbelanjaan komisen kasar, yang merupakan kos ditanggung secara langsung dalam mendapatkan premium ke atas polisi insurans, dan pendapatan yang diperolehi daripada penginsurans semula dalam perjalanan penyerahan premium kepada penanggung insurans semula, dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

### (o) Instrumen Ekuiti

Saham biasa direkodkan pada nilai nominal dan diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen atas saham biasa diiktiraf dalam ekuiti dalam tempoh dimana ianya diisytiharkan.

Kos yang ditanggung secara langsung disebabkan pada terbitan saham diambil kira sebagai potongan daripada ekuiti.

### (p) Keputusan Pengunderaitan Insurans Am

Keputusan pengunderaitan insurans am ditentukan bagi setiap kelas perniagaan selepas mengambil kira insurans semula, rizab premium belum diperolehi, tuntutan kena dibayar dan komisen.

#### (i) Pendapatan premium

Premium diiktiraf dalam suatu tempoh kewangan berkaitan dengan risiko yang ditanggung dalam tempoh kewangan tersebut. Perniagaan persetiaan insurans semula alir masuk diiktiraf berdasarkan maklumat berkala yang diterima daripada penanggung insurans penyerah.



## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (p) Keputusan Pengunderaitan Insurans Am (Samb.)

#### (ii) Liabiliti kontrak insurans

Liabiliti kontrak insurans terdiri daripada liabiliti premium dan liabiliti tuntutan.

#### Liabiliti premium

Liabiliti premium dilaporkan pada agregat rizab premium tidak terperoleh ("UPR") untuk semua jenis perniagaan dan nilai anggaran terbaik bagi rizab risiko belum tamat tempoh penanggung insurans ("URR"), yang mana lebih tinggi, pada akhir tahun kewangan dan peruntukan margin risiko untuk sisihan negatif ("PRAD") dikira pada 75% tahap keyakinan pada keseluruhan tahap Syarikat.

#### - UPR

UPR represents the portion of premium income not yet earned at reporting date. UPR is computed on the following bases:

- Kaedah 25% untuk kargo marin, kargo udara dan transit
- Kaedah 1/24 untuk kebakaran, kejuruteraan dan badan kapal marin dengan potongan 15%, bon dan motor dengan potongan 10%, perubatan dengan potongan 10% - 15% dan kesemua kelas perniagaan lain dengan potongan 25% atau komisen benar kena dibayar, yang mana lebih rendah
- Kaedah 1/8 untuk perniagaan persediaan aliran masuk luar negara dengan potongan 20% untuk kos perolehan
- Polisi bukan tahunan dengan tempoh perlindungan melebihi satu tahun dibahagikan mengikut masa sepanjang tempoh risiko tersebut.

#### - URR

URR ialah anggaran prospektif bagi bayaran akan datang yang dijangkakan timbul daripada perkara akan datang yang diinsuranskan di bawah polisi yang berkuasa pada hujung tahun kewangan dan juga termasuk elaun untuk perbelanjaan, termasuk kos umum dan kos menginsuranskan semula, dijangkakan berlaku semasa tempoh tidak tamat tempoh dalam mentadbir polisi ini dan menyelesaikan tuntutan yang relevan, dan pulangan semula premium akan datang.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(p) Keputusan Pengunderaitan Insurans Am (Samb.)

(ii) Liabiliti kontrak insurans (Samb.)

Liabiliti tuntutan

Liabiliti tuntutan diiktiraf sebagai obligasi membuat bayaran akan datang berkaitan dengan semua tuntutan yang telah dikenakan pada sehingga hujung tahun kewangan. Ia diiktiraf sejajar dengan kedua-dua insurans dan insurans semula dalaman. Nilai liabiliti tuntutan adalah berdasarkan kepada kos anggaran terbaik yang termasuk peruntukan untuk tuntutan yang dilaporkan, tuntutan yang dikenakan tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") dan perbelanjaan berkaitan tuntutan secara langsung atau tidak langsung serta PRAD yang dikira pada 75% tahap keyakinan pada keseluruhan Syarikat. Liabiliti tuntutan dikira berdasarkan kepada penilaian aktuari oleh aktuari yang layak, menggunakan kaedah matematik bagi anggaran berdasarkan, antara lain, corak tuntutan sebenar pembangunan.

(q) Ujian Kecukupan Liabiliti

Pada setiap tarikh laporan, Syarikat mengkaji semula semua liabiliti kontrak insurans untuk memastikan bahawa jumlah liabiliti dibawa adalah memadai atau mencukupi untuk menampung obligasi Syarikat, kontrak atau selainnya, berkenaan dengan kontrak insurans yang dikeluarkan. Dalam melaksanakan kajian semula ini, Syarikat membandingkan semua aliran tunai kontrak dengan nilai dibawa liabiliti kontrak insurans. Apa-apa kekurangan dinyatakan dalam penyata pendapatan.

Anggaran tuntutan dan liabiliti premium yang dilakukan pada tarikh laporan adalah sebahagian daripada ujian kecukupan liabiliti yang dilakukan oleh Syarikat. Berdasarkan ini, semua liabiliti kontrak insurans pada tarikh laporan adalah disifatkan sebagai mencukupi.

(r) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Syarikat mempunyai kewajipan disisi undang-undang atau konstruktif yang diakibat daripada peristiwa yang lalu dan ini kemungkinan bahawa pengeluaran sumber diperlukan untuk menunaikan kewajipan itu, dan apabila jumlah anggaran yang munasabah boleh dibuat. Peruntukan ini dikaji semula pada setiap tarikh lembaran imbalan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran semasa yang terbaik. Sekiranya ia melibatkan nilai masa wang yang ketara, jumlah peruntukkan mewakili nilai perbelanjaan kini yang dijangka diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan itu.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (s) Pengiktirafan hasil lain

- (i) Pendapatan sewa diiktiraf berdasarkan asas akruan kecuali apabila kemungkiran dalam pembayaran sewa telah berlaku dan sewa tersebut masih belum dibayar untuk tempoh melebihi enam bulan, yang mana, pengiktirafan pendapatan sewa akan digantung. Selepas penggantungan, pendapatan sewa diiktiraf berdasarkan asas penerimaan sehingga semua tunggakan telah dijelaskan.
- (ii) Pendapatan faedah daripada instrumen pasaran wang dan deposit dan penempatan dengan institusi kewangan adalah diiktiraf menggunakan kaedah kadar faedah efektif.
- (iii) Pendapatan dividen adalah diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran telah ditentukan.
- (iv) Pendapatan dari bon korporat Islam diiktiraf pada asas akruan.

### (t) Mata Wang Asing

#### (i) Fungsian dan pembentangan mata wang

Penyata Kewangan Syarikat dikira menggunakan mata wang persekitaran ekonomi yang utama di mana Syarikat beroperasi ("fungsian mata wang"). Penyata Kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang juga merupakan mata wang fungsian utama bagi Syarikat.

#### (ii) Urus niaga mata wang asing

Dalam menyediakan penyata kewangan Syarikat, transaksi dalam mata wang selain daripada mata wang fungsian entiti (mata wang asing) direkodkan dalam mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusaniaga. Pada setiap tarikh pelaporan, item monetari didenominasikan dalam mata wang asing diterjemahkan pada kadar pertukaran pada tarikh pelaporan. Item bukan monetari yang dibawa pada nilai saksama yang didenominasikan dalam mata wang asing ditukarkan pada kadar lazim pada tarikh apabila nilai saksama ditentukan.

Item bukan monetari yang diukur dari segi kos sejarah dalam mata wang asing tidak diterjemahkan menggunakan kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusaniaga. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penyelesaian item monetari dan pada terjemahan item monetari dimasukkan dalam penyata pendapatan bagi tempoh di mana ia timbul.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(u) Cukai Pendapatan

Cukai pendapatan ke atas keuntungan atau kerugian untuk tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa ialah jumlah cukai pendapatan yang dijangka akan dibayar ke atas keuntungan kena cukai untuk tahun tersebut dan diukur pada kadar cukai yang dikuatkuasakan pada tarikh laporan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti. Secara prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum digunakan, elaun modal belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan ke satu tahap di mana wujudnya kemungkinan keuntungan boleh dikenakan cukai terhadap perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai, elaun modal dan kredit cukai belum guna boleh digunakan.

Cukai tertunda diukur mengikut kadar cukai yang dianggarkan akan digunakan di dalam tempoh di mana aset itu direalisasi atau liabiliti itu dilangsaikan, berdasarkan kadar cukai yang dikuatkuasakan atau dikuatkuasakan secara substantif pada tarikh laporan.

Cukai tertunda diiktiraf di dalam penyata pendapatan sebagai pendapatan atau perbelanjaan, kecuali apabila ia timbul daripada urusanniaga yang diiktiraf secara langsung di dalam ekuiti, di mana cukai tertunda juga diiktiraf secara langsung di dalam ekuiti.

(v) Pajakan

(i) Klasifikasi

Pajakan diiktiraf sebagai pajakan kewangan jika sebahagian besarnya dipindahkan kepada Syarikat kesemua risiko-risiko dan ganjaran-ganjaran berkaitan pemilikan. Pajakan tanah dan bangunan diklasifikasikan sebagai pajakan operasi atau pajakan kewangan dalam cara yang sama seperti pajakan aset yang lain dan elemen-elemen tanah dan bangunan bagi pajakan tanah dan bangunan adalah dianggap berasingan untuk tujuan klasifikasi pajakan.

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (v) Pajakan (Samb.)

#### (i) Klasifikasi (Samb.)

Semua pajakan yang sebahagian besar daripada risiko dan ganjarannya tidak dipindah akan diklasifikasikan sebagai pajakan operasi dengan pengecualian yang berikut:

- Harta yang dipegang di bawah pajakan operasi yang jika tidak memenuhi definisi harta pelaburan dikelaskan sebagai harta pelaburan atas dasar hartanah atas hartanah dan, jika dikelaskan sebagai harta pelaburan, diambilkira sebagai pegangan di bawah pajakan kewangan, dan
- Tanah yang dipegang untuk kegunaan sendiri dibawah pajakan operasi, yang mana nilai saksama tidak boleh dikira berasingan daripada nilai saksama bangunan terdiri disitu pada permulaan pajakan, adalah diambil kira sebagai dipegang dibawah pajakan kewangan, melainkan bangunan itu juga jelas dipegang dibawah pajakan operasi.

#### (ii) Pajakan kewangan – Syarikat sebagai penyewa

Aset yang diperolehi dengan cara perjanjian sewa beli adalah dinyatakan pada suatu jumlah sama dengan nilai saksama dan nilai kini yang rendah bagi bayaran minimum pada permulaan perjanjian ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosotnilai.

Liabiliti sapadan adalah termasuk dalam kedudukan kewangan sebagai pemiutang sewa beli. Dalam pengiraan bayaran minimum nilai kini, faktor diskaun yang digunakan adalah kadar faedah mutlak didalam perjanjian, apabila ia boleh dipraktiskan untuk menentukan, jika tidak, kadar pinjaman tambahan Syarikat digunakan. Sebarang kos langsung permukaan adalah dicajkan kepada penyata pendapatan.

Bayaran sewa beli adalah dibahagikan diantara kos kewangan dan pengurangan liabiliti yang belum dijelaskan. Kos kewangan yang merupakan perbezaan diantara jumlah komitmen sewa beli dan nilai saksama bagi aset yang diperolehi, adalah diiktirafkan dalam penyata pendapatan keatas tempoh pajakan yang relevan untuk menghasilkan kadar caj tempoh yang konsistan keatas baki yang ditinggal bagi obligasi untuk setiap tempoh perakaunan.

Polisi susut nilai bagi aset yang dipajak adalah menurut sama dengan kepada hartanah, loji dan peralatan yang boleh disusut nilai seperti dijelaskan dalam Nota 2(c).

## 2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

### (v) Pajakan (Samb.)

#### (iii) Pajakan operasi – Syarikat sebagai penyewa

Bayaran pajakan operasi adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan yang relevan. Insentif bagi faedah agregat disediakan oleh pemberi pajak adalah diiktiraf sebagai potongan perbelanjaan sewa mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

Di dalam kes pajakan tanah dan bangunan, bayaran pajakan minimum atau bayaran pendahuluan adalah diperuntukan, bila perlu, diantara tanah dan elemen bangunan dalam nisbah nilai saksama relatif bagi kepentingan pajakan dalam elemen tanah dan elemen bangunan pajakan pada permulaan pajakan. Bayaran pendahuluan merupakan bayaran pajakan prabayar dan dilunaskan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

### (w) Manfaat Pekerja

#### (i) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun dimana perkhidmatan berkenaan diberikan oleh pekerja-pekerja Syarikat. Pampasan ketidakhadiran jangka pendek terkumpul seperti cuti tahunan yang dibayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja-pekerja yang meningkatkan kelayakan mereka kepada pemampasan dimasa hadapan.

Pampasan ketidakhadiran jangka pendek tidak terkumpul seperti cuti sakit akan diiktiraf apabila ketidakhadiran tersebut berlaku.

#### (ii) Pelan caruman ditentukan

Seerti diperuntukkan oleh undang-undang, Syarikat membuat caruman terhadap skim pencen nasional, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"). Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan apabila dikenakan.

### (x) Liabiliti dan Aset Luar Jangka

Suatu liabiliti atau aset luar jangka adalah obligasi yang mungkin berlaku atau aset yang timbul daripada kejadian lepas di mana kewujudannya akan disahkan oleh berlakunya atau tidak kejadian pada masa hadapan yang tidak menentu dan tidak keseluruhannya di dalam kawalan Syarikat.

Liabiliti dan aset luar jangka tidak diiktirafkan dalam peiktiraf kedudukan kewangan Syarikat.

2. DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(y) Mengofset Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan

Aset kewangan dan liabiliti kewangan diofsetkan dan amaun bersih dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan hanya apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengofsetkan jumlah yang diiktirafkan dan terdapat tujuan untuk menyelesaikannya pada asas bersih, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

3. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN DAN KESAN YANG TIMBUL DARIPADA PENERAPAN MFRS BARU DAN TELAH DISEMAK, PINDAAN KEPADA MFRS DAN INTERPRETASI JAWATANKUASA ISU INTEPRETASI

- (a) Dasar-dasar perakaunan penting yang diguna pakai dalam set penyata kewangan adalah selaras dengan yang diterima pakai dalam penyata kewangan yang telah diaudit bagi tahun berakhir 30 September 2014 kecuali penerimaan pakai MFRS, Pindaan kepada MFRS dan Interpretasi IC:

Pindaan kepada MFRS 10	Penyata Kewangan yang Disatukan: Entiti Pelaburan
Pindaan kepada MFRS 12	Pendedahan Kepentingan dalam Entiti Selain: Entiti Pelaburan
Pindaan kepada MFRS 119	Pelan Manfaat Ditetapkan: Caruman Pekerja
Pindaan kepada MFRS 127	Penyata Kewangan yang Disatukan dan Berasingan: Entiti Pelaburan
Pindaan kepada MFRS 132	Instrumen Kewangan: Pembentangan - Imbangan Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan
Pindaan kepada MFRS 136	Pendedahan Amaun Boleh Pulih bagi Aset Bukan Kewangan
Pindaan kepada MFRS 139	Novasi Derivatif dan Penyambungan Perakaunan Lindung Nilai
Interpretasi IC 21	Levi
MFRS 1	Penggunaan Pakai MFRS Kali Pertama (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2011-2013)
MFRS 2	Pembayaran Berasaskan Saham (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012)
MFRS 3	Kombinasi Perniagaan (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012)
MFRS 3	Kombinasi Perniagaan (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2011-2013)
MFRS 8	Segmen Kendalian (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012)



3. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN DAN KESAN YANG TIMBUL DARIPADA PENERAPAN MFRS BARU DAN TELAH DISEMAK, PINDAAN KEPADA MFRS DAN INTERPRETASI JAWATANKUASA ISU INTEPRETASI (SAMB.)

- (a) Dasar-dasar perakaunan penting yang diguna pakai dalam set penyata kewangan adalah selaras dengan yang diterima pakai dalam penyata kewangan yang telah diaudit bagi tahun berakhir 30 September 2014 kecuali penerimaan pakai MFRS, Pindaan kepada MFRS dan Interpretasi IC: (Samb.)

MFRS 13	Pengukuran Nilai Saksama (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012)
MFRS 13	Pengukuran Nilai Saksama (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2011-2013)
MFRS 116	Hartanah, Loji dan Peralatan (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012)
MFRS 124	Pendedahan Pihak Berkaitan (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012)
MFRS 138	Aset Tak Ketara (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012)
MFRS 140	Harta Pelaburan (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2011-2013)

Penerimaan pakai MFRS, Pindaan kepada MFRS dan IC Interpretasi di atas tidak mempunyai sebarang kesan ketara ke atas penyata kewangan Syarikat.

- (b) MFRSs dan Pindaan kepada MFRSs belum berkuatkuasa

Syarikat tidak menerima pakai MFRS dan Pindaan kepada MFRS berikut yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa:

Berkuatkuasa bagi tempoh kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2016

MFRS 5	Aset Bukan Semasa Dipegang untuk Jualan dan Penamatan Kendalian (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2012 – 2014)
MFRS 7	Instrumen Kewangan: Pendedahan (Penambahbaikan tahunan kepada MFRS Kitaran 2012 – 2014)
MFRS 14	Akaun Penundaan Kawal Selia

3. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN DAN KESAN YANG TIMBUL DARIPADA PENERAPAN MFRS BARU DAN TELAH DISEMAK, PINDAAN KEPADA MFRS DAN INTERPRETASI JAWATANKUASA ISU INTEPRETASI (SAMB.)

(b) MFRSs dan Pindaan kepada MFRSs belum berkuatkuasa (Samb.)

Berkuatkuasa bagi tempoh kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2016 (Samb.)

MFRS 119                                      Manfaat Pekerja (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2012 – 2014)

MFRS 134                                      Pelaporan Kewangan Interim (Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2012 – 2014)

Pindaan kepada MFRS 11                  Perakaunan untuk Perolehan Kepentingan dalam Operasi Bersama

Pindaan kepada MFRS 101              Inisiatif Pendedahan

Pindaan kepada MFRS 127              Kaedah Ekuiti dalam Penyata Kewangan Berasingan

Entiti Pelaburan: Penggunaan Pengecualian Penyatuan (Pindaan kepada MFRS 10, MFRS 12 dan MFRS 128)

Penjelasan Kaedah yang Diterima untuk Susutnilai dan Pelunasan (Pindaan kepada MFRS 116 dan MFRS 138)

Pertanian: Penghasil Tumbuh-tumbuhan (Pindaan kepada MFRS 116 dan MFRS 141)

Jualan atau Sumbangan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutunya atau Usaha Sama (Pindaan kepada MFRS 10 dan MFRS 128)

Berkuatkuasa bagi tempoh kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2018

MFRS 9                                        Instrumen Kewangan (IFRS 9 yang dikeluarkan oleh Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa ("IASB") pada Julai 2014)

MFRS 15                                      Hasil daripada Kontrak dengan Pelanggan

Penerimaan pakai MFRS, Pindaan kepada MFRS dan Interpretasi IC yang dinyatakan di atas dijangka tidak akan menyebabkan kesan kewangan yang ketara kepada Syarikat, kecuali yang dinyatakan di bawah:

3. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN DAN KESAN YANG TIMBUL DARIPADA PENERAPAN MFRS BARU DAN TELAH DISEMAK, PINDAAN KEPADA MFRS DAN INTERPRETASI JAWATANKUASA ISU INTEPRETASI (SAMB.)

(b) MFRSs dan Pindaan kepada MFRSs belum berkuatkuasa (Samb.)

MFRS 9: Instrumen Kewangan (IFRS 9 yang dikeluarkan oleh IASB pada Julai 2014)

MFRS 9 (IFRS 9 yang dikeluarkan oleh IASB pada Julai 2014) menggantikan MFRS 9 versi terdahulu dan memperkenalkan pakej peningkatan yang merangkumi model klasifikasi dan pengukuran, model rosotnilai "kerugian yang dijangkakan" yang tunggal hadapan, dan pendekatan yang ketara dan diperbaharui untuk perakaunan lindung nilai. MFRS 9 akan menggantikan MFRS 139 apabila berkesan.

Penggunaan awal MFRS 9 pada masa akan datang mungkin memberi kesan ke atas penyata kewangan Syarikat. Walau bagaimanapun, adalah tidak munasabah untuk menyediakan anggaran munasabah atas kesannya sehingga kajian terperinci telah selesai.

#### 4. ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING

##### (a) Penghakiman Ketara dalam Penerapan Polisi Perakaunan

Berikut adalah pertimbangan yang dibuat oleh pengurusan dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan Syarikat yang mempunyai kesan paling ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan.

##### (i) Klasifikasi di antara harta pelaburan dan hartanah, loji dan peralatan

Syarikat telah membangunkan kriteria tertentu berdasarkan MFRS 140 dalam membuat pertimbangan sama ada hartanah layak sebagai harta pelaburan. Harta pelaburan adalah hartanah yang dipegang untuk memperoleh sewa atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya.

Sesetengah hartanah merangkumi bahagian yang dipegang untuk mendapat sewa atau untuk kenaikan modal dan bahagian yang lain dipegang untuk kegunaan dalam pengeluaran atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian ini boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan di bawah pajakan kewangan), Syarikat akan mengambil kira bahagian tersebut secara berasingan.

Jika bahagian ini tidak boleh dijual secara berasingan, hartanah ini adalah harta pelaburan hanya jika bahagian yang tidak ketara dipegang untuk kegunaan dalam pengeluaran atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pertimbangan dibuat ke atas hartanah secara individu untuk menentukan sama ada perkhidmatan sampingan adalah begitu ketara bahawa hartanah tidak layak sebagai harta pelaburan.

##### (b) Sumber Utama Ketidakpastian Anggaran

Anggapan utama berkenaan masa depan dan sumber utama ketidakpastian anggaran lain pada tarikh pelaporan, yang mempunyai risiko ketara menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan berikutnya dibincangkan di bawah:

##### (i) Susut nilai dan pelunasan

Susut nilai dan pelunasan adalah berdasarkan anggaran pengurusan mengenai kehidupan masa depan purata anggaran hayat berguna dan nilai sisa hartanah, loji dan peralatan dan aset tidak ketara. Anggaran mungkin berubah akibat perkembangan teknologi, tahap penggunaan yang dijangka, persaingan, keadaan pasaran dan faktor-faktor lain, dan boleh memberi kesan kepada anggaran hayat berguna purata dan nilai sisa aset-aset ini. Ini boleh mengakibatkan perubahan masa depan dalam anggaran hayat berguna dan dalam perbelanjaan susut nilai atau pelunasan.

4. ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(b) Sumber Utama Ketidakpastian Anggaran (Samb.)

(ii) Rosotnilai aset kewangan AFS

Syarikat mengkaji aset kewangan yang diklasifikasikan sebagai aset kewangan AFS pada setiap tarikh pelaporan untuk menilai sama ada mereka terjejas. Syarikat juga rekod caj kemerosotan nilai ke atas aset kewangan AFS apabila terdapat penurunan yang ketara atau berpanjangan dalam nilai saksama di bawah kos mereka.

Penentuan apakah "ketara" atau "berpanjangan" memerlukan pertimbangan. Dalam membuat pertimbangan ini, Syarikat menilai, antara faktor-faktor lain, sejarah pergerakan harga saham dan tempoh dan setakat mana nilai saksama aset kewangan adalah kurang daripada amaun yang dibawa. Pada tahun ini, Syarikat upaya disebutbarga dan tidak disebutbarga aset kewangan dengan penurunan ketara dalam nilai saksama lebih daripada 30%, berdasarkan sejarah turun naik atau jangkaan nilai saksama pelaburan masing-masing atau tempoh yang berpanjangan penurunan dalam nilai saksama lebih daripada 12 bulan.

(iii) Rosotnilai pinjaman dan penghutang

Syarikat menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, Syarikat menganggap antara faktor-faktor lain, kebarangkalian kesukaran insolvensi dan kewangan yang ketara penghutang.

Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

(iv) Rosotnilai aset bukan kewangan

Aset bukan kewangan diuji untuk kemerosotan nilai apabila penunjuk potensi rosotnilai wujud. Penunjuk rosotnilai yang boleh mencetuskan semula sesuatu rosotnilai termasuk bukti kelapukan atau kerosakan fizikal, kejatuhan ketara dalam nilai pasaran, prestasi ketara berbanding hasil pengoperasian sejarah atau unjuran masa depan, perubahan ketara dalam penggunaan aset atau strategi perniagaan, yang ketara industri atau ekonomi perubahan.

Amaun boleh pulih aset adalah berdasarkan anggaran dan andaian pengurusan atas nilai realisasi bersih, aliran tunai yang timbul daripada prestasi pengoperasian masa depan dan kapasiti menjana hasil aset tersebut dan CGU dan keadaan pasaran masa depan. Perubahan dalam keadaan boleh membawa kepada penyemakan dalam anggaran dan andaian. Ini boleh menyebabkan perubahan kepada amaun boleh pulih aset dan kerugian rosotnilai.

4. ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(b) Sumber Utama Ketidakpastian Anggaran (Samb.)

(v) Ketidakpastian dalam anggaran perakaunan dalam perniagaan insurans am

Ketidakpastian utama dalam perniagaan insurans am timbul daripada peruntukan teknikal untuk premium dan liabiliti tuntutan.

Liabiliti premium terdiri daripada lebih tinggi UPR atau URR manakala liabiliti tuntutan terdiri daripada anggaran kes tuntutan tertunggak dan Ditanggung Tetapi Tidak Dilaporkan ("IBNR").

UPR ditentukan berdasarkan anggaran bahagian pendapatan premium yang belum diperolehi pada setiap tarikh pelaporan manakala URR ditentukan berdasarkan anggaran pembayaran masa depan yang dijangka timbul daripada peristiwa masa hadapan yang diinsuranskan di bawah polisi berkuat kuasa pada setiap tarikh pelaporan, termasuk dijangka bayaran balik premium masa depan.

Secara amnya, liabiliti tuntutan ditentukan berdasarkan pengalaman tuntutan terdahulu, pengetahuan yang sedia ada peristiwa, terma dan syarat polisi berkenaan dan interpretasi keadaan. Yang lebih relevan adalah pengalaman yang lepas dengan kes yang serupa, trend perkembangan tuntutan sejarah, perubahan perundangan, keputusan kehakiman dan keadaan ekonomi.

Mungkin ada sela laporan yang ketara antara berlakunya peristiwa yang diinsuranskan dan masa ia sebenarnya dilaporkan. Berikutan pengenalpastian dan pemberitahuan kerugian yang diinsuranskan, masih terdapat mungkin ketidakpastian magnitud tuntutan. Terdapat banyak faktor yang akan menentukan tahap ketidakpastian seperti inflasi, tafsiran kehakiman yang tidak konsisten, perubahan perundangan, dan prosedur pengendalian tuntutan.

Pewujudan peruntukan teknikal adalah proses ketidakpastian dan, sebagai akibat daripada ketidakpastian ini, penyelesaian premium dan liabiliti tuntutan mungkin berbeza daripada anggaran awal.

Oleh itu, anggaran premium dan liabiliti tuntutan adalah sensitif kepada pelbagai faktor dan ketidakpastian.

4. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (CONT'D.)

(b) Key Sources of Estimation Uncertainty (Cont'd.)

(vi) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua peruntukan pengurangan dalam nilai pelaburan dan rizab premium tidak terperoleh setakat yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap faedah yang boleh digunakan. Pertimbangan pengurusan yang ketara diperlukan untuk menentukan amaun aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf, berdasarkan kemungkinan waktu dan tahap keuntungan bercukai masa hadapan bersama dengan strategi perancangan cukai masa depan.

Butiran aset cukai tertunda dinyatakan dalam Nota 17.

(vii) Pengukuran nilai saksama instrumen kewangan

Apabila nilai saksama aset kewangan yang direkodkan dalam penyata kedudukan kewangan tidak boleh diukur berdasarkan harga disebut harga dalam pasaran aktif, nilai saksama akan dianggarkan menggunakan laporan yang berkaitan dan dokumen berkaitan. Pertimbangan diperlukan dalam menentukan nilai saksama termasuk pertimbangan input seperti risiko kecairan, risiko kredit dan turun naik. Perubahan dalam andaian mengenai faktor-faktor ini boleh menjejaskan nilai saksama instrumen kewangan yang dilaporkan.

No. Syarikat: 12557 W

5. HARTANAH, LOJIDAN PERALATAN (SAMB.)

	Penilaian				Kos				Jumlah RM'000
	Tanah pegangan kekal RM'000	Pegangan kekal RM'000	Bangunan pajak RM'000	Peralatan komputer RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Peralatan pejabat RM'000	Peralatan lekap, dan kelengkapan RM'000	Perabot, lekap, dan kelengkapan RM'000	
2014									
Penilaian/Kos:									
Pada 1 Oktober 2013	1,860	681	16,559	6,072	2,232	1,663	3,424	32,491	
Penambahan	-	-	-	15	495	58	442	1,010	
Pelupusan	-	-	-	-	(490)	(10)	-	(500)	
Hapus kira	-	-	-	(134)	-	(19)	(194)	(347)	
Pada 30 September 2014	1,860	681	16,559	5,953	2,237	1,692	3,672	32,654	

Susut nilai terkumpul:

Pada 1 Oktober 2013	-	20	713	6,061	749	1,378	3,120	12,041
Caj untuk tahun	-	20	713	5	213	49	80	1,080
Pelupusan	-	-	-	-	(262)	(10)	-	(272)
Hapus kira	-	-	-	(134)	-	(18)	(193)	(345)
Pada 30 September 2014	-	40	1,426	5,932	700	1,399	3,007	12,504

Nilai buku bersih:

Pada 30 September 2014	1,860	641	15,133	21	1,537	293	665	20,150
------------------------	-------	-----	--------	----	-------	-----	-----	--------



5. HARTANAH, LOJIDAN PERALATAN

	Penilaian		Kos					Jumlah RM'000
	Tanah pegangan kekal RM'000	Bangunan Pegangan kekal RM'000	Peralatan komputer RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Peralatan pejabat RM'000	Peralatan lekap, dan kelengkapan RM'000	Perabot, lekap, dan kelengkapan RM'000	
2015								
Penilaian/Kos:								
Pada 1 Oktober 2014	1,860	16,559	5,953	2,237	1,692	3,672	32,654	
Penambahan	-	-	4	581	28	34	647	
Pelupusan	-	-	-	(538)	(30)	-	(568)	
Hapus kira	-	-	(6)	-	(16)	(6)	(28)	
Pada 30 September 2015	1,860	16,559	5,951	2,280	1,674	3,700	32,705	
<u>Susut nilai terkumpul:</u>								
Pada 1 Oktober 2014	-	1,426	5,932	700	1,399	3,007	12,504	
Caj untuk tahun	-	713	5	216	52	100	1,106	
Pelupusan	-	-	-	(275)	(30)	-	(305)	
Hapus kira	-	-	(6)	-	(11)	(6)	(23)	
Pada 30 September 2015	-	2,139	5,931	641	1,410	3,101	13,282	
<u>Nilai buku bersih:</u>								
Pada 30 September 2015	1,860	14,420	20	1,639	264	599	19,423	

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

- (a) Tanah dan bangunan pegangan bebas dan bangunan pegangan pajakan telah dinilai semula pada 30 September 2012 berdasarkan penilaian yang dibuat oleh penilai bebas Messrs. Rahim & Co., dengan merujuk ke nilai pasaran terbuka dengan menggunakan kaedah perbandingan.

Nilai saksama bagi tanah dan bangunan pegangan bebas dan bangunan pegangan pajakan dikategorikan dalam Aras 2 hierarki nilai saksama.

Tiada perubahan kepada teknik penilaian dan peringkat hierarki nilai saksama dalam tahun kewangan semasa.

- (b) Nilai buku bersih bagi tanah dan bangunan pegangan kekal serta bangunan pegangan pajak syarikat jika model kos digunakan, berbanding dengan model penilaian semula, pada 30 September 2015 adalah seperti berikut:

	<u>Nilai Dibawa Bersih</u> <u>2015</u>		<u>Nilai Dibawa Bersih</u> <u>2014</u>	
	Dibawah Model Penilaian Semula RM'000	Dibawah Model Kos RM'000	Dibawah Model Penilaian Semula RM'000	Dibawah Model Kos RM'000
Tanah pegangan kekal	1,860	380	1,860	380
Bangunan pegangan kekal	621	263	641	272
Bangunan pegangan pajak	14,420	6,947	15,133	7,267
	<u>16,901</u>	<u>7,590</u>	<u>17,634</u>	<u>7,919</u>

- (c) Nilai buku bersih kenderaan bermotor dimiliki di bawah perjanjian sewa beli adalah RM1,287,000 (2014: RM1,516,000).

- (d) Dalam tahun semasa, Syarikat telah membeli hartanah, loji dan peralatan melalui:

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Tunai	157	625
Sewa beli	490	385
	<u>647</u>	<u>1,010</u>

6. HARTA PELABURAN

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Pada 1 Oktober 2014/2013		840	695
Keuntungan atas pelarasan nilai saksama	26	<u>180</u>	<u>145</u>
Pada 30 September		<u>1,020</u>	<u>840</u>

Dianalisis sebagai:

Bangunan pegangan bebas		695	515
Bangunan pegangan pajak		<u>325</u>	<u>325</u>
		<u>1,020</u>	<u>840</u>

Harta pelaburan telah dinilai semula pada 30 September 2015 oleh Messrs. Rahim & Co, sebuah firma penilai profesional bebas. Nilai saksama ditentukan dengan merujuk kepada nilai pasaran terbuka menggunakan kaedah perbandingan.

Nilai saksama harta pelaburan dikategorikan dalam Aras 2 hierarki nilai saksama.

Tiada perubahan kepada teknik penilaian dan peringkat hierarki nilai saksama dalam tahun kewangan semasa.

Syarikat telah menilai bahawa penggunaan sedia ada harta pelaburan adalah paling sesuai.

7. BAYARAN PAJAKAN TANAH PRABAYAR

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Tanah pegangan pajak jangka panjang:			
Pada 1 Oktober 2014/2013		310	314
Pelunasan	29	<u>(4)</u>	<u>(4)</u>
Pada 30 September		<u>306</u>	<u>310</u>

8. ASET TAK KETARA

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Perisian komputer dan lesen:			
<u>Kos</u>			
Pada 1 Oktober 2014/2013		1,832	1,306
Penambahan		375	526
Pada 30 September		<u>2,207</u>	<u>1,832</u>
<u>Pelunasan terkumpul</u>			
Pada 1 Oktober 2014/2013		1,511	1,085
Pelunasan	29	437	426
Pada 30 September		<u>1,948</u>	<u>1,511</u>
Net book value		<u>259</u>	<u>321</u>

9. PELABURAN

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
(a) Aset kewangan sedia dijual ("AFS"):			
<u>Pada nilai saksama:</u>			
Saham disebut harga		15,925	20,700
Amanah saham		70,195	12,249
Bon korporat Islam		-	2,125
Jumlah aset kewangan sedia dijual	42	<u>86,120</u>	<u>35,074</u>
(b) Pinjaman dan belum terima ("L&R"):			
<u>Pada kos terlunas:</u>			
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan berlesen:			
Bank perdagangan		430,775	509,863
Bank pelaburan		206,974	246,014
Jumlah pinjaman dan belum terima		<u>637,749</u>	<u>755,877</u>
Jumlah pelaburan		<u>723,869</u>	<u>790,951</u>

9. PELABURAN (SAMB.)

## (c) Nilai dibawa pelaburan

	Nota	<u>AFS</u> RM'000	<u>HTM</u> RM'000	<u>L&amp;R</u> RM'000	<u>Total</u> RM'000
<u>2015</u>					
Pada 1 Oktober 2014		35,074	-	755,877	790,951
Penambahan		57,658	-	-	57,658
Penempatan		-	-	685,066	685,066
Pelupusan		(300)	-	-	(300)
Kematangan		-	-	(803,194)	(803,194)
Kerugian nilai saksama yang dicatatkan dalam pendapatan komprehensif lain	34	(4,187)	-	-	(4,187)
Kerugian rosot nilai aset kewangan AFS	26	(2,125)	-	-	(2,125)
Pada 30 September 2015		<u>86,120</u>	<u>-</u>	<u>637,749</u>	<u>723,869</u>
<u>2014</u>					
Pada 1 Oktober 2013		28,490	5,043	756,740	790,273
Penambahan		396	-	-	396
Penempatan		-	-	327,208	327,208
Pelupusan		(735)	-	-	(735)
Kematangan		-	(5,000)	(328,071)	(333,071)
Keuntungan nilai saksama yang dicatatkan dalam pendapatan komprehensif lain	34	8,778	-	-	8,778
Kerugian rosot nilai aset kewangan AFS	26	(1,855)	-	-	(1,855)
Pelunasan bersih premium dan pertambahan diskaun	24	-	(43)	-	(43)
Pada 30 September 2014		<u>35,074</u>	<u>-</u>	<u>755,877</u>	<u>790,951</u>

Termasuk dalam deposit dan penempatan Syarikat adalah jumlah sebanyak RM92,453 (2014: RM93,221) mewakili penempatan deposit yang diterima daripada pemegang insurans sebagai cagaran untuk jaminan bon yang diberikan kepada pihak ketiga.

10. ASET DIINSURANS SEMULA

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Insurans semula kontrak insurans			
Liabiliti tuntutan	16.1	177,790	162,463
Liabiliti premium	16.2	38,963	53,386
		<u>216,753</u>	<u>215,849</u>
Peruntukan untuk rosotnilai	29	(1,839)	-
		<u>214,914</u>	<u>215,849</u>

11. PENGHUTANG INSURANS

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Premium tertunggak termasuk baki agen, broker dan penanggung insurans bersama	11.1	5,160	7,705
Terhutang daripada penanggung insurans semula dan syarikat penyerah	11.2	21,707	18,725
		<u>26,867</u>	<u>26,430</u>
Peruntukan untuk rosotnilai	40 (a)	(1,757)	(2,184)
		<u>25,110</u>	<u>24,246</u>

Penghutang insurans Syarikat yang telah ofset dengan pemiutang insurans adalah seperti berikut:

	Amaun dibawa kasar RM'000	Amaun ofset kasar RM'000	Amaun dibentangkan bersih RM'000
11.1 Premium tertunggak termasuk baki agen, broker dan penanggung insurans bersama			
<u>2015</u>			
Premium	6,678	-	6,678
Komisen belum bayar	-	(2,157)	(2,157)
Pemulihan tuntutan	639	-	639
	<u>7,317</u>	<u>(2,157)</u>	<u>5,160</u>
<u>2014</u>			
Premium	14,629	-	14,629
Komisen belum bayar	-	(8,220)	(8,220)
Pemulihan tuntutan	1,296	-	1,296
	<u>15,925</u>	<u>(8,220)</u>	<u>7,705</u>

11. PENGHUTANG INSURANS (SAMB.)

Penghutang insurans Syarikat yang telah ofset dengan pemiutang insurans adalah seperti berikut:  
(Samb.)

	Amaun dibawa kasar <u>RM'000</u>	Amaun ofset kasar <u>RM'000</u>	Amaun dibentangkan bersih <u>RM'000</u>
<u>11.2 Terhutang daripada penanggung insurans semula dan syarikat penyerah</u>			
<u>2015</u>			
Premium diserahkan	-	(2,134)	(2,134)
Komisen belum terima	11,601	-	11,601
Pemulihan tuntutan	12,240	-	12,240
	<u>23,841</u>	<u>(2,134)</u>	<u>21,707</u>
<u>2014</u>			
Premium diserahkan	-	(20,462)	(20,462)
Komisen belum terima	10,857	-	10,857
Pemulihan tuntutan	28,330	-	28,330
	<u>39,187</u>	<u>(20,462)</u>	<u>18,725</u>

12. PENGHUTANG LAIN

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Terhutang daripada anak syarikat bersama	(a)	220	403
Pendapatan terakru		7,910	5,824
Perkongsian aset dalam pegangan Malaysian Motor Insurance Pool (MMIP)	(b)	67,772	54,935
Deposit dan pembayaran terdahulu		1,147	976
Cukai boleh pulih	(c)	3,849	3,075
Lain-lain		1,036	1,059
		<u>81,934</u>	<u>66,272</u>

(a) Amaun terhutang daripada anak syarikat bersama adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan dibayar balik atas permintaan.

12. PENGHUTANG LAIN (SAMB.)

- (b) Ini termasuk sumbangan Syarikat sebanyak RM9,358,767 dan RM17,989,003 kepada MMIP, berikutan panggilan tunai yang dibuat oleh Kumpulan dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya masing-masing. Sumbangan tersebut telah dibuat berkenaan dengan bahagian Syarikat dalam kerugian terkumpul MMIP ini sehingga 31 Disember 2013.

MMIP telah membuat panggilan tunai sebanyak RM7,011,576 pada 22 Oktober 2015, berkenaan dengan bahagian Syarikat dalam kerugian terkumpul MMIP yang telah direkodkan dalam penyata pendapatan Syarikat bagi tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Sumbangan ini akan dibuat dalam Desember 2015 dan dinyatakan dalam penyata kewangan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2016.

- (c) Ini termasuk potongan cukai dua kali yang dibenarkan atas sumbangan yang dibuat berkenaan dengan panggilan tunai pertama MMIP sebanyak RM5,682,315.

Tempoh kredit perdagangan biasa Syarikat adalah sehingga 60 hari. Tempoh kredit lain ditaksirkan dan diluluskan berdasarkan kes demi kes.

13. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Deposit dan penempatan dengan bank perdagangan berlesen (dengan kematangan kurang daripada tiga bulan)	21,409	-
Tunai dan baki dalam bank	3,602	3,993
	<u>25,011</u>	<u>3,993</u>

14. MODAL SAHAM

	Bilangan Saham		Amaun	
	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Saham dibenarkan pada harga RM1.00 setiap satu	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>
Saham biasa diterbitkan dan dibayar penuh pada harga RM1.00 setiap satu	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>



15. UNTUNG TERTAHAN

Syarikat dikehendaki mengagihkan dividen kepada pemegang saham di bawah sistem satu peringkat.

Menurut Seksyen 51 (1) Akta Perkhidmatan Kewangan 2013, Syarikat dikehendaki untuk mendapatkan kelulusan bertulis dari BNM sebelum mengisytiharkan atau membayar apa-apa dividen.

Berikutan Rangka Kerja RBC untuk Penginsurans, Syarikat tidak akan membayar dividen jika kedudukan Ratio Kecukupan Modalnya kurang daripada aras target modal dalaman atau jika bayaran dividen akan menjejaskan kedudukan Ratio Kecukupan Modal, lebih kurang daripada target dalamannya.

Pada 30 September 2015, Syarikat mempunyai Ratio Kecukupan Modal yang melebihi keperluan minimum yang ditetapkan dalam Rangka Kerja RBC.

16. LIABILITI KONTRAK INSURANS

	2015		2014	
	Kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000	Insurans semula RM'000
Insurans Am	771,398	(216,753)	554,645	(215,849)
				Bersih RM'000
				556,808

(Nota 10)

Liabiliti kontrak insurans am dan pergerakannya dianalisis lebih lanjut seperti berikut:

	2015		2014	
	Kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000	Insurans semula RM'000
Nota				Bersih RM'000
Peruntukan bagi tuntutan yang dilaporkan	414,724	(131,750)	282,974	(127,324)
Peruntukan bagi yang Dikenakan Tetapi Tidak Dilaporkan ("IBNR")	160,354	(32,537)	127,817	(21,950)
Peruntukan Margin Risiko untuk Sisihan Ketara ("PRAD")	40,519	(13,503)	27,016	(13,189)
Liabiliti Tuntutan	615,597	(177,790)	437,807	(162,463)
Liabiliti Premium	155,801	(38,963)	116,838	(53,386)
	771,398	(216,753)	554,645	(215,849)
				Bersih RM'000
				556,808

No. Syarikat: 12557 W

16. LIABILITI KONTRAK INSURANS (SAMB.)

16.1 Liabiliti Tuntutan

	2015		2014	
	Kasar RM'000	Bersih RM'000	Kasar RM'000	Bersih RM'000
Pada 1 Oktober 2014/2013	563,997	401,534	551,122	385,703
Tuntutan yang dikenakan dalam tahun kemalangan semasa (langsung dan fakultatif)	220,720	169,436	227,990	164,299
Pelarasan untuk tuntutan yang dikenakan dalam tahun kemalangan sebelumnya (langsung dan fakultatif)	144,666	107,774	65,776	44,700
Tuntutan yang dikenakan sepanjang tahun (tuntutan persetiaan aliran masuk)	(53,474)	(53,474)	11,240	11,240
Pergerakan dalam Peruntukan Margin Risiko untuk Sisihan Ketara ("PRAD") liabiliti tuntutan pada 75% tahap keyakinan	(5,055)	(5,369)	(403)	2,330
Pergerakan dalam perbelanjaan pengendalian tuntutan	(5,662)	(4,435)	260	121
Tuntutan dibayar sepanjang tahun	(249,595)	(177,659)	(291,988)	(206,859)
Pada 30 September	615,597	437,807	563,997	401,534

No. Syarikat: 12557 W

16. LIABILITI KONTRAK INSURANS (SAMB.)

16.2 Liabiliti Premium

	2015		2014	
	Kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000	Insurans semula RM'000
Pada 1 Oktober 2014/2013	208,660	(53,386)	155,274	(64,064)
Premium ditulis sepanjang tahun	362,570	(110,636)	251,934	(135,910)
Premium diperolehi sepanjang tahun	(415,429)	125,059	(290,370)	146,588
Pada 30 September	155,801	(38,963)	116,838	(53,386)
				171,351
				333,656
				(349,733)
				155,274

17. (LIABILITI)/ASET CUKAI TERTUNDA

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Pada 1 Oktober 2014/2013		(884)	1,875
Pindahan daripada penyata pendapatan	31	(986)	(564)
- Aset cukai tertunda		(1,084)	(500)
- Liabiliti cukai tertunda		98	(64)
Pindahan ke/(daripada) rizab AFS	34	1,075	(2,195)
- Aset cukai tertunda		1,746	(2,195)
- Liabiliti cukai tertunda		(671)	-
Pindahan ke rizab penilaian semula	34	115	-
- Aset cukai tertunda		(2)	-
- Liabiliti cukai tertunda		117	-
Pada 30 September		<u>(680)</u>	<u>(884)</u>
Ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan seperti berikut:			
Aset cukai tertunda	17.1	2,983	2,323
Liabiliti cukai tertunda	17.2	<u>(3,663)</u>	<u>(3,207)</u>
Liabiliti cukai tertunda bersih		<u>(680)</u>	<u>(884)</u>

## 17. (LIABILITI)/ASET CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

## 17.1 Aset cukai tertunda

Komponen dan pergerakan dalam aset cukai tertunda sepanjang tahun kewangan sebelum pengimbangan adalah seperti berikut:

	Defisit penilaian semula	Liabiliti premium	Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan AFS		Kerugian rosot nilai terkumpul	Lain-lain	Jumlah
			RM'000	RM'000			
<u>2015</u>							
Pada 1 Oktober 2014	60	5	(1,746)	2,214	1,790	2,323	
Diihtiraf dalam penyata pendapatan	-	(5)	-	711	(1,790)	(1,084)	
- Timbul daripada tahun semasa	-	(5)	-	800	(1,790)	(995)	
- Timbul daripada perubahan dalam kadar cukai	-	-	-	(89)	-	(89)	
Diihtiraf dalam rizab AFS	-	-	1,746	-	-	1,746	
- Timbul daripada tahun semasa	(2)	-	-	-	-	(2)	
Pada 30 September 2015	58	-	-	2,925	-	2,983	
<u>2014</u>							
Pada 1 Oktober 2013	60	4	449	2,715	1,790	5,018	
Diihtiraf dalam penyata pendapatan	-	1	-	(501)	-	(500)	
Diihtiraf dalam rizab AFS	-	-	(2,195)	-	-	(2,195)	
Pada 30 September 2014	60	5	(1,746)	2,214	1,790	2,323	

17. LIABILITI/ASET CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

17.2 Liabiliti cukai tertunda

Komponen dan pergerakan dalam liabiliti cukai tertunda sepanjang tahun kewangan dan tahun sebelumnya sebelum pengimbangan adalah seperti berikut:

	Liabiliti premium RM'000	Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan AFS RM'000	Lebihan penilaian semula RM'000	Elaun modal dipercepatkan RM'000	Jumlah RM'000
<u>2015</u>					
Pada 1 Oktober 2014	-	-	(2,933)	(274)	(3,207)
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	(18)	-	-	116	98
- Timbul daripada tahun semasa	(18)	-	-	105	87
- Timbul daripada perubahan dalam kadar cukai	-	-	-	11	11
Diiktiraf dalam rizab AFS	-	(671)	-	-	(671)
- Timbul daripada tahun semasa	-	(741)	-	-	(741)
- Timbul daripada perubahan dalam kadar cukai	-	70	-	-	70
Diiktiraf dalam rizab penilaian semula	-	-	117	-	117
- Timbul daripada perubahan dalam kadar cukai	-	-	(2,816)	(158)	(3,663)
Pada 30 September 2015	(18)	(671)	(2,816)	(158)	(3,663)
<u>2014</u>					
Pada 1 Oktober 2013	-	-	(2,933)	(210)	(3,143)
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	-	-	-	(64)	(64)
Pada 30 September 2014	-	-	(2,933)	(274)	(3,207)

18. PEMIUTANG INSURANS

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Terhutang kepada penanggung insurans semula dan syarikat penyerah	18.1	12,142	8,660
Terhutang kepada agen, broker, penanggung insurans bersama dan pemegang insurans	18.2	<u>3,085</u>	<u>2,828</u>
		<u>15,227</u>	<u>11,488</u>

Pemiutang insurans Syarikat yang telah dioffset dengan penghutang insurans adalah seperti berikut:

	<u>Amaun</u> <u>dibawa</u> <u>kasar</u> RM'000	<u>Amaun</u> <u>offset</u> <u>kasar</u> RM'000	<u>Amaun</u> <u>dibentangkan</u> <u>bersih</u> RM'000
<u>18.1 Terhutang kepada penanggung insurans semula dan syarikat penyerah</u>			
<u>2015</u>			
Premium diserahkan	20,581	-	20,581
Komisen belum terima	-	(454)	(454)
Pemulihan tuntutan	-	(7,985)	(7,985)
	<u>20,581</u>	<u>(8,439)</u>	<u>12,142</u>
<u>2014</u>			
Premium diserahkan	8,163	-	8,163
Komisen belum terima	-	(140)	(140)
Pemulihan tuntutan	637	-	637
	<u>8,800</u>	<u>(140)</u>	<u>8,660</u>
<u>18.2 Terhutang kepada agen, broker, penanggung insurans bersama dan pemegang insurans</u>			
<u>2015</u>			
Premium	4,048	-	4,048
Komisen belum bayar	-	(963)	(963)
	<u>4,048</u>	<u>(963)</u>	<u>3,085</u>
<u>2014</u>			
Premium	3,760	-	3,760
Komisen belum bayar	-	(932)	(932)
	<u>3,760</u>	<u>(932)</u>	<u>2,828</u>



19. PEMIUTANG SEWA BELI

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Bayaran minimum masa depan:		
Tidak lebih daripada 1 tahun	271	380
Lebih daripada 1 tahun dan tidak lebih daripada 2 tahun	404	258
Lebih daripada 2 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	<u>254</u>	<u>129</u>
Jumlah bayaran minimum akan datang	929	767
Tolak: Caj pembiayaan akan datang	<u>(84)</u>	<u>(51)</u>
Nilai semasa bagi pemiutang sewa beli	<u><u>845</u></u>	<u><u>716</u></u>
 Analisis nilai semasa bagi pemiutang sewa beli :		
Tidak lebih daripada 1 tahun	236	354
Lebih daripada 1 tahun dan tidak lebih daripada 2 tahun	365	237
Lebih daripada 2 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	<u>244</u>	<u>125</u>
	<u><u>845</u></u>	<u><u>716</u></u>

Penyusunan sewa beli pada tarikh laporan menanggung faedah di antara 2.89% dan 4.47% (2014: 3.94% dan 4.50%) setahun.

20. PINJAMAN

	Kadar faedah berkesan		<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>setahun</u>	<u>Kematangan</u>	RM'000	RM'000
<u>Tidak bercagar</u>				
Nota Subordinat	8.01%	2022	<u>68,546</u>	<u>68,396</u>
Jumlah tertunggak melebihi 5 tahun			<u><u>68,546</u></u>	<u><u>68,396</u></u>

Dalam tahun kewangan berakhir 30 September 2012, Syarikat telah menubuhkan Nota Bersubordinat ("Nota Sub") Program dengan nilai nominal agregat sebanyak RM150, 000,000 boleh diterbitkan dalam tranche.

Tranche pertama Nota Sub telah dikeluarkan pada 27 Jun 2012 dengan nilai nominal sebanyak RM70, 000,000 pada harga langganan diskaun RM99.05. Nota Sub telah dikeluarkan untuk tempoh 10 tahun pada 10 tidak dipanggil asas 5, dengan kadar kupon 7.60% setahun.

Daripada RM70, 000,000 Nota Sub, RM35, 000,000 telah dilanggan oleh syarikat induk manakala baki RM35, 000,000 telah dilanggan oleh pihak ketiga.

21. PEMIUTANG LAIN

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Terhutang kepada syarikat induk*	38	39
Terhutang kepada anak syarikat bersama*	3	-
Akruan	902	881
Deposit bercagar	96	97
Premium bayar balik	136	207
Cukai perkhidmatan kena dibayar	-	363
Cukai barang dan perkhidmatan kena dibayar	177	-
Pampasan ketidakhadiran jangka pendek terkumpul	614	506
Duti setem kena dibayar	1,020	1,414
Wang tidak dituntut	213	277
Imbuan pengarah yang terakru	329	241
Pemiutang lain	1,080	1,092
Faedah yang kena dibayar pada nota subordinat**	1,370	1,399
Lain-lain	839	178
	<u>6,817</u>	<u>6,694</u>

\* Jumlah terhutang kepada syarikat induk dan anak syarikat bersama adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

Nilai dibawa jumlah terhutang kepada syarikat induk dan anak syarikat bersama menghampiri nilai saksama kerana amaun terhutang perlu dibayar balik atas permintaan.

\*\* Faedah atas Nota Subordinat mewakili faedah yang diakruai bagi tiga bulan.

Syarat biasa jangka kredit perniagaan syarikat yang dibenarkan adalah sehingga 90 hari.

22. HASIL KENDALIAN

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
<u>Dana insurans</u>			
Premium terperoleh kasar	23(a)	415,429	496,321
Pendapatan pelaburan	24	33,670	29,429
		<u>449,099</u>	<u>525,750</u>

23. PREMIUM TERPEROLEH BERSIH

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
	Nota	RM'000	RM'000
(a) Premium kasar	16.2	362,570	469,566
Perubahan dalam liabiliti premium		<u>52,859</u>	<u>26,755</u>
Premium terperoleh kasar		<u>415,429</u>	<u>496,321</u>
(b) Premium kasar diserahkan kepada penanggung insurans semula	16.2	(110,636)	(135,910)
Perubahan dalam liabiliti premium		<u>(14,423)</u>	<u>(10,678)</u>
Premium diserahkan kepada penanggung insurans semula		<u>(125,059)</u>	<u>(146,588)</u>
Premium terperoleh bersih		<u>290,370</u>	<u>349,733</u>

24. PENDAPATAN PELABURAN

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
	Nota	RM'000	RM'000
Pendapatan dividen:			
- saham disebut harga dalam Malaysia		897	577
- amanah saham		658	396
Pendapatan faedah:			
- Sekuriti Kerajaan Malaysia		-	148
- deposit dan penempatan dengan institusi kewangan		27,523	26,420
Pendapatan daripada deposit tetap islamic		1,114	-
Pelunasan premium selepas ditolak pertambahan diskaun		-	(43)
Sewa hartanah:			
- pihak ketiga		14	14
- anak syarikat bersama	37	29	29
- syarikat induk	37	256	256
Pendapatan pelaburan dari:			
- MMIP		3,179	1,574
- Malaysian Reinsurance Berhad ("MRB")		-	58
		<u>33,670</u>	<u>29,429</u>

25. KEUNTUNGAN DIREALISASI

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
(Kerugian)/keuntungan realisasi:		
- Hartanah, loji dan peralatan	(66)	(76)
- Aset kewangan AFS:		
Disebut harga dalam Malaysia	716	442
Lain-lain	-	4
- Harta pelaburan	10	-
	<u>660</u>	<u>370</u>

26. KERUGIAN NILAI SAKSAMA

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Keuntungan/(kerugian) nilai saksama:		
Harta pelaburan	180	145
Kerugian rosot nilai aset kewangan AFS	(2,125)	(1,855)
	<u>(1,945)</u>	<u>(1,710)</u>

27. (PERBELANJAAN)/HASIL KENDALIAN LAIN

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Hasil/ (Perbelanjaan) kendalian lain:		
Pendapatan rampai	584	521
Hartanah, loji dan peralatan dihapus kira	(5)	(1)
GST dikenakan pada premium belum tamat	(629)	-
Perbelanjaan lain	(232)	-
	<u>(282)</u>	<u>520</u>

28. TUNTUTAN BERSIH DIKENAKAN

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Tuntutan kasar dibayar	(249,595)	(291,988)
Tuntutan diserahkan ke penanggung insurans semula	71,936	85,129
Perubahan kasar kepada liabiliti kontrak	(51,600)	(12,875)
Perubahan dalam liabiliti kontrak diserahkan kepada penanggung insurans semula	15,327	(2,956)
	<u>(213,932)</u>	<u>(222,690)</u>

29. PERBELANJAAN PENGURUSAN

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Imbuhan Pengarah Eksekutif	30	953	825
Gaji dan bonus kakitangan		18,032	17,540
Pampasan ketidakhadiran jangka pendek terkumpul		90	80
Kos pencen – Pelan caruman wajib		2,280	2,222
Manfaat lain kakitangan		1,650	1,544
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	5	1,106	1,080
Pelunasan:			
- bayaran pajakan tanah prabayar	7	4	4
- aset tak ketara	8	437	426
Imbuhan juruaudit:			
- Audit berkanun		168	147
- Perkhidmatan kawal selia lain yang berkaitan		30	29
- Perkhidmatan lain		23	155
Imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif	30	329	241
Latihan Pengarah		50	50
Peruntukan untuk rosotnilai:			
- penghutang insurans	40	752	867
- penghutang lain		991	-
- aset diinsurans semula	10	1,839	-
Peruntukan untuk rosotnilai dimasuk kira semula bagi penghutang insurans	40 (a)	(990)	(139)
Hutang lapuk terpulih		(28)	(46)
Sewa hartanah:			
- pihak ketiga		563	520
- anak syarikat bersama	37	171	150
Yuran pengurusan kepada syarikat induk	37	1,026	947
Caj perkhidmatan panggilan pusat kepada:			
- pihak ketiga		287	-
- anak syarikat bersama	37	522	492
Sewa peralatan:			
- pihak ketiga		139	140
- anak syarikat bersama	37	4,076	4,225
Perbelanjaan percetakan dan sistem maklumat			
- pihak ketiga		4,111	3,092
- anak syarikat bersama	37	7,354	7,024
Pembangunan perniagaan		1,234	1,461
Caj bank		22	33
Caj kad kredit		3,717	4,672
Pentadbiran dan utiliti pejabat		2,000	2,404
Perbelanjaan MMIP		592	898
Yuran profesional		1,391	891

29. PERBELANJAAN PENGURUSAN (SAMB.)

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Perbelanjaan kenderaan bermotor	685	676
Perbelanjaan perjalanan dan pengangkutan	194	281
Yuran akses Jabatan Pengangkutan Jalan	581	699
Perbelanjaan cukai barang dan perkhidmatan	194	-
Perbelanjaan lain	1,423	1,199
	<u>57,998</u>	<u>54,829</u>

30. IMBUHAN PENGARAH

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
(a) Ketua Pegawai Eksekutif		
Gaji	612	548
Bonus	187	170
Kos pencen – Pelan caruman wajib	100	91
Manfaat barangan	34	35
Pampasan ketidakhadiran jangka pendek terkumpul	18	(20)
Elaun	36	36
	<u>987</u>	<u>860</u>
 Jumlah imbuhan Pengarah Eksekutif tidak termasuk manfaat barangan	 <u>953</u>	 <u>825</u>
 (b) Pengarah Bukan Eksekutif		
Yuran	329	241
Manfaat barangan	5	10
	<u>334</u>	<u>251</u>

30. IMBUHAN PENGARAH (SAMB.)

## (b) Pengarah Bukan Eksekutif (Samb.)

Jumlah imbuhan yang diterima oleh individu Pengarah Bukan Eksekutif pada tahun ini adalah seperti berikut:

	<u>Yuran</u> RM'000	<u>Manfaat</u> <u>barangan</u> RM'000	<u>Jumlah</u> RM'000
<u>2015</u>			
En. Mohammad Nizar Bin Idris	70	5	75
En. Chan Thye Seng	40	-	40
En. William Robertson Dommissie	60	-	60
Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari	60	-	60
Pn. Norazian Binti Ahmad Tajuddin (Dilantik pada 1 April 2015)	28	-	28
Madam Sum Leng Kuang (Dilantik pada 26 Jun 2015)	11	-	11
En. Michael Yee Kim Shing	60	-	60
	<u>329</u>	<u>5</u>	<u>334</u>
<u>2014</u>			
En. Mohammad Nizar Bin Idris	53	6	59
En. Chan Thye Seng	40	-	40
En. William Robertson Dommissie	50	-	50
En. Michael Yee Kim Shing	50	-	50
Dato' Dr. Zaha Rina Binti Zahari	13	-	13
Dato' Seri Datuk Dr. Haji Jalaluddin Bin Abdul Rahim (Meninggal dunia pada 9 Januari 2014)	15	4	19
Gen (R) Tan Sri Dato' Mohd Ghazali Bin Dato' Mohd Seth (Bersara pada 26 Februari 2014)	20	-	20
	<u>241</u>	<u>10</u>	<u>251</u>

30. IMBUHAN PENGARAH (SAMB.)

- (c) Bilangan Pengarah Eksekutif dan Bukan Eksekutif yang mana jumlah imbuhan yang diterima pada tahun ini termasuk dalam lingkungan berikut adalah:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Pengarah Eksekutif:</u>		
RM800,001 - RM1,000,000	1	1
<u>Pengarah Bukan Eksekutif:</u>		
Bawah RM40,000	3	4
RM40,001 - RM50,000	-	2
RM50,001 - RM60,000	3	1
RM60,001 - RM70,000	<u>1</u>	<u>-</u>

31. PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	RM'000	RM'000
Cukai pendapatan semasa:		
Malaysian		
- Semasa	7,763	18,815
- (Lebihan)/kurangan peruntukkan pada tahun-tahun lepas	(1,749)	64
- Kurangan peruntukkan berkenaan kerugian MMIP	1,286	-
	<u>7,300</u>	<u>18,879</u>
Cukai tertunda:		
Berkenaan dengan perbezaan masa		
- Semasa	(359)	564
- Kurangan peruntukkan pada tahun-tahun lepas	1,345	-
Pindahan ke cukai tertunda (Nota 17)*	<u>986</u>	<u>564</u>
	<u>8,286</u>	<u>19,443</u>
* Jumlah dipindahkan ke cukai tertunda		
- Aset cukai tertunda	(1,084)	(500)
- Liabiliti cukai tertunda	98	(64)
	<u>(986)</u>	<u>(564)</u>

Cukai pendapatan semasa di Malaysia dikira pada kadar cukai berkanun sebanyak 25% daripada anggaran keuntungan boleh taksir bagi tahun kewangan.



31. PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN (SAMB.)

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan yang berkaitan dengan keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai berkanun kepada perbelanjaan cukai pendapatan pada kadar cukai berkesan Syarikat adalah seperti berikut:

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Profit before taxation	<u>30,006</u>	<u>68,357</u>
Cukai pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 25% (Lebihan)/kurangan peruntukan cukai pendapatan dalam tahun-tahun lepas	7,502	17,089
Kurangan peruntukan cukai pendapatan berkenaan kerugian MMIP	(1,749)	64
Kurangan peruntukan cukai tertunda dalam tahun-tahun lepas	1,286	-
Kesan ke atas perubahan kadar cukai ke atas cukai tertunda	1,345	-
Pendapatan yang tidak dikenakan cukai	35	-
Pendapatan yang tidak dikenakan cukai	(341)	(196)
Perbelanjaan yang tidak diberikan potongan untuk tujuan pencukaian	2,547	2,486
Potongan cukai dua kali bagi sumbangan tunai kepada MMIP	(2,339)	-
Perbelanjaan cukai bagi tahun	<u>8,286</u>	<u>19,443</u>

32. PENDAPATAN SESAHAM BIASA (SEN)

Pendapatan asas sesaham biasa Syarikat dikira dengan membahagikan keuntungan bersih sebanyak RM21,720,000 (2014: RM48,914,000) untuk tahun kewangan dengan nilai 100,000,000 saham biasa.

33. DIVIDEN

Jumlah dividen yang telah dibayar atau diisytiharkan oleh Syarikat ke atas saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu adalah seperti berikut:

	<u>Sen sesaham (bersih)</u>	<u>Jumlah amaun RM'000</u>	<u>Tarikh pembayaran</u>
<u>2015</u>			
Dividen satu peringkat interim pertama sebanyak 48.90 sen sesaham yang diisytiharkan pada 30 Januari 2015.	48.90	48,900	5 Februari 2015
		<u>48,900</u>	
<u>2014</u>			
Dividen satu peringkat interim pertama dan kedua sebanyak 2.99 sen dan 27.00 sen sesaham yang diisytiharkan pada 16 Januari 2014.	29.99	29,988	21 Januari 2014
Dividen satu peringkat interim ketiga sebanyak 20.80 sen sesaham yang diisytiharkan pada 23 Jun 2014.	20.80	20,800	25 Jun 2014
		<u>50,788</u>	

34. (KERUGIAN)/PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN BAGI TAHUN, SELEPAS CUKAI

	Note	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Perubahan nilai saksama atas aset kewangan sedia dijual ("AFS"):			
- (Kerugian)/keuntungan kasar dalam perubahan nilai saksama		(3,627)	7,369
- Dipindahkan ke penyata pendapatan sebagai kerugian kemerosotan		-	1,855
- Dipindahkan ke penyata pendapatan apabila pelupusan		(560)	(446)
		(4,187)	8,778
- Cukai tertunda	17	1,075	(2,195)
Timbul daripada tahun semasa		1,005	(2,195)
Timbul daripada perubahan dalam kadar cukai		70	-
Rizab penilaian semula			
- Cukai tertunda			
Timbul daripada perubahan dalam kadar cukai	17	115	-
(Kerugian)/pendapatan komprehensif lain bagi tahun, selepas cukai		<u>(2,997)</u>	<u>6,583</u>

35. KOS KEWANGAN

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Faedah sewa beli	28	36
Perbelanjaan faedah atas pinjaman	5,471	5,452
Lain-lain	3	4
	<u>5,502</u>	<u>5,492</u>

36. KOMITMEN DAN LUAR JANGKAAN

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
<u>Komitmen pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan</u>		
Pembayaran minimum pajakan masa depan adalah seperti yang berikut:		
Tidak melebihi daripada 1 tahun	2,931	3,133
Melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	2,142	2,969
	<u>5,073</u>	<u>6,102</u>

Ini mewakili komitmen pajakan operasi untuk komputer dan peralatan pejabat Syarikat.

37. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN YANG PENTING

(a) Pendedahan urus niaga penting Syarikat dengan pihak berkaitan adalah seperti berikut:

	Nota	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
<u>(Pendapatan)/ perbelanjaan:</u>			
<u>Syarikat Induk:</u>			
Pendapatan sewa	24	(256)	(256)
Yuran pengurusan	29	1,026	947
Perbelanjaan faedah atas nota subordinat		2,660	2,660
<u>Anak Syarikat Bersama Kumpulan Pacific &amp; Orient Berhad:</u>			
Pendapatan sewa	24	(29)	(29)
Sewa pejabat	29	171	150
Caj perkhidmatan panggilan pusat	29	522	492
Perbelanjaan percetakan dan sistem maklumat	29	7,354	7,024
Pembaikan dan penyelenggaraan		260	249
Sewa peralatan	29	4,076	4,225
Belian aset tak ketara		-	2
Latihan kakitangan		<u>6</u>	<u>13</u>

Maklumat mengenai baki belum jelas yang timbul daripada urus niaga pihak berkaitan pada 30 September 2015 adalah seperti yang dimuatkan dalam Nota 12, 20 and 21.

Para Pengarah berpendapat bahawa urus niaga daripada pihak berkaitan di atas telah dimasukkan dalam bidang perniagaan yang biasa mengikut terma dan syarat dimana tiada perbezaan material terdapat di dalam urus niaga dengan pihak yang tidak berkenaan.

37. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN YANG PENTING (SAMB.)

(b) Pampasan Kakitangan Pengurusan Kanan:

Kakitangan pengurusan utama adalah ditakrifkan sebagai Pengarah Eksekutif.

Ganjaran kakitangan pengurusan utama sepanjang tahun adalah seperti berikut:

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Manfaat jangka masa pendek perkerja:		
Gaji dan imbuhan lain	612	548
Bonus	187	170
Elaun	36	36
Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka masa pendek	18	(20)
Manfaat berupa barangan	34	35
Manfaat selepas tempoh pekerjaan:		
Kos pencen – pelan caruman wajib	100	91
	<u>987</u>	<u>860</u>

38. RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO

(a) Rangka Kerja Pengurusan Risiko

Lembaga Pengarah, dengan bantuan pihak Pengurusan, telah melaksanakan rangka kerja pengurusan risiko di dalam Syarikat pada bulan Jun 2004. Matlamat utama rangka kerja ini adalah untuk menyediakan pendekatan yang konsisten kepada risiko dan untuk menyokong objektif keseluruhan perniagaan Syarikat. Rangka Kerja ini telah disediakan selaras dengan Piawaian Bersama Australia/New Zealand AS/NZS ISO 31000:2009 Pengurusan Risiko - Prinsip dan Garis Panduan, dan dikemaskini dalam Februari 2013.

Lembaga Pengarah disokong dalam peranannya oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko ("RMC"), yang telah ditubuhkan dengan terma rujukan yang jelas daripada Lembaga. RMC dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko ("RMD").

38. RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO (SAMB.)

(a) Rangka Kerja Pengurusan Risiko (Samb.)

Tanggungjawab pelbagai pihak untuk pengurusan risiko di dalam Syarikat adalah seperti dinyatakan di bawah:

Pihak bertanggungjawab	Proses
Lembaga Pengarah	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meluluskan rangka kerja pengurusan risiko dan risiko falsafah/polisi.</li> <li>- Bersetuju dengan kesanggupan mengambil risiko.</li> <li>- Memastikan sumber dan pengetahuan pengurusan serta kakitangan yang terlibat dalam proses pengurusan risiko adalah mencukupi.</li> <li>- Mengkaji semula risiko portfolio dan dimaklumkan tentang risiko yang paling penting</li> </ul>
Jawatankuasa Pengurusan Risiko ("RMC")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengawasi aktiviti pengurusan risiko.</li> <li>- Meluluskan prosedur pengurusan risiko dan kaedah pengukuran.</li> <li>- Memastikan pelaksanaan berkesan objektif yang digariskan dalam rangka kerja pengurusan risiko.</li> <li>- Melaporkan pendedahan risiko yang lebih tinggi kepada Lembaga Pengarah.</li> </ul>
Jabatan Pengurusan Risiko ("RMD")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memastikan pelaksanaan dan penyelenggaraan Rangka Kerja Pengurusan Risiko yang berkesan.</li> <li>- Melaksanakan falsafah pengurusan risiko/polisi.</li> <li>- Bertindak sebagai pusat hubungan dan panduan mengenai isu-isu Pengurusan Risiko Perusahaan ("ERM").</li> <li>- Menyelaraskan ERM di kalangan pelbagai unit perniagaan.</li> <li>- Memantau kemajuan rancangan pengurangan risiko.</li> <li>- Menyediakan laporan suku tahun kepada RMC.</li> <li>- Menyenggarakan dokumentasi proses ERM.</li> <li>- Menyebarkan maklumat ERM untuk mewujudkan kesedaran risiko di dalam Syarikat.</li> </ul>
Pengurusan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bertanggungjawab secara langsung terhadap semua aktiviti ERM Syarikat.</li> <li>- Memastikan kehadiran persekitaran dalaman yang positif.</li> </ul>

38. RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO (SAMB.)

(a) Rangka Kerja Pengurusan Risiko (Samb.)

Pihak bertanggungjawab	Proses
Unit Perniagaan / Pemilik Risiko	- Melaksanakan pengurusan risiko operasi, memantau dan melaporkan pendedahan risiko dalam bidang/aktiviti dalam kawalan mereka.
Kakitangan	- Mengambil kira risiko operasi. - Melaporkan sebarang risiko baru atau peningkatan yang dikenal pasti kepada Pemilik Risiko.
Jabatan Audit Dalaman	- Menyediakan jaminan bebas tentang kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko yang ditubuhkan oleh Syarikat dan mencadangkan penambahbaikan mengenainya.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Syarikat memerlukan semua perniagaan dan fungsinya menubuhkan proses untuk mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko-risiko utama yang dihadapi oleh Syarikat. Rangka Kerja ini adalah berdasarkan konsep 'tiga peringkat pertahanan' iaitu pengurusan risiko sehari-hari oleh pemilik risiko, pengawasan risiko oleh RMD dan RMC dan jaminan bebas oleh Jawatankuasa Audit, yang disokong oleh fungsi Audit Dalaman.

Laporan mengenai risiko utama yang dikenal pasti dan pengurusan risiko tersebut dibentangkan secara berkala kepada RMC untuk semakan dan pengesahan. Dari semasa ke semasa, RMC juga menyemak kecukupan dan relevan berterusan Rangka Kerja Pengurusan Risiko, terutamanya berhubung dengan mekanisme untuk mengenal pasti risiko utama, penilaian, rawatan, pemantauan dan semakan, dan komunikasi.

Dua kali setahun, Ketua Pegawai Eksekutif ("CEO") membentangkan laporan kepada Lembaga Pengarah tentang skop dan prestasi pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman, untuk membantu Lembaga Pengarah dengan tanggungjawabnya dalam pengurusan risiko dan kawalan dalaman. Bagi tahun dalam kajian, CEO telah membayangkan bahawa pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman Syarikat adalah mencukupi dan secara amnya berkesan dalam menangani risiko yang dikenal pasti di dalam Syarikat. Walaupun kesilapan kecil diperhatikan, ini tidak memberi kesan yang besar ke atas Syarikat.

### 38. RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO (SAMB.)

#### (b) Pengurusan Modal

Syarikat adalah tertakluk kepada keperluan kecukupan modal dalam Rangka Kerja Modal Berasaskan Risiko ("RBC") yang dilaksanakan oleh Bank Negara Malaysia untuk mengurangkan risiko lalai dan ketidaksolvenan di pihak syarikat-syarikat insurans untuk memenuhi liabiliti luar jangkaan ketika ia timbul. Keperluan kecukupan modal RBC melibatkan Syarikat mengekalkan tahap modal yang mencukupi berdasarkan pendedahan risiko Syarikat. Keperluan modal yang dikenakan secara luaran telah dipatuhi oleh Syarikat sehingga kini.

Syarikat telah mewujudkan objektif, dasar dan pendekatan pengurusan modal yang berikut, untuk menguruskan risiko yang memberi kesan kepada kedudukan modalnya:

- Untuk mengekalkan tahap kestabilan Syarikat yang diperlukan, dengan itu memberi kadar keselamatan kepada pemegang polisi.
- Untuk memperuntukkan modal secara cekap dan menyokong pembangunan perniagaan dengan memastikan pulangan modal yang digunakan memenuhi keperluan penyedia modal dan pemegang sahamnya.
- Untuk mengekalkan fleksibiliti kewangan dengan mengekalkan mudah tunai yang kukuh dan akses kepada pelbagai pasaran modal.
- Untuk menjajarkan profil aset dan liabiliti dengan mengambil kira risiko yang wujud dalam perniagaan.
- Untuk mengekalkan kekukuhan kewangan bagi menyokong pertumbuhan perniagaan baru dan memenuhi keperluan pemegang polisi, pengawal selia dan pihak berkepentingan.
- Untuk mengekalkan penarafan kredit yang kukuh dan nisbah modal yang sihat bagi menyokong objektif perniagaan dan memaksimumkan nilai pemegang saham.

Dasar pengurusan modal Syarikat bagi perniagaan insurans adalah untuk mengadakan modal yang mencukupi untuk menampung keperluan undang-undang yang berdasarkan Rangka Kerja RBC, termasuk apa-apa jumlah tambahan yang diperlukan oleh pengawal selia.

Syarikat bertujuan untuk mengoptimumkan struktur dan sumber modal bagi memastikan bahawa ia memaksimumkan pulangan dengan konsisten kepada para pemegang saham dan pemegang polisi.

Pendekatan Syarikat untuk mengurus modal melibatkan pengurusan aset, liabiliti dan risiko dalam cara yang diselaraskan, menilai kekurangan antara tahap modal dilaporkan dan dikehendaki secara tetap dan mengambil tindakan sewajarnya untuk mempengaruhi kedudukan modal Syarikat dalam keadaan ekonomi dan ciri-ciri risiko yang berubah.



38. RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO (SAMB.)

(b) Pengurusan Modal (Samb.)

Sumber utama modal yang digunakan oleh Syarikat adalah dana dan pinjaman daripada ekuiti pemegang saham. Syarikat juga menggunakan, apabila adalah cekap untuk berbuat demikian, sumber modal seperti insurans semula dan pensekuritian sebagai tambahan kepada sumber pembiayaan yang lebih tradisional.

Keperluan modal adalah diramal secara rutin dan berkala, dan dinilai terhadap kedua-dua modal ramalan yang ada dan jangkaan kadar pulangan dalaman termasuk risiko dan analisis sensitiviti. Proses ini pada kesudahannya tertakluk kepada kelulusan oleh Lembaga Pengarah.

Lembaga Pengarah disediakan secara tetap dengan berita kemas kini tentang kedudukan kecukupan modal Syarikat.

(c) Proses Penilaian Dalaman Kecukupan Modal ("ICAAP")

ICAAP adalah satu proses yang ditubuhkan untuk mengenal pasti, menilai, memantau, mengurus dan melaporkan risiko pengunderaitan insurans jangka pendek dan panjang yang akan atau mungkin dihadapi serta menentukan dana sendiri yang diperlukan untuk memastikan bahawa keperluan kesolvenan pengunderaitan dipenuhi pada setiap masa.

Ia termasuk Pelan Pengurusan Modal yang merupakan pelan terperinci yang menggariskan langkah-langkah pengurusan akan diambil sekiranya Sasaran Tahap Modal Individu ("ITCL") tidak dicapai. Langkah-langkah ini termasuk:

- Usaha pengurusan dalam mengurangkan risiko dengan meningkatkan proses dalaman syarikat secara berterusan.
- Pelupusan pelaburan ekuiti dan pelaburan caj modal yang tinggi.
- Penggunaan insurans semula berkadar yang telah diatur terlebih dahulu oleh syarikat.
- Penggunaan program hutang subordinat yang akan meningkatkan modal Aras 2.
- Suntikan dana pemegang saham.

ICAAP telah melalui kajian bebas oleh perunding luar. Kajian ini menumpu kepada kebanyakan aspek yang baik dalam ICAAP syarikat dan telah menggariskan (bersama pengurusan) beberapa cadangan yang akan meningkatkan lagi proses ICAAP.

38. RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO (SAMB.)

(d) Tadbir urus dan Rangka Kerja Pengawal seliaan

Pengawal selia adalah terutamanya yang berminat dalam melindungi hak-hak pemegang polisi dan memantau mereka dengan teliti untuk memastikan bahawa Syarikat memuaskan menguruskan hal untuk kepentingan mereka. Pada masa yang sama, pengawal selia juga berminat dalam memastikan Syarikat mengekalkan kedudukan kesolvenan yang sesuai untuk memenuhi liabiliti di luar jangkaan yang timbul daripada kejutan ekonomi atau bencana kebangsaan.

Operasi Syarikat adalah tertakluk kepada keperluan peraturan dalam bidang kuasa di mana ia beroperasi. Peraturan-peraturan itu bukan sahaja menetapkan kelulusan dan pemantauan aktiviti, tetapi juga mengenakan peruntukan sekatan tertentu (contohnya kecukupan modal) untuk mengurangkan risiko lalai dan ketidaksolvenan di pihak syarikat insurans untuk memenuhi liabiliti yang tidak diduga seperti ini timbul.

(e) Rangka Kerja Pengurusan Aset dan Liabiliti ("ALM")

Risiko kewangan yang timbul daripada kedudukan terbuka dalam kadar faedah, mata wang dan ekuiti, semua yang terdedah kepada pergerakan pasaran umum dan khusus. Risiko utama yang dihadapi oleh Syarikat, kerana sifat pelaburan dan liabiliti, risiko kadar faedah.

Syarikat menguruskan jawatan-jawatan dalam Rangka Kerja ALM yang telah dibangunkan untuk mencapai pulangan pelaburan jangka panjang melebihi obligasinya di bawah kontrak insurans dan pelaburan. Teknik prinsip ALM Syarikat adalah untuk memadamkan aset kepada liabiliti yang timbul daripada kontrak insurans dan pelaburan dengan merujuk kepada jenis manfaat yang dibayar kepada pemegang kontrak. Bagi setiap kategori berbeza liabiliti, portfolio berasingan aset dikekalkan.

ALM Syarikat adalah:

- Diintegrasikan dengan pengurusan risiko kewangan yang berkaitan dengan lain-lain aset kewangan dan liabilitinya Syarikat yang tidak berkaitan secara langsung dengan liabiliti insurans dan pelaburan; dan
- Merupakan sebahagian penting dasar pengurusan risiko insurans, untuk memastikan dalam setiap tempoh aliran tunai yang mencukupi tersedia untuk memenuhi liabiliti yang timbul daripada kontrak insurans dan pelaburan.

### 39. RISIKO INSURANS

Risiko Insurans adalah ketidakpastian tersirat mengenai kejadian, amaun atau masa liabiliti insurans.

Kontrak insurans memindahkan risiko kepada Syarikat dengan menanggung rugi pemegang polisi terhadap kesan buruk yang timbul daripada peristiwa masa hadapan yang tidak menentu.

Syarikat menaja jamin pelbagai kontrak insurans am yang kebanyakannya adalah pada perlindungan tahunan dengan asas premium tahunan kecuali polisi-polisi jangka pendek seperti Kargo Marin yang merangkumi tempoh di mana kargo diangkut.

Syarikat juga menaja jamin beberapa polisi bukan tahunan dengan tempoh perlindungan melebihi satu tahun seperti Program Jaminan Lanjutan ("EWP"), Semua Risiko Kontraktor dan Kejuruteraan, Bon dan Pampasan Pekerja.

Majoriti perniagaan insurans yang ditulis oleh Syarikat ialah insurans Motor dan Kemalangan Diri. Perniagaan insurans lain termasuk Kebakaran, EWP, Semua Risiko Kontraktor dan Kejuruteraan, Pampasan Pekerja, Indemniti Profesional dan pelbagai kelas insurans yang lain.

Risiko insurans utama yang dihadapi oleh Syarikat termasuk risiko tuntutan sebenar dan pembayaran manfaat yang berbeza dari jangkaan, risiko yang berbangkit daripada bencana alam, risiko yang timbul daripada turun naik dalam masa, kekerapan dan keterukan tuntutan, serta kecukupan premium dan rizab. Bagi tuntutan ekor lagi yang mengambil beberapa tahun untuk menjelaskan, terdapat juga risiko inflasi.

Objektif Syarikat menguruskan risiko insurans adalah untuk meningkatkan prestasi kewangan jangka panjang perniagaan untuk mencapai pertumbuhan yang mampan dalam keuntungan, kualiti aset yang kukuh dan untuk terus mengoptimumkan nilai pemegang saham. Syarikat berusaha untuk menulis risiko yang ia memahami dan yang menyediakan peluang yang munasabah untuk mendapatkan keuntungan yang boleh diterima.

Syarikat mempunyai dasar-dasar dan proses-proses berikut untuk mengurus risiko insuransnya:

- Satu dasar pengunderaitan yang bertujuan untuk mengambil kesempatan kekuatan daya saing Syarikat di samping mengelak risiko yang bersifat ketidakstabilan bagi memastikan keuntungan pengunderaitan. Penerimaan risiko dipandu oleh satu set garis panduan pengunderaitan dengan had set kapasiti pengunderaitan, dan kuasa untuk individu berdasarkan kepakaran khusus mereka.
- satu sistem pengurusan tuntutan dan kawalan untuk membayar tuntutan dan mengawal pembaziran atau penipuan.

39. RISIKO INSURANS (SAMB.)

Syarikat mempunyai dasar-dasar dan proses-proses berikut untuk mengurus risiko insuransnya:  
(Samb.)

- Menuntut dasar kajian untuk menilai semua tuntutan baru dan berterusan dan tuntutan palsu yang mungkin disiasat untuk mengurangkan pendedahan risiko Syarikat. Syarikat selanjutnya menguatkuasakan dasar aktif mengurus dan segera mengejar tuntutan, untuk mengurangkan pendedahan kepada perkembangan masa depan yang tidak menentu yang boleh memberi impak negatif perniagaan. Risiko inflasi dikurangkan dengan mengambil inflasi dijangka kira apabila membuat anggaran liabiliti kontrak insurans.
- Syarikat membeli insurans semula sebagai sebahagian daripada program pengurangan risiko. Objektif untuk membeli insurans semula adalah untuk mengawal pendedahan kepada kerugian insurans, mengurangkan turun naik dan mengoptimumkan kecekapan modal Syarikat. Insurans semula menyerahkan pada bahagian kuota, berkadar dan bukan-berkadar asas. Penempatan insurans semula Syarikat mempelbagaikan bahawa ia adalah tidak bergantung kepada syarikat insurans semula satu pula adalah operasi Syarikat dengan ketara bergantung kepada kontrak insurans semula mana-mana satu.

39. RISIKO INSURANS (SAMB.)

Jadual di bawah menunjukkan kepekatan perniagaan Syarikat mengikut jenis insurans produk:

Perniagaan insurans am	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	Premium terperoleh kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000	Premium terperoleh kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000
Motor	355,780	(88,156)	267,624	422,796	(105,944)	316,852
Kemalangan Diri	21,153	(1,291)	19,862	27,474	(1,024)	26,450
Kebakaran	1,811	(810)	1,001	1,866	(800)	1,066
Pelbagai	36,685	(34,802)	1,883	44,185	(38,820)	5,365
	<u>415,429</u>	<u>(125,059)</u>	<u>290,370</u>	<u>496,321</u>	<u>(146,588)</u>	<u>349,733</u>

Jadual di bawah menunjukkan ketumpuan liabiliti kontrak insurans Syarikat mengikut jenis produk insurans:

Liabiliti premium	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	Kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000	Kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000
Motor	136,437	(28,252)	108,185	184,151	(38,676)	145,475
Kemalangan Diri	5,414	(119)	5,295	7,551	(371)	7,180
Kebakaran	761	(303)	458	756	(277)	479
Pelbagai	13,189	(10,289)	2,900	16,202	(14,062)	2,140
	<u>155,801</u>	<u>(38,963)</u>	<u>116,838</u>	<u>208,660</u>	<u>(53,386)</u>	<u>155,274</u>

Liabiliti tuntutan	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	Kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000	Kasar RM'000	Insurans semula RM'000	Bersih RM'000
Motor	556,847	(130,859)	425,988	517,908	(125,969)	391,939
Kemalangan Diri	4,432	(123)	4,309	3,784	(188)	3,596
Kebakaran	853	(337)	516	162	(53)	109
Pelbagai	53,465	(46,471)	6,994	42,143	(36,253)	5,890
	<u>615,597</u>	<u>(177,790)</u>	<u>437,807</u>	<u>563,997</u>	<u>(162,463)</u>	<u>401,534</u>

### 39. RISIKO INSURANS (SAMB.)

#### Andaian Utama

Andaian utama yang mendasari anggaran liabiliti bahawa pembangunan tuntutan masa depan Syarikat akan mengikuti corak yang serupa dengan pengalaman tuntutan pembangunan yang lalu. Ini termasuk andaian berkenaan dengan tuntutan kos purata, mendakwa kos pengendalian, faktor diskaun, faktor inflasi tuntutan dan nombor purata tuntutan bagi setiap tahun kemalangan.

Tambahan penghakiman kualitatif digunakan untuk menilai sejauh mana trend lalu mungkin tidak boleh digunakan pada masa akan datang, sebagai contoh, kejadian terpencil, perubahan dalam faktor-faktor pasaran seperti sikap orang ramai untuk mendakwa, keadaan ekonomi serta faktor-faktor dalaman, seperti, campuran portfolio, syarat polisi dan pengendalian tuntutan prosedur. Penghakiman terus digunakan untuk menilai sejauh mana faktor-faktor luaran, seperti keputusan kehakiman dan undang-undang kerajaan menjejaskan anggaran.

Hal keadaan lain yang utama yang mempengaruhi kebolehpercayaan andaian termasuk perubahan dalam kadar faedah, kelewatan dalam penyelesaian dan perubahan dalam kadar mata wang asing.

#### Sensitiviti

Firma aktuari bebas yang dilantik oleh Syarikat menjalankan penilaian semula ke atas model penilaiannya dengan menggunakan pelbagai asas. Analisa sensitiviti sekitar pelbagai senario memberikan petunjuk mengenai kecukupan proses anggaran Syarikat berkenaan dengan kontrak insurans.

Analisis di bawah dilakukan bagi gerakan mungkin yang munasabah di dalam andaian-andaian utama dengan semua andaian lain yang dipegang tetap, yang menunjukkan kesan ke atas liabiliti kasar dan bersih, Keuntungan sebelum Cukai dan Ekuiti. Korelasi andaian akan mempunyai kesan penting dalam menentukan liabiliti tuntutan muktamad, tetapi untuk menunjukkan kesan yang disebabkan oleh perubahan dalam andaian, andaian terpaksa ditukar secara individu.

39. RISIKO INSURANS (SAMB.)

Sensitiviti (Samb.)

	Perubahan dalam anggapan	Kesan atas liabiliti kasar RM'000	Kesan atas liabiliti bersih RM'000	Kesan atas untung sebelum cukai RM'000	Kesan atas equiti*
		←----- Tambahan/(Kurangan) -----→			
<u>2015</u>					
Kos purata tuntutan	+ 1%	6,156	4,378	(4,378)	(3,284)
Nombor purata tuntutan	+ 1%	6,156	4,378	(4,378)	(3,284)
Tempoh penyelesaian purata tuntutan	dikurangkan sebanyak 6 bulan	9,390	6,254	(6,254)	(4,691)
<u>2014</u>					
Kos purata tuntutan	+ 1%	5,640	4,015	(4,015)	(3,012)
Nombor purata tuntutan	+ 1%	5,640	4,015	(4,015)	(3,012)
Tempoh penyelesaian purata tuntutan	dikurangkan sebanyak 6 bulan	8,076	5,669	(5,669)	(4,252)

\* Impact on equity reflects adjustments for tax, where applicable.

Jadual perkembangan tuntutan

Jadual berikut menunjukkan perniagaan Syarikat menganggarkan terkumpul yang ditanggung tuntutan, termasuk kedua-dua tuntutan yang dikemukakan dan IBNR bagi setiap tahun kemalangan yang berturut-turut pada akhir setiap tempoh pelaporan, bersama-sama dengan bayaran terkumpul setakat ini.

Walaupun maklumat dalam jadual menyediakan perspektif sejarah mengenai kecukupan tuntutan belum dibayar menganggarkan ditubuhkan pada tahun-tahun sebelumnya, pengguna penyata kewangan ini amaran terhadap kelewahan menentular atau kekurangan masa lalu atas baki kerugian yang belum dibayar semasa.

Pengurusan Syarikat percaya bahawa anggaran jumlah tuntutan tertunggak 30 September 2013 adalah memadai. Walau bagaimanapun, kemungkinan kekurangan baki tersebut tidak harus dikesampingkan sedangkan pengalaman sebenar mungkin berbeza dengan keputusan dijangka darjah yang berbeza, bergantung kepada tahap ketidakpastian. Ini adalah disebabkan oleh sifat proses rizab dan unsur-unsur yang tidak menentu yang wujud dalam perjalanan.

39. RISIKO INSURANS (SAMB.)Jadual perkembangan tuntutan (Samb.)Liabiliti kontrak insurans am secara kasar bagi 2015:

<u>Tahun kemalangan</u>	Sebelum	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Jumlah
	2009								
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada akhir tahun kemalangan		196,979	244,459	248,638	258,790	253,244	241,788	235,691	
Satu tahun kemudian		219,140	224,613	258,486	262,480	256,276	280,037	-	
Dua tahun kemudian		229,690	248,128	281,919	282,396	294,416	-	-	
Tiga tahun kemudian		240,169	256,861	293,549	308,747	-	-	-	
Empat tahun kemudian		243,320	262,994	309,098	-	-	-	-	
Lima tahun kemudian		242,235	269,245	-	-	-	-	-	
Enam tahun kemudian		242,298	-	-	-	-	-	-	
Anggaran semasa tuntutan terkumpul yang ditanggung		242,298	269,245	309,098	308,747	294,416	280,037	235,691	
Pada akhir tahun kemalangan		(50,154)	(53,559)	(56,892)	(59,518)	(52,326)	(47,235)	(36,239)	
Satu tahun kemudian		(115,161)	(128,273)	(139,326)	(142,024)	(136,129)	(121,759)	-	
Dua tahun kemudian		(167,843)	(176,648)	(205,996)	(209,829)	(197,270)	-	-	
Tiga tahun kemudian		(198,971)	(217,237)	(249,908)	(249,427)	-	-	-	
Empat tahun kemudian		(216,653)	(238,251)	(269,248)	-	-	-	-	
Lima tahun kemudian		(224,775)	(245,950)	-	-	-	-	-	
Enam tahun kemudian		(230,905)	-	-	-	-	-	-	
Bayaran terkumpul sehingga kini		(230,905)	(245,950)	(269,248)	(249,427)	(197,270)	(121,759)	(36,239)	
Liabiliti tertunggak insurans am kasar (langsung dan fakultatif)		21,295	11,393	23,295	39,850	59,320	97,146	158,278	199,452
Liabiliti tertunggak insurans am kasar (perjanjian masuk)									863
Anggaran terbaik liabiliti tuntutan									610,892
Perbelanjaan mengendalikan tuntutan									4,503
PRAD pada 75% tahap keyakinan									43,795
Kesan diskaun									(43,593)
Liabiliti kontrak insurans am kasar setip penyata kedudukan kewangan									615,597



39. RISIKO INSURANS (SAMB.)Jadual perkembangan tuntutan (Samb.)Liabiliti kontrak insurans am secara bersih bagi 2015:

Tahun kemalangan	Sebelum	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Jumlah
	2009								
Pada akhir tahun kemalangan		181,995	200,596	173,248	168,193	168,742	174,718	178,631	
Satu tahun kemudian		191,742	191,470	177,930	178,771	174,031	207,249	-	
Dua tahun kemudian		206,975	209,032	189,370	186,995	196,815	-	-	
Tiga tahun kemudian		215,442	217,861	196,436	205,905	-	-	-	
Empat tahun kemudian		218,001	222,440	206,294	-	-	-	-	
Lima tahun kemudian		216,255	227,766	-	-	-	-	-	
Enam tahun kemudian		218,645	-	-	-	-	-	-	
Anggaran semasa tuntutan terkumpul yang ditanggung		218,645	227,766	206,294	205,905	196,815	207,249	178,631	
Pada akhir tahun kemalangan		(47,147)	(47,979)	(41,748)	(42,761)	(36,504)	(36,192)	(28,124)	
Satu tahun kemudian		(107,204)	(111,233)	(99,202)	(99,449)	(94,298)	(89,377)	-	
Dua tahun kemudian		(155,194)	(153,500)	(143,286)	(143,610)	(135,787)	-	-	
Tiga tahun kemudian		(183,493)	(186,845)	(170,062)	(169,660)	-	-	-	
Empat tahun kemudian		(197,967)	(203,916)	(183,153)	-	-	-	-	
Lima tahun kemudian		(204,712)	(210,536)	-	-	-	-	-	
Enam tahun kemudian		(210,313)	-	-	-	-	-	-	
Bayaran terkumpul sehingga kini		(210,313)	(210,536)	(183,153)	(169,660)	(135,787)	(89,377)	(28,124)	
Liabiliti tertunggak insurans am bersih (langsung dan fakultatif)		15,926	8,332	17,230	23,141	36,245	61,028	117,872	430,281
Liabiliti tertunggak insurans am bersih (perjanjian masuk)									863
Anggaran terbaik liabiliti tuntutan									431,144
Perbelanjaan mengendalikan tuntutan									4,503
PRAD pada 75% tahap keyakinan									28,961
Kesan diskaun									(26,801)
Liabiliti kontrak insurans am bersih setip penyata kedudukan kewangan									437,807

39. RISIKO INSURANS (SAMB.)Jadual perkembangan tuntutan (Samb.)Liabiliti kontrak insurans am secara kasar bagi 2014:

<u>Tahun kemalangan</u>	<u>Sebelum</u>								<u>Jumlah</u> RM'000
	<u>2008</u> RM'000	<u>2008</u> RM'000	<u>2009</u> RM'000	<u>2010</u> RM'000	<u>2011</u> RM'000	<u>2012</u> RM'000	<u>2013</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000	
Pada akhir tahun kemalangan		162,214	196,979	244,459	248,638	258,790	253,244	241,788	
Satu tahun kemudian		167,906	219,140	224,613	258,486	262,480	256,276	-	
Dua tahun kemudian		175,999	229,690	248,128	281,919	282,396	-	-	
Tiga tahun kemudian		184,415	240,169	256,861	293,549	-	-	-	
Empat tahun kemudian		189,681	243,320	262,994	-	-	-	-	
Lima tahun kemudian		193,043	242,235	-	-	-	-	-	
Enam tahun kemudian		192,268	-	-	-	-	-	-	
Anggaran semasa tuntutan terkumpul yang ditanggung		<u>192,268</u>	<u>242,235</u>	<u>262,994</u>	<u>293,549</u>	<u>282,396</u>	<u>256,276</u>	<u>241,788</u>	
Pada akhir tahun kemalangan		(49,370)	(50,154)	(53,559)	(56,892)	(59,518)	(52,326)	(47,235)	
Satu tahun kemudian		(97,337)	(115,161)	(128,273)	(139,326)	(142,024)	(136,129)	-	
Dua tahun kemudian		(131,466)	(167,843)	(176,648)	(205,996)	(209,829)	-	-	
Tiga tahun kemudian		(161,286)	(198,971)	(217,237)	(249,908)	-	-	-	
Empat tahun kemudian		(173,133)	(216,653)	(238,251)	-	-	-	-	
Lima tahun kemudian		(179,568)	(224,775)	-	-	-	-	-	
Enam tahun kemudian		(183,775)	-	-	-	-	-	-	
Bayaran terkumpul sehingga kini		<u>(183,775)</u>	<u>(224,775)</u>	<u>(238,251)</u>	<u>(249,908)</u>	<u>(209,829)</u>	<u>(136,129)</u>	<u>(47,235)</u>	
Liabiliti tertunggak insurans am kasar (langsung dan fakultatif)	17,104	8,493	17,460	24,743	43,641	72,567	120,147	194,553	498,708
Liabiliti tertunggak insurans am kasar (perjanjian masuk)									<u>54,626</u>
Anggaran terbaik liabiliti tuntutan									553,334
Perbelanjaan mengendalikan tuntutan									11,066
PRAD pada 75% tahap keyakinan									45,574
Kesan diskaun									(45,977)
Liabiliti kontrak insurans am kasar setip penyata kedudukan kewangan									<u>563,997</u>

## 39. RISIKO INSURANS (SAMB.)

## Jadual perkembangan tuntutan (Samb.)

## Liabiliti kontrak insurans am secara bersih bagi 2014:

<u>Tahun kemalangan</u>	Sebelum	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jumlah
	2008								
Pada akhir tahun kemalangan		149,493	181,995	200,596	173,248	168,193	168,742	174,718	
Satu tahun kemudian		154,419	191,742	191,470	177,930	178,771	174,030	-	
Dua tahun kemudian		159,251	206,975	209,032	189,370	186,994	-	-	
Tiga tahun kemudian		167,316	215,442	217,861	196,436	-	-	-	
Empat tahun kemudian		172,480	218,001	222,440	-	-	-	-	
Lima tahun kemudian		174,665	216,255	-	-	-	-	-	
Enam tahun kemudian		173,374	-	-	-	-	-	-	
Anggaran semasa tuntutan terkumpul yang ditanggung		<u>173,374</u>	<u>216,255</u>	<u>222,440</u>	<u>196,436</u>	<u>186,994</u>	<u>174,030</u>	<u>174,718</u>	
Pada akhir tahun kemalangan		(45,880)	(47,147)	(47,979)	(41,748)	(42,761)	(36,504)	(36,192)	
Satu tahun kemudian		(90,963)	(107,204)	(111,233)	(99,202)	(99,449)	(94,298)	-	
Dua tahun kemudian		(122,373)	(155,194)	(153,500)	(143,286)	(143,610)	-	-	
Tiga tahun kemudian		(150,088)	(183,493)	(186,845)	(170,062)	-	-	-	
Empat tahun kemudian		(159,150)	(197,967)	(203,916)	-	-	-	-	
Lima tahun kemudian		(164,829)	(204,713)	-	-	-	-	-	
Enam tahun kemudian		(167,981)	-	-	-	-	-	-	
Bayaran terkumpul sehingga kini		<u>(167,981)</u>	<u>(204,713)</u>	<u>(203,916)</u>	<u>(170,062)</u>	<u>(143,610)</u>	<u>(94,298)</u>	<u>(36,192)</u>	
Liabiliti tertunggak insurans am bersih (langsung dan fakultatif)		<u>13,562</u>	<u>5,393</u>	<u>11,542</u>	<u>18,524</u>	<u>43,384</u>	<u>79,732</u>	<u>138,526</u>	<u>337,037</u>
Liabiliti tertunggak insurans am bersih (perjanjian masuk)									<u>54,626</u>
Anggaran terbaik liabiliti tuntutan									391,663
Perbelanjaan mengendalikan tuntutan									9,757
PRAD pada 75% tahap keyakinan									32,385
Kesan diskaun									(32,271)
Liabiliti kontrak insurans am bersih setip penyata kedudukan kewangan									<u>401,534</u>

#### 40. RISIKO KEWANGAN

Syarikat terdedah kepada pelbagai risiko kewangan yang timbul daripada operasi mereka. Risiko kewangan utama risiko kredit, risiko kecairan dan risiko pasaran.

Objektif pengurusan risiko kewangan keseluruhan Syarikat adalah untuk memastikan bahawa Syarikat mencipta nilai untuk pemegang sahamnya sambil meminimumkan potensi pendedahan kepada kesan buruk terhadap prestasi kewangan dan kedudukan.

Dasar-dasar dan proses yang diambil oleh Syarikat untuk mengurus risiko-risiko ini dibentangkan di bawah:

##### (a) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian kewangan yang mungkin timbul akibat kegagalan orang tengah atau rakan niaga dalam memenuhi obligasi kewangan dan kontrak mereka kepada Syarikat apabila tiba masanya.

Pendedahan utama Syarikat kepada risiko kredit timbul melalui pelaburan dalam instrumen hutang, penghutang yang timbul daripada jualan polisi insurans dan obligasi syarikat insurans semula melalui kontrak insurans semula.

Syarikat mempunyai polisi-polisi berikut dan proses untuk mengurus dan mengurangkan risiko kredit:

- Kerugian kewangan daripada pelaburan dalam instrumen hutang mungkin timbul daripada perubahan dalam nilai pelaburan yang disebabkan oleh penurunan gred penarafan atau disebabkan mungkir. Sebelum memperolehi instrumen hutang daripada pengeluar, penilaian risiko kredit pengeluar dilaksanakan oleh Syarikat. Penilaian yang diberikan oleh agensi penarafan luar juga digunakan dalam penilaian untuk memastikan kualiti kredit yang optimum instrumen hutang individu yang berkenaan. Syarikat juga mempunyai Dasar Pelaburan yang menetapkan had di mana Syarikat boleh melabur dalam setiap pihak untuk memastikan bahawa tidak terdapat sebarang penumpuan risiko kredit.
- Penghutang insurans yang timbul terutamanya daripada premium yang dikutip bagi pihak Syarikat oleh ejen-ejen, broker dan pengantara lain yang dilantik dipantau secara harian untuk memastikan pematuhan kepada Dasar Kredit Syarikat. Garis panduan dalaman juga ditubuhkan untuk menilai pengantara Syarikat sebelum pelantikan mereka di samping menetapkan terma kredit / had untuk yang dilantik berkenaan.
- Penghutang daripada kontrak insurans semula dipantau secara bulanan untuk memastikan pematuhan dengan terma-terma pembayaran. Syarikat juga memantau kualiti kredit dan keadaan kewangan penanggung insurans semula secara berterusan untuk mengurangkan pendedahan risiko Syarikat. Apabila memilih penanggung insurans semula, Syarikat mempertimbangkan keselamatan kewangan relatif mereka yang dinilai berdasarkan maklumat penarafan awam, laporan tahunan dan data kewangan yang lain.

40. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

(a) Risiko kredit (Samb.)

Pendedahan kredit

Jadual di bawah menunjukkan pendedahan maksimum kepada risiko kredit untuk komponen aset kewangan pada penyata kedudukan kewangan.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	RM'000	RM'000
Aset diinsurans semula	214,914	215,849
Penghutang insurans	25,110	24,246
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	637,749	755,877
Penghutang lain	81,934	66,272
Tunai dan kesetaraan tunai	25,011	3,993
	<u>984,718</u>	<u>1,066,237</u>

Aset kewangan di atas adalah tidak bercagar oleh mana-mana cagaran atau tambahan kredit.

Pendedahan kredit dengan kualiti kredit

Jadual di bawah memberikan maklumat mengenai pendedahan risiko kredit Syarikat dengan mengklasifikasikan aset berdasarkan kepada penilaian kredit Syarikat rakan niaga. AAA adalah penarafan tertinggi yang mungkin.

	<u>AAA</u>	<u>AA</u>	<u>A</u>	<u>Not Rated</u>	<u>Jumlah</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<u>2015</u>					
Aset diinsurans semula	-	1,768	160,020	53,126	214,914
Penghutang insurans	-	12	20,303	4,795	25,110
Penghutang lain	3,056	2,586	81	76,211	81,934
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	234,784	274,869	17,800	110,296	637,749
Tunai dan kesetaraan tunai	24,354	652	-	5	25,011
	<u>262,194</u>	<u>279,887</u>	<u>198,204</u>	<u>244,433</u>	<u>984,718</u>

40. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

(a) Risiko kredit (Samb.)

Pendedahan kredit dengan kualiti kredit (Samb.)

	<u>AAA</u>	<u>AA</u>	<u>A</u>	<u>Not Rated</u>	<u>Jumlah</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<u>2014</u>					
Aset diinsurans semula	-	2,169	168,479	45,201	215,849
Penghutang insurans	-	-	17,745	6,501	24,246
Penghutang lain	1,756	2,872	1,192	60,452	66,272
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	316,903	342,247	96,727	-	755,877
Tunai dan kesetaraan tunai	3,102	886	-	5	3,993
	<u>321,761</u>	<u>348,174</u>	<u>284,143</u>	<u>112,159</u>	<u>1,066,237</u>

Analisis umur aset kewangan yang lampau tempoh tetapi tidak terosot nilai

		<u>&lt; 30 hari</u>	<u>31-60 hari</u>	<u>61-90 hari</u>	<u>91-180 hari</u>	<u>&gt; 180 hari</u>	<u>Jumlah</u>
	Nota	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<u>2015</u>							
Penghutang insurans	11	<u>4,410</u>	<u>48</u>	<u>-</u>	<u>2,977</u>	<u>28</u>	<u>7,463</u>
<u>2014</u>							
Penghutang insurans	11	<u>6,119</u>	<u>44</u>	<u>-</u>	<u>3,124</u>	<u>21</u>	<u>9,308</u>

Aset kewangan yang tidak lampau tempoh atau terosot nilai

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	RM'000	RM'000
Penghutang insurans	<u>17,647</u>	<u>14,938</u>

Penghutang insurans yang lepas disebabkan tetapi tidak terjejas adalah penghutang kredit.

Penghutang insurans yang tidak lepas kerana tidak cacat penghutang kredit yang mempunyai rekod pembayaran yang baik dengan Syarikat.

Penghutang insurans tidak dijamin oleh mana-mana cagaran atau tambahan kredit.

40. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)(a) Risiko kredit (Samb.)Rosotnilai

Penghutang insurans Syarikat yang merosot pada tarikh laporan dan pergerakan elaun akaun digunakan untuk merekodkan kemerosotan nilai adalah seperti berikut:

	Nota	Rosotnilai secara individu RM'000	Rosotnilai secara kolektif RM'000	Jumlah RM'000
Pergerakan dalam akaun peruntukan:-				
<u>2015</u>				
Pada 1 Oktober 2014		2,005	179	2,184
Peruntukan bagi kerugian rosotnilai	29	570	182	752
Kerugian rosotnilai dipulih	29	(990)	-	(990)
Hapus kira		(189)	-	(189)
Pada 30 September 2015		<u>1,396</u>	<u>361</u>	<u>1,757</u>
<u>2014</u>				
Pada 1 Oktober 2013		1,631	-	1,631
Peruntukan bagi kerugian rosotnilai	29	688	179	867
Kerugian rosotnilai dipulih	29	(139)	-	(139)
Hapus kira		(175)	-	(175)
Pada 30 September 2014		<u>2,005</u>	<u>179</u>	<u>2,184</u>

Penghutang insurans yang individu kerugian rosotnilai pada tarikh laporan berkaitan dengan penghutang yang berada dalam masalah kewangan yang ketara atau telah ingkar atas pembayaran. Penghutang insurans ini tidak diperolehi oleh mana-mana cagaran atau tambahan kredit.

40. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

(b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko bahawa Syarikat tidak mempunyai sumber kewangan yang mencukupi cecair untuk memenuhi tanggungjawabnya apabila tiba masanya, atau akan terpaksa menanggung kos yang berlebihan untuk berbuat demikian. Berkenaan peristiwa bencana, terdapat juga risiko kecairan yang berkaitan dengan perbezaan masa di antara aliran keluar tunai yang kasar dan pemulihan insurans semula jangkaan. Dasar Syarikat adalah untuk mengekalkan kecairan yang mencukupi untuk memenuhi keperluan mudah tunai di bawah keadaan biasa dan tertekan.

Dasar dan prosedur di tempat untuk mengurangkan pendedahan Syarikat kepada risiko kecairan:

- Satu dasar pengurusan risiko kecairan bagi seluruh Syarikat yang menetapkan penilaian dan penentuan apa yang dimaksudkan dengan risiko kecairan Syarikat ditubuhkan. Pematuhan dengan dasar dipantau dan pendedahan dan pelanggaran dilaporkan kepada Jawatankuasa Pengurusan Risiko Syarikat.
- Garis panduan mengenai peruntukan aset, struktur had portfolio dan profil kematangan aset dilaksanakan untuk memastikan pembiayaan yang mencukupi disediakan untuk memenuhi kewajipan insurans, kontrak pelaburan dan pembayaran yang lain. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairannya, Syarikat mengekalkan tahap tunai dan setara tunai yang mencukupi untuk memenuhi aliran keluar yang dijangka dan, pada tahap yang kurang, yang tidak dijangka.
- Pelan pendanaan kontingensi telah ditubuhkan untuk mengurangkan keperluan pembiayaan yang timbul disebabkan kecemasan dan lain-lain panggilan tunai yang tidak diduga. Pelan pendanaan itu termasuklah menguruskan adanya talian kredit dengan bank dan pembiayaan daripada syarikat induk.
- Syarikat telah menyertai persetiaan kontrak insurans semula yang mengandungi fasal "panggilan tunai" yang membenarkan Syarikat untuk membuat panggilan tunai semasa tuntutan dan menerima bayaran serta-merta bagi kerugian yang besar tanpa menunggu untuk berlakunya prosedur pembayaran berkala biasa.



No. Syarikat: 12557 W

40. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

(b) Risiko kecairan (Samb.)

Analisis kematangan

Jadual di bawah meringkaskan profil kematangan liabiliti kewangan Syarikat berdasarkan kewajipan tiada pengurangan baki kontrak, termasuk faedah/keuntungan yang kena dibayar.

Bagi liabiliti kontrak insurans, profil kematangan ditentukan berdasarkan tempoh yang anggaran aliran keluar tunai bersih daripada liabiliti insurans yang diiktiraf. Premium tidak terperoleh dan saham syarikat insurans semula premium tidak terperoleh telah dikecualikan daripada analisis kerana ini bukan tanggungjawab kontrak.

	Nilai dibawa RM'000	Sehingga satu tahun*	1 - 2 tahun RM'000	2 - 5 tahun RM'000	5 - 15 tahun RM'000	Lebih 15 tahun RM'000	Jumlah RM'000
<u>2015</u>							
Liabiliti kontrak insurans	615,597	244,903	158,937	186,009	69,340	-	659,189
Pemutang insurans	15,227	15,227	-	-	-	-	15,227
Pemutang sewa beli	845	271	404	254	-	-	929
Pinjaman	68,546	5,334	10,640	15,982	73,928	-	105,884
Pemutang lain	6,817	6,817	-	-	-	-	6,817
Jumlah liabiliti	707,032	272,552	169,981	202,245	143,268	-	788,046
<u>2014</u>							
Liabiliti kontrak insurans	563,997	218,863	126,833	176,146	89,842	2,303	613,987
Pemutang insurans	11,488	11,488	-	-	-	-	11,488
Pemutang sewa beli	716	380	258	129	-	-	767
Pinjaman	68,396	5,320	10,654	15,989	79,241	-	111,204
Pemutang lain	6,694	6,694	-	-	-	-	6,694
Jumlah liabiliti	651,291	242,745	137,745	192,264	169,083	2,303	744,140

\* Penyelesaian dijangkakan dalam tempoh 12 bulan dari tarikh pelaporan.

#### 40. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

##### (c) Risiko pasaran

Risiko pasaran adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan instrumen kewangan akan turun naik disebabkan perubahan dalam harga pasaran. Risiko pasaran terdiri daripada tiga jenis pendedahan: kadar pertukaran asing (risiko mata wang), kadar faedah pasaran (risiko kadar faedah/hasil keuntungan) dan harga pasaran (risiko harga).

Ciri-ciri utama amalan pengurusan risiko pasaran dan dasar Syarikat adalah seperti berikut:

- Satu dasar risiko pasaran bagi seluruh Syarikat yang menetapkan penilaian dan penentuan apa yang dimaksudkan dengan risiko pasaran bagi Syarikat ditubuhkan.
- Dasar-dasar dan had-had telah ditubuhkan untuk menguruskan risiko pasaran. Risiko pasaran diuruskan melalui kepelbagaian portfolio dan perubahan dalam peruntukan aset. Dasar-dasar Syarikat ke atas peruntukan aset, struktur had portfolio dan kepelbagaian penanda aras telah ditetapkan selaras dengan dasar pengurusan risiko Syarikat setelah mengambil perhatian tentang keperluan pengawalseliaan berkenaan dengan penyelenggaraan aset dan mampu bayar.

##### (i) Risiko mata wang

Risiko mata wang adalah risiko bahawa nilai saksama bagi aliran tunai masa hadapan instrumen kewangan akan turun naik disebabkan perubahan dalam kadar pertukaran asing.

Sebagai perniagaan Syarikat dijalankan terutamanya di Malaysia, mata wang fungsian dan pembentangan Syarikat adalah Ringgit Malaysia. Risiko pertukaran asing utama Syarikat timbul daripada aktiviti insurans semula dan penyelesaian tuntutan luar negara yang biasanya diselesaikan dan direalisasikan dalam tempoh 12 bulan dan sewajarnya, kesan yang timbul daripada sensitiviti dalam perubahan dalam kadar pertukaran asing disifatkan sebagai sedikit.

##### (ii) Risiko kadar faedah/hasil keuntungan

Risiko kadar faedah adalah risiko bahawa nilai atau aliran tunai masa hadapan instrumen kewangan akan turun naik disebabkan perubahan dalam kadar faedah pasaran/hasil keuntungan.

Syarikat terdedah kepada risiko kadar faedah terutamanya melalui pelaburan dalam sekuriti pendapatan tetap dan penempatan deposit. Risiko kadar faedah diuruskan oleh Syarikat secara berterusan.

Syarikat tidak mempunyai tumpuan penting kepada risiko kadar faedah/hasil keuntungan.

40. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

(c) Risiko pasaran (Samb.)

(ii) Risiko kadar faedah/hasil keuntungan (Samb.)

Kesan ke atas keuntungan sebelum cukai semasa +/- 25 mata asas perubahan dalam kadar faedah, dengan semua pemboleh ubah lain yang diadakan konsisten, adalah tidak penting kepada Syarikat yang diberikan bahawa ia mempunyai instrumen kadar minimum terapung kewangan.

(iii) Risiko harga

Risiko harga adalah risiko bahawa nilai saksama bagi aliran tunai masa hadapan instrumen kewangan akan turun naik disebabkan perubahan dalam harga pasaran (selain daripada mereka yang timbul daripada risiko kadar faedah/hasil keuntungan atau risiko mata wang), tidak kira sama ada perubahan tersebut adalah disebabkan oleh faktor-faktor khusus untuk instrumen kewangan individu, penerbit atau faktor-faktor yang mempengaruhi instrumen kewangan yang serupa yang didagangkan dalam pasaran.

Pendedahan Syarikat kepada risiko harga timbul terutamanya daripada pelaburan dalam saham disebut harga dan unit amanah yang nilainya akan turun naik disebabkan perubahan dalam harga pasaran.

Syarikat menguruskan risiko harga dengan memastikan bahawa pelaburan dalam saham tersiarharga dan amanah saham adalah dalam had yang dinyatakan dalam Dasar Pelaburan Syarikat. Syarikat tidak mempunyai sebarang penumpuan risiko harga yang berkaitan dengan pelaburan tersebut.

Analisis di bawah dilakukan bagi pergerakan dalam harga ekuiti yang mungkin yang munasabah dengan semua pemboleh ubah lain yang dipegang tetap, yang menunjukkan kesan ke atas penyata pendapatan komprehensif dan ekuiti (disebabkan oleh perubahan dalam nilai saksama aset kewangan sedia untuk dijual).

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
	Perubahan dalam <u>pemboleh ubah</u>	Kesan ke atas equiti* RM'000	Kesan ke atas equiti* RM'000
◀-Tambahan/(Kurangan)-▶			
Harga pasaran	+ 10%	6,459	2,471
Harga pasaran	- 10%	(6,459)	(2,471)

\* Kesan ke atas ekuiti menggambarkan pelarasan cukai, di mana berkenaan.

40. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

(d) Risiko operasi

Risiko operasi merupakan risiko kerugian yang timbul daripada kegagalan sistem, kesilapan manusia, penipuan atau peristiwa-peristiwa luaran. Apabila kawalan gagal untuk melaksanakan, risiko operasi boleh menyebabkan kerosakan kepada reputasi, mempunyai implikasi undang-undang atau peraturan atau boleh membawa kepada kerugian kewangan.

Syarikat tidak boleh mengharapkan untuk menghapuskan semua risiko operasi tetapi mengurangkan mereka dengan mewujudkan satu rangka kerja kawalan dan dengan memantau dan memberi maklum balas kepada risiko yang berpotensi. Kawalan termasuk pengasingan tugas, kawalan akses, kebenaran, prosedur perdamaian, latihan kakitangan dan prosedur penilaian, termasuk penggunaan Audit Dalaman. Risiko perniagaan, seperti perubahan dalam alam sekitar, teknologi dan industri ini dipantau melalui perancangan strategik Syarikat dan proses belanjawan.

41. KEPERLUAN MODAL KAWAL SELIA

Dasar pengurusan modal Syarikat adalah untuk mengoptimalkan penggunaan sumber yang cekap dan berkesan untuk memaksimumkan pulangan ke atas ekuiti dan menyediakan tahap modal yang sesuai untuk melindungi pemegang polisi dan memenuhi keperluan kawal selia.

Syarikat dikehendaki mematuhi keperluan modal kawal selia yang diperuntukkan dalam Rangka Kerja RBC yang dikenakan oleh Kementerian Kewangan sebagai syarat pelesenan bagi penanggung insurans. Di bawah garis panduan Rangka Kerja RBC yang dikeluarkan oleh BNM, syarikat insurans dikehendaki untuk memenuhi nisbah kecukupan modal minimum sebanyak 130%. Syarikat mempunyai nisbah kecukupan modal yang melebihi keperluan minimum.

Struktur modal Syarikat pada 30 September 2015, seperti yang ditetapkan di bawah Rangka Kerja RBC diperuntukkan di bawah:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	RM'000	RM'000
<u>Modal Kumpulan 1</u>		
Modal saham (berbayar)	100,000	100,000
Untung tertahan	117,293	144,473
	<u>217,293</u>	<u>244,473</u>
<u>Modal Kumpulan 2</u>		
Instrumen modal yang layak sebagai Modal Kumpulan 2	68,546	68,396
Rizab penilaian semula	8,914	8,799
Rizab AFS	2,126	5,238
	<u>79,586</u>	<u>82,433</u>
Amaun yang ditolak daripada Modal	<u>(259)</u>	<u>-</u>
Jumlah modal tersedia	<u>296,620</u>	<u>326,906</u>

42. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN

(a) Instrumen kewangan dikategorikan kepada aras berikut dalam hierarki nilai saksama:

<u>Aset kewangan AFS</u>	Note	<u>Aras 1</u> RM'000	<u>Aras 2</u> RM'000	<u>Aras 3</u> RM'000	<u>Jumlah</u> RM'000
<u>2015</u>					
Saham disebut harga		15,925	-	-	15,925
Amanah saham		70,195	-	-	70,195
Bon korporat Islam	(i)	-	-	-	-
		<u>86,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>86,120</u>
<u>2014</u>					
Saham disebut harga		20,700	-	-	20,700
Amanah saham		12,249	-	-	12,249
Bon korporat Islam	(i)	-	-	2,125	2,125
		<u>32,949</u>	<u>-</u>	<u>2,125</u>	<u>35,074</u>

(i) Penyelarasan pergerakan dalam Aras 3 hierarki nilai saksama adalah seperti berikut:

	Note	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Pada 1 Oktober 2014/2013		2,125	-
Pindahan dari rizab AFS		-	3,980
Kerugian rosotnilai	26	<u>(2,125)</u>	<u>(1,855)</u>
Pada 30 September		<u>-</u>	<u>2,125</u>

42. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

- (b) Amaun dibawa aset kewangan menghampiri nilai saksama dan oleh itu tiada pendedahan diperlukan.
- (c) Amaun dibawa liabiliti kewangan perniagaan am dan dana pemegang saham pada tarikh laporan menghampiri nilai saksamanya kecuali seperti yang dinyatakan di bawah:

	<u>2015</u> Amaun <u>dibawa</u> RM'000	<u>2014</u> Amaun <u>dibawa</u> RM'000	<u>2015</u> Nilai <u>saksama</u> RM'000	<u>2014</u> Nilai <u>saksama</u> RM'000
<u>Liabiliti kewangan</u>				
Pemiutang sewa beli	845	716	849	723

- (d) Penentuan nilai saksama

Kaedah dan andaian berikut digunakan untuk menganggarkan nilai saksama kelas instrumen kewangan berikut:

- (i) Tunai dan baki bank, deposit dan penempatan dengan institusi kewangan, penghutang/pemiutang insurans, dan penghutang/pemiutang lain:
- Amaun dibawa menghampiri nilai saksama disebabkan oleh tempoh kematangan instrumen kewangan yang agak pendek.
  - Nilai dibawa bagi jumlah terhutang daripada/kepada syarikat induk dan anak syarikat bersama menghampiri nilai saksama kerana amaunnya boleh diperolehi semula/perlu dibayar balik atas permintaan.
- (ii) Pelaburan HTM
- Sekuriti Kerajaan Malaysia

Nilai saksama bagi Sekuriti Kerajaan Malaysia adalah berdasarkan harga indikatif yang diperolehi dari pasaran sekunder.

42. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

(d) Penentuan nilai saksama (Samb.)

(iii) Aset kewangan AFS

- Saham disebut harga

Nilai saksama saham disebut harga ditentukan dengan merujuk kepada harga tutup pasaran bursa saham disebut harga pada tarikh laporan.

- Amanah saham

Nilai saksama unit disebut harga dalam dana amanah saham ditentukan dengan merujuk kepada sebut harga pasaran oleh pengurus dana unit amanah.

(iv) Pemiutang sewa beli

Nilai saksama pemiutang sewa beli dianggarkan dengan mendiskaunkan aliran tunai masa depan yang dijangka menggunakan kadar faedah semasa bagi liabiliti yang mempunyai profil risiko yang sama.

Amaun dibawa bagi pemiutang sewa beli menghampiri nilai saksamanya.

(v) Nota Subordinat

Nilai saksama Nota Subordinat ditentukan berdasarkan nilai semasa bagi anggaran aliran tunai masa hadapan pada akhir tempoh Nota Subordinat.

Amaun dibawa bagi Nota Subordinat menghampiri nilai saksamanya.